



MINISTARSTVO PROSTORNOGA UREĐENJA, GRADITELJSTVA I DRŽAVNE IMOVINE



IZVJEŠĆE O POSLOVANJU

PRAVNIH OSOBA OD POSEBNOG INTERESA
ZA REPUBLIKU HRVATSKU ZA 2019. GODINU

Studeni 2020. godine

SADRŽAJ

Predgovor	2
1. Uvod	3
2. Pravne osobe od posebnog interesa	3
3. Prikaz portfelja po djelatnostima	3
4. Prikaz prihoda, rashoda i poslovnih rezultata	4
5. Broj zaposlenih	8
6. Investicije	9
7. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala	10
8. Prikaz portfelja – 33 pravne osobe	12
Adriatic Croatia International Club	13
za djelatnost marina d.d.	13
AKD d.o.o.	15
Agencija Alan d.o.o.	17
APIS IT d.o.o.	19
Autocesta Rijeka - Zagreb d.d.	21
Croatia Airlines d.d.	23
Državne nekretnine d.o.o.	25
Financijska agencija	27
Hrvatske autoceste d.o.o.	29
Hrvatske ceste d.o.o.	31
Hrvatska elektroprivreda d.d.	33
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	35
HP - Hrvatska pošta d.d.	37
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	39
Hrvatska Lutrija d.o.o.	41
Hrvatske šume d.o.o.	43
HŽ Cargo d.o.o.	45
HŽ infrastruktura d.o.o.	47
HŽ putnički prijevoz d.o.o.	49
INA – Industrija nafte d.d.	51
Jadrolinija	53
Jadranski naftovod d.d.	55
Narodne Novine d.d.	57
Odašiljači i veze d.o.o.	59
Pomorski centar za elektroniku d.o.o.	61
Plovput d.o.o.	63
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	65
Zračna luka Osijek d.o.o.	67
Zračna luka Pula d.o.o.	69
Zračna luka Rijeka d.o.o.	71
Zračna luka Split d.o.o.	73
Zračna luka Zadar d.o.o.	75
Zračna luka Zagreb d.o.o.	77
9. Izvori	79
10. Pokazatelji poslovanja	79
Popis tablica	80
Popis grafikona	80

Predgovor



Poštovani,

naše Ministarstvo, zajedno sa resornim ministarstvima, zaduženo je za obavljanje funkcija vlasničkog tijela u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Kako se radi o imovini svih građana, naša je zadaća da društva posluju racionalno, učinkovito, transparentno i javno. Stoga, upravo u svrhu informiranja i javnog izvješćivanja, nastavljamo sa pokrenutom praksom objavljivanja godišnjeg izvješća o poslovanju pravnih osoba od posebnog interesa, svjesni da za praćenje rezultata poslovanja navedenih pravnih osoba postoji značajan interes opće i stručne javnosti. U izvješću su prikazane osnovne informacije o poslovanju pravnih osoba od posebnog interesa koje svoje poslovne knjige vode sukladno Zakonu o računovodstvu (33 pravne osobe).

Pravne osobe su tijekom 2019. godine ostvarile ukupno 51 mlrd. kn prihoda, upravljale imovinom u visini 218 mlrd. kn, realizirale više od 7,5 mlrd. kn investicija, uplatile više od milijardu kn dobiti u proračun Republike Hrvatske, zapošljavale preko 46 tis. radnika, slijedom čega predstavljaju važan segment bruto društvenog proizvoda, te imaju veliki utjecaj na hrvatsku ekonomiju, ostvarenje javnih ciljeva, prihode državnog proračuna, zapošljavanje i dr.

Sagledavajući prezentirane rezultate poslovanja moramo uzeti u obzir činjenicu da se navedene pravne osobe od posebnog interesa, osim gospodarskim aktivnostima bave i ostvarenjem različitih ciljeva javne politike, kod kojih profit nije primarno u fokusu, te za koje različiti državni regulatori određuju cijene pa prema tome utječu na konačne rezultate poslovanja.

Također, moramo biti svjesni i činjenice da su navedeni rezultati temeljeni na poslovanju koje nije bilo pod utjecajem pandemije COVID-19, a čije će se posljedice nedvojbeno odraziti na rezultat poslovanja tijekom 2020. godine. Slijedom navedenih izvanrednih okolnosti država je, kao aktivan vlasnik, odlučno reagirala na kriznu situaciju donošenjem Smjernica za racionalizaciju poslovanja, koje su rezultirale kriznim planovima poslovanja državnih tvrtki sa ciljem minimaliziranja negativnog utjecaja, čije se izvršenje prati na mjesečnom nivou.

Upravo iz navedenog razloga, kao ministar odgovoran za upravljanje državnim imovinom, želim istaknuti da je provođenje daljnjeg osnaživanja i unapređenja korporativnog upravljanja, ali i aktivnija uloga države kao vlasnika, prioritetan cilj u narednom razdoblju, kada govorimo o pravnim osobama od posebnog interesa.

Naime, nakon što je, u skladu sa dobrom praksom u području korporativnog upravljanja i smjericama OECD-a, uspješno implementiran unificirani sustav planiranja i izvješćivanja, koji primjenjuju sve pravne osobe od posebnog interesa, čime je država postala informiran vlasnik, te je stvorena unificirana baza podataka o kompanijama u državnom vlasništvu, pokrenuli su se i ostali reformski procesi sa ciljem da država kao vlasnik preuzme aktivnu ulogu temeljem svojih ovlasti, te kreira jasan okvir i sustav koji će

doprinijeti unapređenju korporativnog upravljanja u nastojanju da isto rezultira efikasnijim poslovanjem društava u državnom vlasništvu.

Slijedom navedenog, Ministarstvo je pokrenulo niz projekata financiranih sredstvima europskih fondova u okviru kojih će se postaviti novi standardi upravljanja izuzetno vrijednom imovinom koju posjeduju društva u državnom vlasništvu, a koja se odnosi, ne samo na materijalnu imovinu, već i na ljudski kapital. Modernim upravljanjem kojem težimo, a koji će biti u skladu sa opće priznatim međunarodnim standardima, osuvremeniti će se poslovanje društava u državnom vlasništvu te pružiti kvalitetnija usluga građanima kao i ostalim dionicima.

Osim projekata koji se odnose na uvođenje sustava ranog upozoravanja na rizike u poslovanju (Early warning system), analizu pravnog okvira izbora i rada članova nadzornih i revizijskih odbora, te aktivaciju neaktivne imovine u državnim tvrtkama, posebno želim naglasiti projekt koji se odnosi na usklađivanje sustava upravljanja državnim tvrtkama u skladu s Smjericama OECD-a, kao najbolje međunarodno priznate prakse korporativnog upravljanja.

Realizacija istog, ujedno predstavlja jedan od najzahtjevnijih i izuzetno važnih preduvjeta ulaska Republike Hrvatske u punopravno članstvo OECD-a, što će se reflektirati na reputaciju Republike Hrvatske kao i samih korporacija u državnom vlasništvu na međunarodnoj razini. Važnost navedenog projekta, osim za unapređenje korporativnog upravljanja u državnim poduzećima, ogleda se u činjenici da su njegovi ishodi izvršeni u Akcijski plan za sudjelovanje Republike Hrvatske u Exchange Rate mehanizmu II (ERM II) kao tzv. Post Entry Commitments.

Podsjećam kako je bio dug put od velike koncentracije državnog vlasništva do današnje situacije, kada u potpunom ili djelomičnom vlasništvu države želimo zadržati samo one tvrtke u kojima je prepoznat javni interes, sa ciljem kako bi zaštitili sve skupine građana i kao pravna država osigurali okvir za funkcioniranje, ali i s druge strane poslali jasnu poruku tržištima kapitala da smo otvoreni za suradnju i ulaganje. Upravo zato, važno je napomenuti, da su po prvi puta definirani kriteriji za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Kriteriji će se kontinuirano preispitivati jer se interesi države i javnosti mijenjaju, te će se do kraja godine predložiti nova lista društava od posebnog interesa.

Svi smo svjesni da se država kao vlasnik nije uvijek pokazala učinkovitom, da su promjene koje su se uvodile bile dugotrajne i nedovoljno efikasne, međutim sve navedeno treba promatrati kao proces nadogradnje i prelaska u fazu, kada smo svjesni da nema alternative za uvođenje modernih i općeprihvaćenih visokih standarda u korporativno upravljanje onih društava u kojima država želi ostati vlasnik.

Na kraju, želim zahvaliti svim dionicima uključenim u korporativno upravljanje pravnih osoba od posebnog interesa na zajednički postignutim rezultatima, te ih pozivam da poduzmu sve aktivnosti koje će, u ovim izazovnim vremenima, doprinijeti efikasnijem poslovanju državnih tvrtki, kako bi se pružile što kvalitetnije usluge građanima odnosno ostvario što veći povrat na njihov kapital, a naše će ministarstvo, kao informiran i aktivan vlasnik i nadalje transparentno predstavljati njihov rad i rezultate, te će raditi na poboljšanju korporativnog upravljanja, kako bismo postali konkurentni i dosegнули standarde najboljih međunarodnih praksi.

S poštovanjem,

MINISTAR

Darko Horvat

1. Uvod

Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kontinuirano radi na unapređenju korporativnog upravljanja. Svaka država treba djelovati kao informiran i aktivan vlasnik koristeći se raspoloživim vlasničkim pravima. Jedno od osnovnih vlasničkih prava države jest i uspostava sustava izvještavanja i praćenja poslovanja poduzeća u državnom vlasništvu.

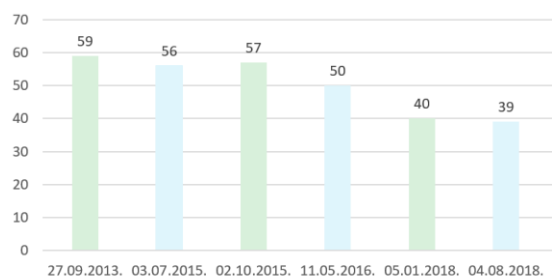
Vizija Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine je sustavno, razvidno, optimalno i dugoročno održivo upravljanje imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, temeljeno na načelima odgovornosti, javnosti, ekonomičnosti i predvidljivosti, koje je u službi postizanja gospodarskih, infrastrukturnih i drugih strateških razvojnih ciljeva i zaštite nacionalnih interesa, sa svrhom očuvanja imovine i njene važnosti za život i rad postojećih i budućih naraštaja.

2. Pravne osobe od posebnog interesa

Na temelju članka 12. stavka 1. Zakona o upravljanju državnom imovinom (»Narodne novine«, broj 52/18), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 2. kolovoza 2018. godine donijela Odluku o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku („Narodne novine“ br. 71/18) kojom je definirano 39 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku čija ukupna nominalna vrijednost temeljnog kapitala iznosi 43 mlrd. kn te od kojih je:

- 23 društva s ograničenom odgovornošću,
- 10 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa kroz razdoblje unazad šest godina.



Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2019. godine

Zbog nemogućnosti konsolidacije podataka iz različitih tipova izvještaja, pravne osobe koje svoje poslovne knjige vode sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije nisu predmet ovog izvješća (Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, Hrvatske vode, Centar za restrukturiranje i prodaju, Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Hrvatska poštanska banka d.d.). Također, zbog nedostupnosti podataka, nije prikazano poslovanje društva Imunološki zavod d.d. tako da portfelj društava čije je poslovanje prikazano u izvješću čine 33 pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (bez tvrtki kćeri).

3. Prikaz portfelja po djelatnostima

Prema prikazanim djelatnostima pravnih osoba od posebnog interesa vidljivo je da je najveći broj trgovačkih društava u sektoru Prometa i komunikacija, njih čak 21. Iznimno važan sektor energetike čine četiri pravne osobe, dok je u sektoru proizvodnje, usluga i trgovine djelovalo osam pravnih osoba.

Tablica 1. Pregled pravnih osoba od posebnog interesa

Društvo	Djelatnost
HEP d.d.	Energetika
HR OTE d.o.o.	
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JADRANSKI NAFTAVOD d.d.	
AGENCIJA ALAN d.o.o.	Proizvodnja, usluge i trgovina
AKD d.o.o.	
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	
FINANCIJSKA AGENCIJA	
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	

NARODNE NOVINE d.d.	
APIS IT d.o.o.	
AUTOCESTA RIJEKA - ZAGREB d.d.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HKZP d.o.o.	
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA	Promet i komunikacije
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	
PCE d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	
ACI d.d.	Turizam

NARODNE NOVINE d.d.	301.338.250
APIS IT d.o.o.	279.808.508
AKD d.o.o.	278.790.366
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	251.790.518
ACI d.d.	237.439.178
HRVATSKE CESTE d.o.o.	202.699.332
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	103.195.704
AGENCIJA ALAN d.o.o.	100.225.567
ZL PULA d.o.o.	88.199.556
ZL ZADAR d.o.o.	85.266.121
PLOVPUT d.o.o.	73.914.834
ZL RIJEKA d.o.o.	25.706.938
HROTE d.o.o.	24.062.824
ZL OSIJEK D.O.O	15.934.071
ZL ZAGREB d.o.o.	10.447.792
PCE d.o.o.	9.457.410
Ukupno:	50.961.124.596

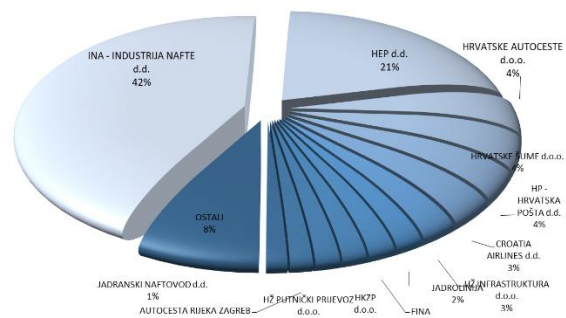
4. Prikaz prihoda, rashoda i poslovnih rezultata

Pravne osobe od posebnog interesa iz prikazanog portfelja ostvarile su u 2019. godini ukupno 51 mlrd. kn prihoda. Pregled ukupnih prihoda društava prikazan je u Tablici 2.

Tablica 2. Ukupni prihodi

Društvo	kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	21.613.303.352
HEP d.d.	10.519.884.837
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.296.106.052
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.283.502.060
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.903.205.121
CROATIA AIRLINES d.d.	1.751.214.085
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.322.322.216
JADROLINIJA	977.748.657
FINA	941.000.476
HKZP d.o.o.	845.457.885
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	835.908.589
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	772.937.767
JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	714.324.672
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	636.765.316
HŽ CARGO d.o.o.	523.936.004
ZL DUBROVNIK d.o.o.	484.701.163
ZL SPLIT d.o.o.	450.529.375

Struktura prihoda pojedinih društava u ukupnom prihodu prikazana je u Grafikonu 2. Od ukupnog iznosa prihoda, 63% ostvarila su društva INA – Industrija nafte d.d. i Hrvatska elektroprivreda d.d., dok ukupan prihod posljednjih 20 društava čini svega 8% prihoda prikazanog portfelja.



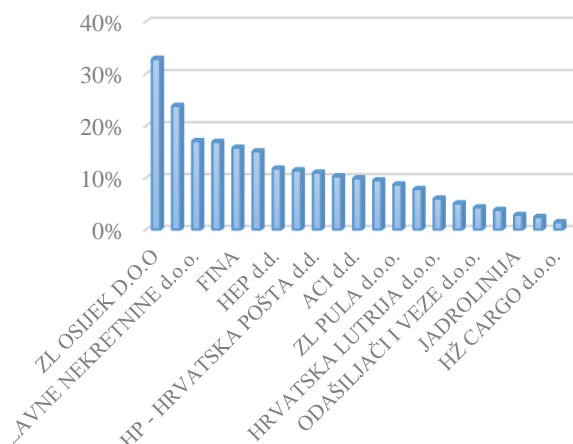
Grafikon 2. Struktura prihoda po društvima u 2019. godini

Prihodi portfelja povećali su se u odnosu na 2018. godinu za 762 mil kn ili 1,5%. Najveći porast prihoda (1,1 mlrd. Kn) je ostvarilo društvo HEP d.d. Osim društva HEP d.d., najveća povećanja prihoda u apsolutnom iznosu zabilježena su u društvima HP – Hrvatska pošta d.d. (188 mil. kn), FINA (128 mil. kn), HŽ Infrastruktura d.o.o. (96 mil. kn) itd. Gledano relativno, najveće povećanje prihoda ima društvo Zračna luka Osijek d.o.o. (33%), APIS IT d.o.o. (24%) zatim Državne nekretnine d.o.o. (17%), Zračna Luka Zadar d.o.o. (17%) itd., kako

je vidljivo u Tablici 3. te pripadajućem grafikonu u kojem su prikazana samo društva sa najvećim relativnim porastom prihoda.

Tablica 3. Povećanje prihoda 2019. godine u odnosu na 2018. godinu

Društvo	Δ%
ZL OSIJEK D.O.O	32,82%
APIS IT d.o.o.	23,81%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	17,07%
ZL ZADAR d.o.o.	16,91%
FINA	15,77%
ZL DUBROVNIK d.o.o.	15,08%
HEP d.d.	11,75%
ZL SPLIT d.o.o.	11,41%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	10,97%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	10,25%
ACI d.d.	9,87%
AKD d.o.o.	9,48%
ZL PULA d.o.o.	8,69%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	7,79%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	5,95%
HROTE d.o.o.	5,03%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	4,24%
NARODNE NOVINE d.d.	3,76%
JADROLINIJA	2,79%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2,41%
HŽ CARGO d.o.o.	1,40%

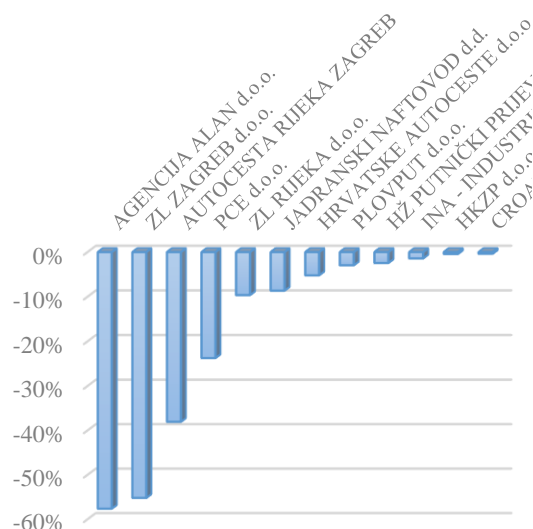


Grafikon 3. Povećanje prihoda u odnosu na 2018. godinu

Nasuprot tome, društva s najvećim relativnim smanjenjem prihoda su Agencija Alan d.o.o., Zračna luka Zagreb d.o.o., Autocesta Rijeka Zagreb d.d. itd., kako je prikazano u sljedećoj tablici odnosno pripadajućem grafikonu.

Tablica 4. Smanjenje prihoda u odnosu na 2018. godinu

Društvo	Δ%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	-57,59%
ZL ZAGREB d.o.o.	-55,17%
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	-38,05%
PCE d.o.o.	-23,74%
ZL RIJEKA d.o.o.	-9,63%
JADRANSKI NAFTAVOD d.d.	-8,64%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	-5,20%
PLOVPUT d.o.o.	-2,96%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	-2,44%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	-1,42%
HKZP d.o.o.	-0,43%
CROATIA AIRLINES d.d.	-0,36%



Grafikon 4. Smanjenje prihoda u odnosu na 2018. godinu

Pregled ukupnih rashoda pravnih osoba u ukupnom iznosu od 47,2 mlrd. kn nalazi se u Tablici 5.

Tablica 5. Ukupni rashodi u 2019. godini

Društvo	kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	20.811.344.807
HEP d.d.	9.291.600.639
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.219.274.113
CROATIA AIRLINES d.d.	1.830.572.604
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	1.808.208.834
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.742.654.767
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.321.855.642
JADROLINIJA	963.658.394
FINA	834.991.495
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	830.823.560
HKZP d.o.o.	812.804.146
HŽ CARGO d.o.o.	664.777.011

AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	639.984.396
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	569.532.369
JADRANSKI NAFTAOVOD d.d.	394.506.086
ZL DUBROVNIK d.o.o.	346.262.117
NARODNE NOVINE d.d.	295.499.054
ZL SPLIT d.o.o.	289.119.026
APIS IT d.o.o.	264.164.339
HRVATSKE CESTE d.o.o.	202.699.332
ACI d.d.	198.262.828
AKD d.o.o.	193.413.325
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	187.706.060
AGENCIJA ALAN d.o.o.	91.872.394
ZL ZADAR d.o.o.	76.677.990
ZL PULA d.o.o.	75.080.243
PLOVPUT d.o.o.	73.899.701
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	52.355.775
ZL RIJEKA d.o.o.	25.628.927
HROTE d.o.o.	21.551.320
ZL OSIJEK D.O.O	15.364.690
ZL ZAGREB d.o.o.	10.357.649
PCE d.o.o.	9.427.613
Ukupno:	47.165.931.246

Kako bi se usporedilo povećanje / smanjenje prihoda sa povećanjem / smanjenjem rashoda u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu, napravljen je prikaz u Tablici 6. na razini svakog pojedinog društva.

Tablica 6. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2019. vs. 2018. godini

Društvo	↑ ili ↓ prihoda	↑ ili ↓ rashoda
ZL OSIJEK D.O.O	33%	6%
APIS IT d.o.o.	24%	22%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	17%	-14%
ZL ZADAR d.o.o.	17%	20%
FINA	16%	8%
ZL DUBROVNIK d.o.o.	15%	5%
HEP d.d.	12%	3%
ZL SPLIT d.o.o.	11%	15%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	11%	5%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	10%	10%
ACI d.d.	10%	12%
AKD d.o.o.	9%	8%
ZL PULA d.o.o.	9%	2%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	8%	0%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	6%	6%
HROTE d.o.o.	5%	7%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	4%	0%
NARODNE NOVINE d.d.	4%	5%
JADROLINIJA	3%	11%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2%	3%
HŽ CARGO d.o.o.	1%	8%
CROATIA AIRLINES d.d.	0%	-1%

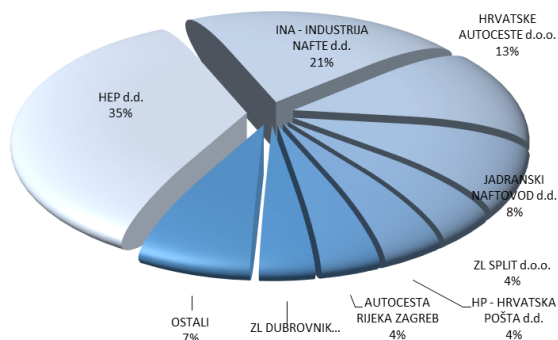
HKZP d.o.o.	0%	3%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	-1%	3%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	-2%	-3%
PLOVPUT d.o.o.	-3%	-2%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	-5%	-1%
JADRANSKI NAFTAOVOD d.d.	-9%	-4%
ZL RIJEKA d.o.o.	-10%	-1%
PCE d.o.o.	-24%	-33%
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	-38%	5%
ZL ZAGREB d.o.o.	-55%	-52%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	-58%	-54%

Ostvarena neto dobit u 2019. godini iznosila je 3,16 mlrd. kn ili 11% manje nego u prethodnoj godini. Udio u dobiti portfelja u visini od 81% otpada na dobiti 5 društava (HEP d.d., INA – Industrija nafte d.d., Hrvatske autoceste d.o.o., i Jadranski naftovod d.d. i Zračna luka Split d.o.o.). Podaci o apsolutnim iznosima neto dobiti te prikaz relativnih udjela koje pojedina društva imaju u dobiti prikazanog portfelja dani su u sljedećoj tablici te pripadajućem grafikonu.

Tablica 7. Neto dobit/gubitak u 2019. godini

Društvo	kn
HEP d.d.	1.107.307.661
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	655.571.158
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	398.543.792
JADRANSKI NAFTAOVOD d.d.	261.909.631
ZL SPLIT d.o.o.	131.508.025
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	130.675.028
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	123.109.401
ZL DUBROVNIK d.o.o.	113.995.402
FINA	80.073.891
AKD d.o.o.	69.614.195
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	54.518.559
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	52.212.405
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	47.097.278
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	38.796.506
ACI d.d.	31.842.004
HKZP d.o.o.	27.113.790
APIS IT d.o.o.	12.016.380
ZL PULA d.o.o.	10.518.747
JADROLINIJA	8.508.157
ZL ZADAR d.o.o.	6.757.058
AGENCIJA ALAN d.o.o.	6.605.174
NARODNE NOVINE d.d.	5.819.336
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	2.641.098
HROTE d.o.o.	2.007.869
ZL OSIJEK D.O.O	569.381
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	466.574
ZL ZAGREB d.o.o.	41.807
ZL RIJEKA d.o.o.	40.405
PLOVPUT d.o.o.	40.350

PCE d.o.o.	29.797
HRVATSKE CESTE d.o.o.	-355.858
CROATIA AIRLINES d.d.	-79.358.519
HŽ CARGO d.o.o.	-140.841.007
Ukupno:	3.159.395.475

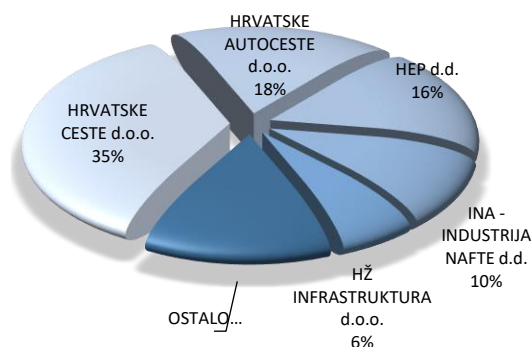


Grafikon 5. Udio dobiti društava u portfelju

Najveće dobiti ostvarila su društva HEP d.d. (1,1 mlrd. kn), INA – Industrija nafte d.d. (655 mil. kn), Hrvatske autoceste d.o.o. (399 mil. kn), Jadranski naftovod d.d. (262 mil. kn) itd. Društva koja u 2019. godini nisu uspješno poslovala su HŽ Cargo d.o.o. Croatia Airlines d.d. i Hrvatske ceste d.o.o..

U nastavku je dan pregled angažirane imovine odnosno kapitala pod upravljanjem pravnih osoba iz portfelja. Kako je vidljivo, najveći udio imovine u portfelju odnosi se na imovinu društava Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., INA – Industrija nafte d.d. i HŽ Infrastruktura d.o.o. i to 85,2%.

HŽ CARGO d.o.o.	1.288	299
CROATIA AIRLINES d.d.	1.258	225
HROTE d.o.o.	986	21
ZL ZAGREB d.o.o.	924	923
ACI d.d.	708	505
AKD d.o.o.	506	472
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	506	423
APIS IT d.o.o.	411	337
NARODNE NOVINE d.d.	353	293
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	339	110
ZL PULA d.o.o.	209	155
ZL RIJEKA d.o.o.	180	134
PLOVPUT d.o.o.	160	134
ZL ZADAR d.o.o.	145	118
AGENCIJA ALAN d.o.o.	124	78
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	116	88
ZL OSIJEK D.O.O	100	15
PCE d.o.o.	25	22
Ukupno:	218.286	145.669



Grafikon 6. Imovina portfelja po društvima

Tablica 8. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn)

Društvo	Imovina	Kapital i rezerve
HRVATSKE CESTE d.o.o.	76.745	65.791
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	38.858	17.766
HEP d.d.	35.107	26.159
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	22.086	11.894
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	13.372	8.129
JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	4.624	4.353
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	4.031	- 1.689
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.545	1.598
ZL DUBROVNIK d.o.o.	2.352	1.041
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	2.053	771
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.909	1.098
FINA	1.887	1.555
JADROLINIJA	1.652	1.071
ZL SPLIT d.o.o.	1.367	1.017
HKZP d.o.o.	1.361	761

Kako je već prikazano, neto dobit promatranog portfelja iznosila je 3,16 mlrd. kn. Uzevši u obzir da je ta dobit ostvarena sa 218,3 mlrd. kn angažirane imovine odnosno 146 mlrd. kn kapitala dolazimo do vrijednosti pokazatelja povrata na imovinu (RoA) od 1,45% odnosno povrata na kapital (RoE) od 2,17%. U tom kontekstu posebno se naglašava kako se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

Pregled pokazatelja povrata na imovinu i kapital po pojedinom društvu iz promatranog portfelja prikazan je u sljedećoj tablici.

Tablica 9. RoA i RoE pokazatelji

Društvo	RoA	RoE
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	34%	44%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	16%	49%
AKD d.o.o.	14%	15%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	10%	12%
ZL SPLIT d.o.o.	10%	13%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	7%	12%
JADRANSKI NAFTAVOVOD d.d.	6%	6%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	5%	8%
ZL PULA d.o.o.	5%	7%
ZL DUBROVNIK d.o.o.	5%	11%
ZL ZADAR d.o.o.	5%	6%
ACI d.d.	5%	6%
FINA	4%	5%
HEP d.d.	3%	4%
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	3%	-7%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	3%	6%
APIS IT d.o.o.	3%	4%
HKZP d.o.o.	2%	4%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2%	3%
NARODNE NOVINE d.d.	2%	2%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	1%	2%
ZL OSIJEK D.O.O	1%	4%
JADROLINIJA	1%	1%
HROTE d.o.o.	0%	9%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	0%	0%
PCE d.o.o.	0%	0%
PLOVPUT d.o.o.	0%	0%
ZL RIJEKA d.o.o.	0%	0%
ZL ZAGREB d.o.o.	0%	0%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	0%	0%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	0%	0%
CROATIA AIRLINES d.d.	-6%	-35%
HŽ CARGO d.o.o.	-11%	-47%
Ukupno:	1,45%	2,17%

Najveći povrat na imovinu ostvarila su društva Državne nekretnine d.o.o., Hrvatska lutrija d.o.o., AKD d.o.o. itd. dok su najmanji povrat na imovinu ostvarila društva HŽ Cargo d.o.o., Croatia Airlines d.d., Hrvatske ceste d.o.o. itd. Najveći povrat na kapital ostvarila su društva Hrvatska lutrija d.o.o., Državne nekretnine d.o.o., AKD d.o.o. itd. dok su najmanji povrat na kapital ostvarila HŽ Cargo d.o.o., Croatia Airlines d.d., Autocesta Rijeka Zagreb d.d., Hrvatske ceste d.o.o. itd. Kod interpretacije ovih pokazatelja treba uzeti u obzir da je za neke djelatnosti prirodna razmjerno niska vrijednost

potrebne imovine/kapitala u bilanci (kao npr. kod Državnih nekretnina d.o.o., Agencije Alan d.o.o. i sl.) Nekolicina društava ostvarila je negativne povrate na imovinu odnosno kapital kao npr. društva Croatia Airlines d.d., HŽ Cargo d.o.o., Autocesta Rijeka Zagreb d.d. i dr.

5. Broj zaposlenih

Broj zaposlenih po društvima prikazan je u sljedećoj tablici. Najviše zaposlenika bilo je u društvima Hrvatska pošta d.d. (10.019), Hrvatske šume d.o.o. (8.163), HŽ Infrastruktura d.o.o. (4.898), INA – Industrija nafte d.d. (3.863) itd.

Tablica 10. Broj zaposlenih

Društvo	Broj zaposlenih
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	10.019
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	8.163
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	4.898
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	3.863
FINA	2.835
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.798
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	1.861
JADROLINIJA	1.788
HŽ CARGO d.o.o.	1.485
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	1.426
CROATIA AIRLINES d.d.	995
HKZP d.o.o.	753
ZL DUBROVNIK d.o.o.	521
HEP d.d.	495
HRVATSKE CESTE d.o.o.	458
ZL SPLIT d.o.o.	456
NARODNE NOVINE d.d.	455
APIS IT d.o.o.	453
JADRANSKI NAFTAVOVOD d.d.	381
ACI d.d.	370
AKD d.o.o.	345
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	302
PLOVPUT d.o.o.	274
ZL ZADAR d.o.o.	180
ZL PULA d.o.o.	170
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	112
ZL RIJEKA d.o.o.	70
ZL OSIJEK D.O.O	63
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	39
HROTE d.o.o.	39
PCE d.o.o.	32
AGENCIJA ALAN d.o.o.	21
ZL ZAGREB d.o.o.	5
Ukupno:	46.125

Broj zaposlenih u promatranim društvima tijekom 2019. godine povećao se za 7 u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje odnosno smanjenje broja zaposlenih po društvima vidljivo je u sljedećoj tablici.

Tablica 11. Povećanje / smanjenje broja zaposlenih

Društvo	Broj zaposlenih
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	100
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	70
FINA	65
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	58
JADROLINIJA	56
ZL SPLIT d.o.o.	43
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	42
ZL DUBROVNIK d.o.o.	32
APIS IT d.o.o.	24
HEP d.d.	22
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	20
CROATIA AIRLINES d.d.	14
ZL ZADAR d.o.o.	13
AKD d.o.o.	12
ZL PULA d.o.o.	11
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	3
HRVATSKE CESTE d.o.o.	2
ZL RIJEKA d.o.o.	2
ACI d.d.	1
AGENCIJA ALAN d.o.o.	1
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	1
HKZP d.o.o.	-
HROTE d.o.o.	- 1
JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	- 1
ZL ZAGREB d.o.o.	- 1
ZL OSIJEK D.O.O	- 2
PLOVPUT d.o.o.	- 3
PCE d.o.o.	- 7
NARODNE NOVINE d.d.	- 19
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	- 32
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	- 33
HŽ CARGO d.o.o.	- 146
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	- 340
Ukupno:	7

Najveće povećanje broja zaposlenih evidentirano je u društvima Hrvatske šume d.o.o. (100), Hrvatska lutrija d.o.o. (70), FINA (65), HŽ Infrastruktura (58), a najveće smanjenje je registrirano u društvima INA – Industrija nafte d.d. (-340), HŽ Cargo (-146) itd.

6. Investicije

Ukupan iznos ostvarenih investicija je 7.662 mil kuna što je povećanje od 11% u odnosu na 2018. godinu kada je ostvareno 6.905 mil kuna. Društva INA - Industrija

nafte d.d., Hrvatske ceste d.o.o., HŽ Infrastruktura d.o.o., Zračna luka Dubrovnik d.o.o., Jadranski naftovod d.d., Hrvatske autoceste d.o.o. i HP - Hrvatska pošta d.d. imaju najveća ulaganja te zajedno čine 79,2% udjela u ukupnom iznosu. Najveći porast ulaganja ostvaren je u društvima Zračna luka Zadar d.o.o. (+411%), HEP d.d. (+117%), HŽ putnički prijevoz d.o.o. (+112%) i Hrvatska lutrija d.o.o. (+99,27%). Najveće povećanja ulaganja u odnosu na 2018. godinu u apsolutnom iznosu ostvarila su društva INA - Industrija nafte d.d. (+274 mil kn), Hrvatske ceste d.o.o. (220 mil kn) i Zračna luka Dubrovnik d.o.o. (+196 mil kn).

Tablica 12. Investicije u 2019. godini

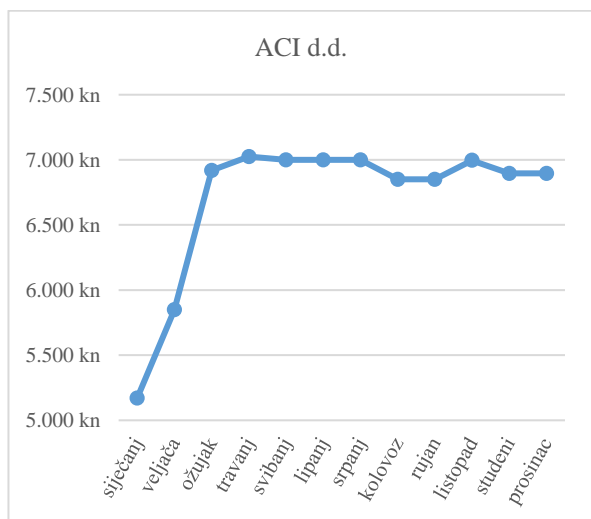
Društvo	Investicije
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	1.949.571
HRVATSKE CESTE d.o.o.	1.555.040
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	950.900
ZL DUBROVNIK d.o.o.	562.358
JADRANSKI NAFTOVOD d.d.	408.603
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	338.371
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	302.415
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	200.288
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	198.739
HEP d.d.	176.908
ZL SPLIT d.o.o.	161.662
FINA	128.699
HKZP d.o.o.	101.414
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	84.665
JADROLINIJA	81.676
HŽ CARGO d.o.o.	78.900
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB	70.803
APIS IT d.o.o.	65.385
CROATIA AIRLINES d.d.	64.156
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	51.118
ACI d.d.	49.416
ZL ZADAR d.o.o.	26.087
AKD d.o.o.	17.237
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	10.277
ZL PULA d.o.o.	8.460
PLOVPUT d.o.o.	6.335
ZL RIJEKA d.o.o.	5.611
ZL OSIJEK D.O.O	3.500
NARODNE NOVINE d.d.	2.901
HROTE d.o.o.	600
AGENCIJA ALAN d.o.o.	250
ZL ZAGREB d.o.o.	153
PCE d.o.o.	-
Ukupno:	7.662.498

7. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala

U portfelju pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku dionice 5 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze i to kako slijedi:

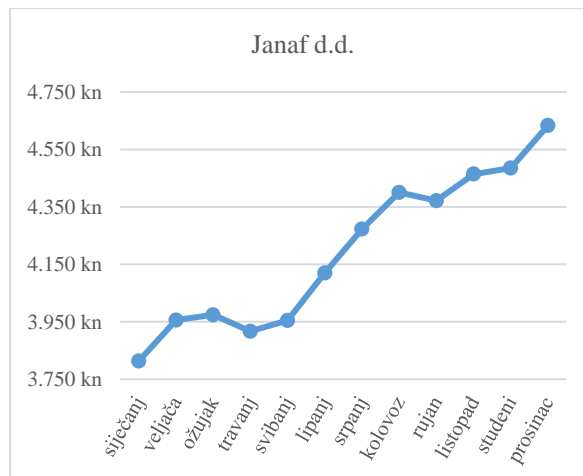
- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb i
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb.

Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2019. godine, uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu. Unesen je i iznos isplaćene dividende za navedeno razdoblje (kod društava koja su isplatila dividendu):



Grafikon 7. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake ACI tijekom 2019. godine iznosi 6.692 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 2.244 dionica, što predstavlja 2,02% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 15.017.300,00 kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 172,03 kuna po dionici.



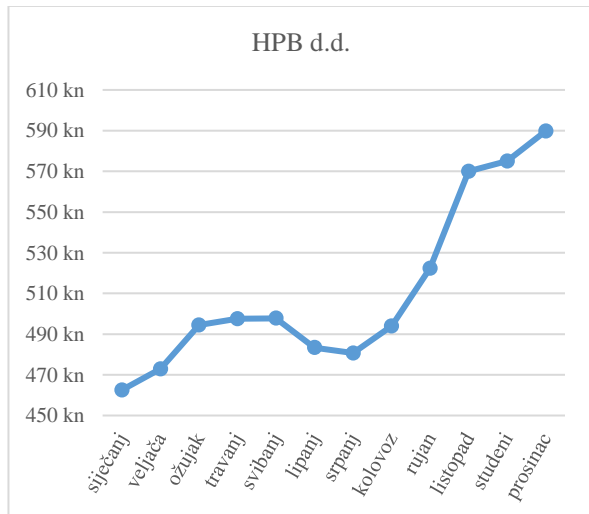
Grafikon 8. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JANAF tijekom 2019. godine iznosi 4.219,76 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 580 dionica, što predstavlja 0,06% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 2.447.460,00 kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 74,08 kuna po dionici.



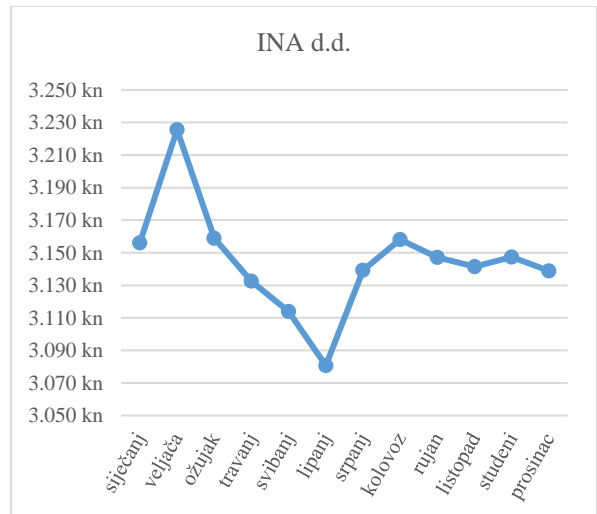
Grafikon 9. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2019. godine iznosi 35,24 kune. Navedenom dionicom trgovalo se iznimno rijetko, a protrgovana je količina od samo 610 dionica, što predstavlja 0,01% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 21.497,20 kuna.



Grafikon 10. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake HPB tijekom 2019. godine iznosi 545,57 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 21.395 dionica, što predstavlja 1,06% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 11.672.461,00 kuna.



Grafikon 11. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake INA tijekom 2019. godine iznosi 3.160,38 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 3.847 dionica, što predstavlja 0,04% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 12.158.000,00 kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 62,27 kuna po dionici.



8. Prikaz portfelja – 33 pravne osebe



ADRIATIC
CROATIA
INTERNATIONAL
CLUB
Since 1983

Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.

Ulica Rudolfa Strohala 2, Rijeka
www.aci-marinas.com

Uprava:

Kristijan Pavić (predsjednik),
Juraj Bukša, (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković,
Gari Cappelli

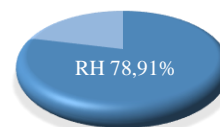
VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Dražen Ivanušec (predsjednik),
Dobrica Rončević (zamjenik),
Marijeta Hladilo (član),
Tomislav Ninić (član),
Edo Karuza (član)

Revizijski odbor:

Marijeta Hladilo (predsjednik),
Davor Vašiček (član),
Denis Buterin (član)



Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d. jedinstveni je lanac marina na Mediteranu koji u svom portfelju ima 22 marine i 2 sidrišta od Umaga do Dubrovnika. Osnovnu djelatnost Društva čini pružanje usluga godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma, prihodovanje sporednih djelatnosti te pružanje popratnih usluga nautičarima.

Najznačajniji utjecaj na ostvareni rezultat imalo je otvaranje marine Rovinj nakon kompletne rekonstrukcije koja je trajala od kraja 2016. do travnja 2019. godine.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2019. godini raspolagalo sa 5.913 vezova, od čega je 5.327 vezova u moru te 586 vezova na kopnu. Marine posluju na koncesijskim područjima, za što Društvo plaća koncesijske naknade.

U 2019. godini ostvareno je 1,4 mil. brod dana temeljem usluga godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza te su povećani prihodi od prodaje za 9,8 mil. kn ili 5% u odnosu na 2018. godinu. Prihodi od najamnina porasli su za 2,1 mil. kn, dok ostali poslovni prihodi bilježe porast za 12 mil. kn, najvećim dijelom uslijed prihodovanja šteta nastalih iz ugovornih odnosa.

U promatranom razdoblju Društvo je ostvarilo neto dobit u iznosu od 32 mil. kn, što je za 0,8 mil. kn više od rezultata ostvarenog u prethodnoj godini. Ostvareno je 237 mil. kn ukupnih prihoda, što predstavlja povećanje

Društvo je i tijekom 2019. godine nastavilo s praksom održavanja lokalne zajednice, humanitarnih djelatnosti kao i održavanje raznih događanja vezanih uz sport i znanost donirajući ukupno 2,3 mil. kn što je za 1,7 mil. kn više nego u usporednoj godini.

od 21 mil. kn ili 10% u odnosu na prethodnu godinu, dok su ukupni rashodi Društva iznosili 198 mil. kn i povećani su za 21 mil. kn. EBITDA za 2019. iznosila je 104 mil. kn te bilježi povećanje od 10 mil. kn ili 11% u odnosu na prethodnu godinu.

Investicije

Poslovnu godinu 2019. Društvo je obilježilo završetkom investicijskog ulaganja u kompletnu rekonstrukciju marine Rovinj koja je uređena s najmodernijom tehnologijom te nosi kategorizaciju 5 sidara. Projekt rekonstrukcije je na osmom međunarodnom sajmu investicijskih projekata REXPO

2019. godine osvojio i nagradu „REXPO 2019 Best New Investment Award“. Marina raspolaže sa 192 veza na moru, a na godišnji vez mogu se primiti plovila duljine do 35 metara.

U ACI marini Cres, jednoj od dvije ACI marine s najvišom kategorijom 5 sidara, završeno je ulaganje u deveti apartman čime su gostima na raspolaganje stavljani dodatni smještajni kapaciteti, u marini je završena i izgradnja novog fitness centra sa dodatnim uslugama te je marina Cres prva ACI marina koja u svojoj ponudi nudi takvu vrstu usluge.

U 2019. godini Društvo je započelo sa realizacijom projekta ACI SAIL. Realizacijom projekta, na tržištu će se ponuditi jedinstveni svjetski trening centar za ClubSwan36 usmjeren na kreiranje prepoznatljivog imidža, organizaciju regata, međusobnu promociju i kreiranje turističkog proizvoda usmjerenog na podizanje kvalitete usluge ACI-ja i imidža RH kao vodeće svjetske nautičke destinacije. Projekt ACI SAIL, predstavljen je i na najvećem svjetskom sajmu u charter industriji „International Charter Expo“, a upravo je jedrilica Nautor's ClubSwan 36 u izboru za Europski brod godine osvojila posebnu nagradu za inovativnost.

Koncem 2019. godine Društvo je završilo s izradom projektne dokumentacije za projekt „SKALA – nova kulturno turistička destinacija u Komolcu, Dubrovnik“ s ciljem rekonstrukcije ljetnikovca i uređenja okoliša te kreiranja nove kulturno-turističke destinacije Grada Dubrovnika, a koja će predstavljati jedinstvenu ponudu u sklopu ACI marine Dubrovnik.

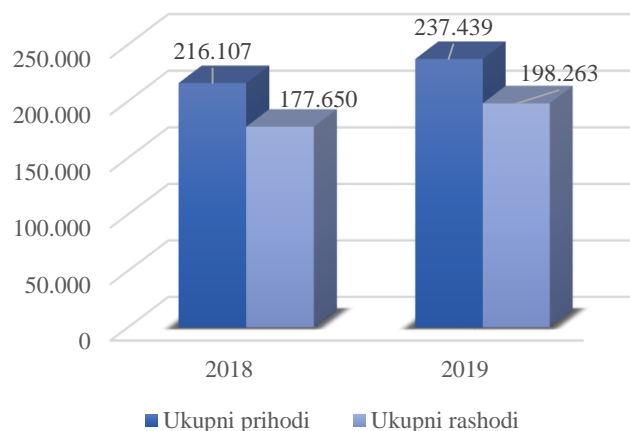
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	521.566	514.604
Kratkotrajna imovina	175.835	190.761
Pl. troš. budućeg razdoblja	748	2.212
Aktiva	698.150	707.577
Kapital i rezerve	492.150	505.417
Rezerviranja	2.982	2.860
Dugoročne obveze	107.558	100.156
Kratkoročne obveze	43.479	48.955
Odg. pl. troš. i prihod..	51.981	50.190
Pasiva	698.150	707.577

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	210.913	232.782
Poslovni rashodi	172.166	193.131
Financijski prihodi	5.194	4.657
Financijski rashodi	5.484	5.132
Ukupni prihodi	216.107	237.439
Ukupni rashodi	177.650	198.263
Dobit/gubitak prije oporezivanja	38.457	39.176
Porez na dobit	7.500	7.334
Neto dobit/gubitak	30.957	31.842

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	91.607	103.640
EBITDA marža	43,4%	44,5%
Neto profitna marža	14,3%	13,4%
ROA	4,4%	4,5%
ROE	6,3%	6,3%
Tekuća likvidnost	4,0	3,9
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	0,8
Koeficijent zaduženosti	29,5%	28,6%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,3	0,3
Investicije (HRK 000)	134.900	49.416
Zaposleni	369	370

Ukupni prihodi i rashodi





AKD d.o.o.

Savska cesta 31, Zagreb

www.akd.hr

Uprava:

Jure Sertić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Davor Božinović

Nadzorni odbor:

Zdravko Janić (predsjednik),
Sanda Šimić Petrinjak (zamjenica),
Duje Perđijić (član),
Miljenko Radnić (član),
Ante Gudelj (član)

Revizijski odbor:

Andreja Benić (predsjednica),
Zdravko Janić (član),
Sanda Šimić-Petrinjak (član)

Revizor:

GRANT THORTON Revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. je tvrtka koja razvija napredna IT rješenja u području identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, pruža usluge bankarskom sektoru, specijalizirana je za proizvodnju osobnih iskaznica, putovnica, viza, vozačkih dozvola.

Društvo kao dio državne infrastrukture sudjeluje u strateškim projektima državne uprave u području digitalizacije poslovnih procesa.

AKD obavlja i usluge izdavanja kvalificiranih certifikata, a ujedno je i pravna osoba ovlaštena za obavljanje poslova izdavanja kvalificiranih certifikata građanima RH na elektroničkoj osobnoj iskaznici.

U portfelju projekata kojima se AKD bavi su najznačajniji razvojni projekti kroz koje nastaju IT rješenja i usluge temeljene na upotrebi kvalificiranih certifikata i elektroničke osobne iskaznice te projekti temeljeni na drugim elektroničkim identitetima građana.

identifikacijskih dokumenata, na povećanje udjela IT rješenja i usmjeravanje tržišnog nastupa kroz usvajanje najsuvremenijih rješenja iz područja identiteta i sigurnosti. Slijedom toga niže se navode najvažnije aktivnosti i započeti poslovi na tržištu.

Ugovorena je i uspješno provedena uspostava sustava za izdavanje kartica za drugu generaciju pametnog tahografa GEN2, ugovorena je i započeta realizacija usluga izdavanja kID kartica s poslovnim kvalificiranim certifikatima, elektroničkog potpisivanja dokumenata i izdavanja elektroničkog vremenskog žiga; ugovorena je i započeta realizacija usluge prilagodbe sustava Ministarstva poljoprivrede Republike Hrvatske za uporabu elektroničke poljoprivredne iskaznice; ugovorena je i započeta realizacija nadogradnje informatičkog sustava za razmjenu elektroničkih dokumenata e-Pošta; ugovorena je i započeta realizacija izrade i izdavanja kID kartica s poslovnim kvalificiranim certifikatom za ovlaštene članove strukovnih komora; ugovorena je i započeta realizacija korištenja AKD kvalificiranog vremenskog žiga QTSA.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2019. društvo je bilo usmjereno na daljnji razvoj u području proizvodnje i nadogradnje sustava

AKD je uspostavio sustav sljedivosti za duhanske proizvode i odgovoran je za generiranje i izdavanje

jedinstvenih identifikacijskih oznaka za duhanske proizvode koji se stavljaju na tržište Republike Hrvatske, te u sklopu tih procesa izdaje kodove za 17 zemalja. Važno je istaknuti kako je Hrvatska bila prva zemlja članica s operativnim sustavom.

Nadalje, ugovorena je i započeta individualizacija bankarskih kartica za novu banku Hrvatska, te ispis pripadajućih PIN omotnica; ugovorena je i realizirana isporuka tahografskih kartica druge generacije Mađarskoj i Nizozemskoj u okviru EU inicijative podrške zemljama članicama koje nisu na vrijeme uspostavile nacionalni sustav pametnog tahografa druge generacije; ugovorena je i realizirana isporuka tahografskih kartica prve generacije za potrebe BiH; ugovoren je i isporučen dio sustava za obradu tahografskih podataka SOTAH, a koji će biti pretpostavka za ispunjenje zahtjeva iz EU Mobility package.

Investicije

Tijekom 2019. društvo je ostvarilo investicije u iznosu od 17,24 milijuna kuna.

AKD kontinuirano ulaže u infrastrukturu, IT, razvoj, proizvodne kapacitete te edukaciju zaposlenika kako bi osigurao brzinu i fleksibilnost u odgovoru na nove sigurnosne, tehnološke i tržišne izazove, pri čemu investicije postaju strateška ulaganja.

Ukupna ulaganja u 2019. godini odnose se na nabavu novih strojeva (7 milijuna kuna), IT opremu i softvere (6 milijuna kuna), ulaganja u građevinske objekte (1,4 milijuna kuna), opremu za nadzor (1, 1 milijuna kuna), te transportna sredstva, uređaje, opremu i ostalu imovinu (1,5 milijuna kuna).

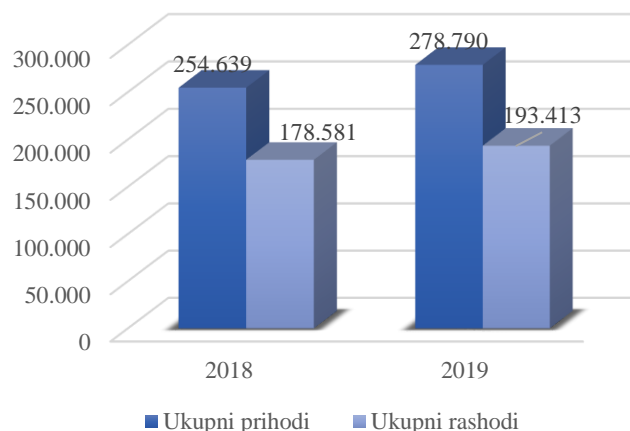
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	132.245	139.095
Kratkotrajna imovina	341.169	365.434
Pl. troš. budućeg razdoblja	971	1.302
Aktiva	474.385	505.831
Kapital i rezerve	440.247	472.412
Rezerviranja	3.227	2.184
Dugoročne obveze	0	766
Kratkoročne obveze	28.332	27.937
Odg. pl. troš. i prihod..	2.579	2.533
Pasiva	474.385	505.831

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	250.779	277.646
Poslovni rashodi	178.012	192.788
Financijski prihodi	3.860	1.145
Financijski rashodi	569	626
Ukupni prihodi	254.639	278.790
Ukupni rashodi	178.581	193.413
Dobit/gubitak prije oporezivanja	76.057	85.377
Porez na dobit	13.643	15.763
Neto dobit/gubitak	62.415	69.614

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	85.894	98.358
EBITDA marža	34,3%	35,4%
Neto profitna marža	24,5%	25,0%
ROA	13,2%	13,8%
ROE	14,2%	14,7%
Tekuća likvidnost	4,7	5,0
Koeficijent financijske stabilnosti	0,3	0,3
Koeficijent zaduženosti	7,2%	6,6%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,5	0,6
Investicije (HRK 000)	46.103	17.237
Zaposleni	333	334

Ukupni prihodi i rashodi





Agencija Alan d.o.o.

Grškovićeva 15, Zagreb

www.aalan.hr

Uprava:

Ivica Nekić (predsjednik),
Milan Knežević (član)

Nadzorni odbor:

Krešimir Čosić (predsjednik),
Miljenko Filipović (član),
Sanda Šimić Petrnjak (članica),
Jasna Čunko (članica),
Ivana Kunić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Damir Krstičević (predsjednik),
Darko Horvat (član),
Zdravko Marić (član),
Davor Božinović (član),
Gordan Grlić Radman (član)

Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica),
Milan Knežević (član),
Marina Klarica (članica)

Revizor:

RSM Croatia d.o.o., Zagreb

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Agencija Alan d.o.o. osnovano je 1993. godine, a osnovna djelatnost društva je uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova. Ostale aktivnosti društva uključuju: prodaju neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova, izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom vanjskih i europskih poslova i Ministarstvom gospodarstva, sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe, marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme, konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme, logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo te zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije u svrhu povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

U izuzetno snažnoj konkurenciji na svjetskom tržištu naoružanja i vojne opreme, društvo je uspješno izvršilo sve ugovorene poslove te je u 2019. godini ostvarilo:

- izvoz i isporuke naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u EU u vrijednosti od 86,2 mil. kn,
- kupoprodaju na unutarnjem tržištu u ukupnoj vrijednosti od 10,5 mil. kn,
- uvoz i primitke iz EU, te nabavke na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe kupoprodajnih poslova i proizvodnje za potrebe izvoza u ukupnom iznosu od 79 mil. kn,
- naknade s osnova komisionih poslova slanja u inozemstvo materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala, opreme i dokumentacije na popravak, remont, servis i povrat s istih, u ukupnoj vrijednosti od 1,7 mil. kn.

U 2019. godini društvo je ostvarilo znatno manje ukupne prihode, ali i znatno manje ukupne rashode poslovanja u usporedbi s prethodnom godinom. Tako je u 2019. godini ostvaren ukupni prihod od 100 mil. kn, što je za 136 mil. kuna manji ukupni prihod od onog ostvarenog u 2018. godini, kad je ostvaren ukupni

prihod od 236 mil. kuna. Ukupni rashodi poslovanja u 2019. godini iznosili su 92 mil. kun, što je 54% manje od ukupnih rashoda ostvarenih u prethodnoj godini, kad su isti iznosili 202 mil. kuna.

Društvo je ostvarilo neto dobit iz poslovanja u 2019. godini u iznosu od 6,6 mil. kuna, dok je 2018. godine neto dobit iznosila 28 mil. kuna.

Prezentacijske i promidžbene aktivnosti u 2019. godini uključivale su sudjelovanje na međunarodnim izložbama naoružanja i vojne opreme te kontakte sa velikim brojem različitih poslovnih subjekata (tvrtki ili predstavnika različitih zemalja).

Razgovori i poslovna korespondencija, između ostalih, vodila se s tvrtkama ili predstavnicima iz sljedećih zemalja: Argentina, Portugal, Izrael, Egipat, Rusija, Albanija, Australija, Austrija, Belgija, BiH, Crna Gora, Češka, Estonija, Filipini, Francuska, Grčka, Indonezija, Irak, Italija, Jordan, Kanada, Kenija, Kolumbija, Litva, Makedonija, Vijetnam, Nizozemska, Njemačka, Pakistan, Peru, Poljska, Rumunjska, SAD, Saudijska Arabija, Singapur, Slovenija, Srbija, Tajland, Togo, Turska, UAE, Tajvan, Tunis, Maroko i Ukrajina.

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme, u nadležnosti društva je i izdavanje prethodnih suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza. U 2019. godini, društvo je zaprimilo 160 zahtjeva od proizvođača naoružanja i vojne opreme, te je izdalo ukupno 151 prethodnu suglasnost za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza.

Investicije

U 2019. godini društvo je u nabavu sredstava za rad i opremu uložilo 250 tis. kuna, što je izravno ulaganje u povećanje dugotrajne materijalne imovine.

Sve investicije društvo financira iz vlastitih tekućih primitaka ostvarenih redovnim poslovanjem.

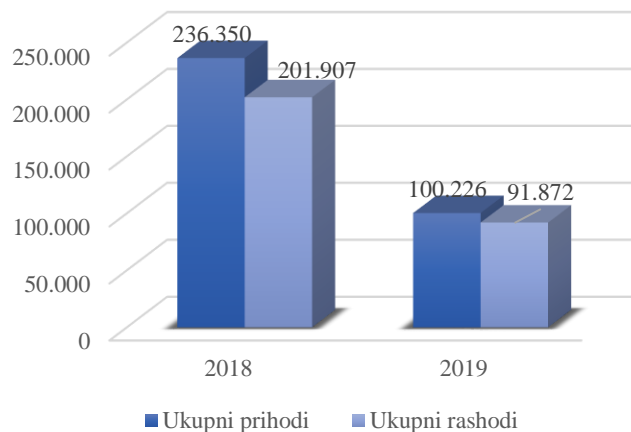
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	7.451	7.133
Kratkotrajna imovina	158.196	117.202
Pl. troš. budućeg razdoblja	921	23
Aktiva	166.569	124.358
Kapital i rezerve	99.568	78.037
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	62.689	46.321
Odg. pl. troš. i prihod..	4.312	0
Pasiva	166.569	124.358

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	232.857	98.448
Poslovni rashodi	197.259	91.646
Financijski prihodi	3.493	1.778
Financijski rashodi	4.648	227
Ukupni prihodi	236.350	100.226
Ukupni rashodi	201.907	91.872
Dobit/gubitak prije oporezivanja	34.443	8.353
Porez na dobit	6.307	1.748
Neto dobit/gubitak	28.137	6.605

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	36.071	7.241
EBITDA marža	15,5%	7,4%
Neto profitna marža	11,9%	6,6%
ROA	16,9%	5,3%
ROE	28,3%	8,5%
Tekuća likvidnost	2,5	2,5
Koeficijent financijske stabilnosti	0,1	0,1
Koeficijent zaduženosti	40,2%	37,2%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	1,4	0,8
Investicije (HRK 000)	352	250
Zaposleni	20	21

Ukupni prihodi i rashodi



Uprava:

Saša Bilić (predsjednik),
Vlado Rendulić (član) i
Ivana Gudelj Tičak (članica)

Nadzorni odbor:

Slavica Pezer Blečić (predsjednica),
Gordana Marić (članica),
Mirka Jozić, (članica),
Ana Stavljenić-Rukavina (članica),
Tatjana Gruber (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Zdravko Zrinušić

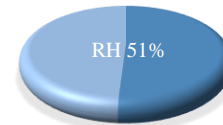
Revizijski odbor:

Mladen Štahn (predsjednik),
Damir Paladin (zamjenik),
Nikola Vlahović (član),
Slavica Pezer Blečić (članica),
Mirka Jozić (članica)

Revizor:

Grant Thornton revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (APIS IT d.o.o.) već 55 godina pruža strateške, stručne i provedbene usluge javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene i korisnički usmjerene uprave.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo gotovo isključivo radi za potrebe upravljačkih tijela Republike Hrvatske i Grada Zagreba, te s njima povezanih subjekata. U ukupnim prihodima 2019. godine prihodi od kupaca koji spadaju u grupu subjekata pod kontrolom Republike Hrvatske (dalje: RH Grupa) čine 91,8%, dok oni pod kontrolom Grada Zagreba (dalje: ZG Grupa) 7,6% ukupnih prihoda. Prosječno učešće u ukupnim prihodima Društva od RH grupe kupaca u razdoblju 2017. - 2019. je 89,8%, a ZG grupe kupaca 9,0%. Prihodi od ostalih kupaca su neznatni.

Kako je u svibnju 2019. potpisan Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Uspostave Centra dijeljenih usluga u kojem je Društvo glavni partner Ministarstvu uprave, počelo je ostvarivati i prihode kroz refundacije troškova iz sredstava EU fondova. Investicije

u suvremenu IKT opremu i građevinsko-energetsku infrastrukturu omogućit će Društvu ostvarivanje prihoda od pružanja usluga podatkovnog centra tijelima javne uprave i drugim zainteresiranim subjektima.

Uz unaprjeđenje usluga za sve korisnike, tijekom 2019. APIS IT je u sklopu pripreme programa reinženjeringa Informacijskog sustava Porezne uprave proveo niz pilot-projekata s fokusom na nove inovativne modele u sklopu čega je implementiran pilot-projekt za virtualne asistente i druga rješenja na bazi naprednih analitika te je razrađen koncept za fiskalizaciju bezgotovinskih faktura i aktivnog poreznog knjigovodstva na platformi e-računa. Akcijskim planom provedbe Strategije razvoja APIS IT-a za razdoblje 2019.-2020. uspostava istraživanja i razvoja (R&D) definirana je kao jedna od strateških inicijativa za ostvarenje strateškog cilja Proširiti portfelj proizvoda i usluga u sklopu koje su uspostavljene nove tehnološke platforme (Kubernetes, MongoDB, Cloud Object Storage, Keycloak) na kojima su implementirani novi proizvodi i usluge (TF, e-Bebe, e-Roditelj odgojitelj, Interna sabirnica...).

Ostvaren je prihod u iznosu od 279,8 milijuna kuna što je za 23,8% više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Rashodi u iznosu od 264,2 milijuna kuna su za 21,7% veći od ostvarenih u istom

razdoblju prošle godine. Dobit prije oporezivanja u iznosu od 15,6 milijuna kuna je za 75,6% veća u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu u 2019. godini iznosile su 65,4 milijuna kuna. Uz 93,7 milijuna kuna investiranih u 2018. godini u posljednje dvije godine ukupno je investirano 159,1 milijun kuna.

Navedene investicije realizirane su u skladu sa strategijom tehnološkog restrukturiranja i rješavanja tzv. „tehnološkog duga“. Ciljevi i svrha realiziranih investicija su uspostava pune funkcionalnosti primarne i sekundarne lokacije, proširenje kapaciteta u svrhu stvaranja podatkovnog centra najviših standarda sigurnosti i dostupnosti dostatnog za cijelu državnu upravu te zainteresirane jedinice lokalne samouprave, kao i stvaranje uvjeta poslovanja koji će biti u skladu s najvišim standardima sigurnosti i kvalitete podatkovnih centara.

Uz IKT opremu, društvo investira i u građevinsku infrastrukturu kako bi se stvorili optimalni uvjeti za njezino funkcioniranje. Sve dosad ostvarene investicije financirane su vlastitim sredstvima.

Tijekom 2019. godine društvo je poduzelo značajne aktivnosti u svrhu:

- otkupa poslovne zgrade (u kojoj ima sjedište) od Grada Zagreba.
- otkupa podatkovnoga centra - uvjet za realizaciju kupovine je da prodavatelj ishodi certifikat po međunarodnom standardu ANSI TIA/942 TIER 3 za okoline podatkovnih centara.

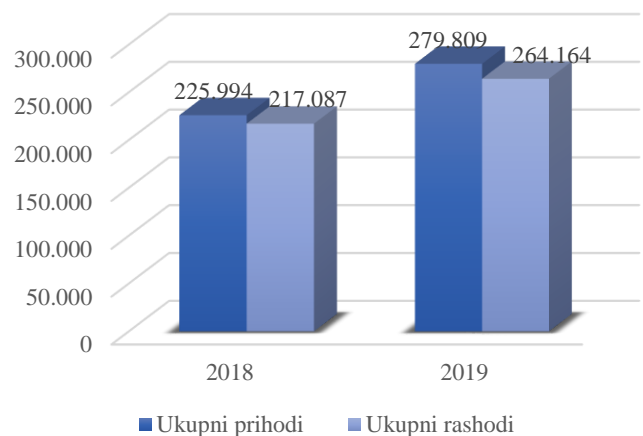
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	136.943	149.858
Kratkotrajna imovina	238.505	260.909
Pl. troš. budućeg razdoblja	0	0
Aktiva	375.448	410.767
Kapital i rezerve	329.711	337.285
Rezerviranja	8.894	9.693
Dugoročne obveze	0	4.843
Kratkoročne obveze	36.843	58.945
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
Pasiva	375.448	410.767

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	218.953	278.336
Poslovni rashodi	214.021	263.680
Financijski prihodi	7.041	1.473
Financijski rashodi	3.066	485
Ukupni prihodi	225.994	279.809
Ukupni rashodi	217.087	264.164
Dobit/gubitak prije oporezivanja	8.907	15.644
Porez na dobit	1.504	3.628
Neto dobit/gubitak	7.403	12.016

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	40.351	58.311
EBITDA marža	18,4%	20,9%
Neto profitna marža	3,3%	4,3%
ROA	2,0%	2,9%
ROE	2,2%	3,6%
Tekuća likvidnost	6,5	4,4
Koeficijent financijske stabilnosti	0,4	0,4
Koeficijent zaduženosti	12,2%	17,9%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,6	0,7
Investicije (HRK 000)	93.742	65.385
Zaposleni	429	453

Ukupni prihodi i rashodi



Uprava:Miro Škrković (predsjednik),
Tomislav Tkalčić (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

VLASNIŠTVO**Nadzorni odbor:**Josip Ostrogović (predsjednik),
Marko Šoštarić (zamjenik),
Boško Jolić, (član)**Revizijski odbor:**Marko Šoštarić (predsjednik),
Lajoš Žager (član),
Vedrana Wagner (članica)**Revizor:** Audit d.o.o.**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Vlada Republike Hrvatske je u okviru restrukturiranja cestovne mreže Republike Hrvatske u prosincu 1997. godine donijela Odluku o osnivanju dioničkog društva Autocesta Rijeka – Zagreb, društvo za građenje i gospodarenje cestama.

Gospodarska svrha društva je zatvaranje financijske konstrukcije, građenje, gospodarenje i održavanje Autoceste Rijeka - Zagreb te njenih cestovnih pratećih objekata na cestovnom zemljištu u sklopu ostvarivanja prava iz Ugovora o koncesiji. Koncesija je dodijeljena na razdoblje od 32 godine i 11 mjeseci.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je u 2019. godini ostvarilo dobit prije oporezivanja u visini od 133 mil. kn uz povećanu investicijsku aktivnost i redovnu otplatu kreditnih obveza. Najveći udjel u ostvarenim prihodima čini prihod od naplate cestarine u iznosu od 670 mil. kn uz rast od 2% u odnosu na prethodnu godinu, što je ujedno i najveći zabilježeni prihod od naplate cestarine od osnutka Društva. Ukupni prihodi u 2019. godini su manji od ostvarenja prethodne, 2018. godine u kojoj su obračunski prihodi od umanjenja koncesijske imovine u iznosu od 425 mil. kn te pozitivne tečajne razlike u iznosu od 74,50 mil. kn utjecale na visinu prihoda.

Na koncesijskom području u 2019. godini evidentiran je promet od 24,46 mil. vozila, uz povećanje od 3,78% na

godišnjoj razini. Izvrsne rezultate u 2019. godini po pitanju prihoda od naplate cestarine i zabilježenom broju vozila na koncesijskom području, koji su uz to praćeni padom broja stradalih osoba od 31,74% i smanjenjem sati zatvaranja prometnice za 22,72%, daju prikaz najuspješnije poslovne godine za Autocestu Rijeka-Zagreb od osnutka.

Temeljem Odluke Vlade RH o prihvaćanju Poslovnog i financijskog restrukturiranja cestovnog sektora iz ožujka 2017. godine, aktivnosti definirane Pismom sektorske politike provodile su se s ciljem optimizacije poslovnih procesa u svrhu povećanja efikasnosti poslovanja, uz istodobno zadržavanje visokih standarda održavanja i sigurnosti.

U 2019. godini Autocesta Rijeka-Zagreb d.d. uvrštena je u izvanproračunske korisnike državnog proračuna kao društvo koje se sukladno pravilima statističke metodologije EU (ESA 2010) razvrstava u sektor općeg proračuna te je jedno od najznačajnijih društava po veličini utjecaja na fiskalni saldo općeg proračuna odnosno na javni dug.

Investicije

Koncesijsko područje Autoceste Rijeka-Zagreb dio je TEN-T Mediteranskog koridora: Rijeka-Zagreb-Budimpešta koji je u potpunosti izgrađen.

Investicijska aktivnost obuhvaća ulaganja koja se odnose na sanaciju i održavanje postojećih objekata na autocesti kao i samu autocestu, održavanje opreme te investicije u informacijske sustave. Ukupna investicijska ulaganja u 2019. godini iznose 70,80 milijuna kuna, što je povećanje od 23,54% u odnosu na prethodnu godinu.

Radovi izvanrednog održavanja, obuhvaćaju održavanje dionica u prometu u ukupnoj duljini od 187,03 kilometara. U 2019. godini ukupna vrijednost realiziranih radova izvanrednog održavanja ceste i objekata na cesti iznosi 60,86 milijuna kuna, što je 10,33% više od realizacije prethodne godine.

Glavnina izvedenih radova odnosi se na sanaciju asfaltnog kolnika, hidroizolaciju i betonske površine na objektima, obnovu asfaltno kolničke konstrukcije, sanaciju hidrantske mreže, sanaciju revizionih okana i ugradnju novih poklopaca sustava za odvodnju, sanaciju klizišta, sanaciju kaverni, sanaciju prijelaznih naprava te izradu izvedbene tehničke dokumentacije za sanaciju objekata.

Za realizaciju navedenih investicijskih aktivnosti korištena su vlastita sredstva, bespovratna sredstva EU fondova te sredstva državnog proračuna (refundacija troškova održavanja riječke obilaznice i Mosta Krk sukladno odredbama Ugovora o koncesiji) i povrat cestarine sukladno Zakonu o cestama i Zakonu o otocima).

Projekti u tijeku, čija realizacija se proteže na sljedeću poslovnu godinu odnose se na povećanje uslužnosti i povećanje razine sigurnosti korisnika autoceste (poboljšanje protočnosti prometa, smanjenje uskih grla, modernizacija sustava za upravljanje prometom i prevenciju nesreća, ulaganja u odbojne ograde, osiguranje zaštite okoliša kroz izgradnju zidova za zaštitu od buke te rekonstrukcija postojećeg sustava rasvjete s ciljem prelaska na energetske učinkovitu rasvjetu).

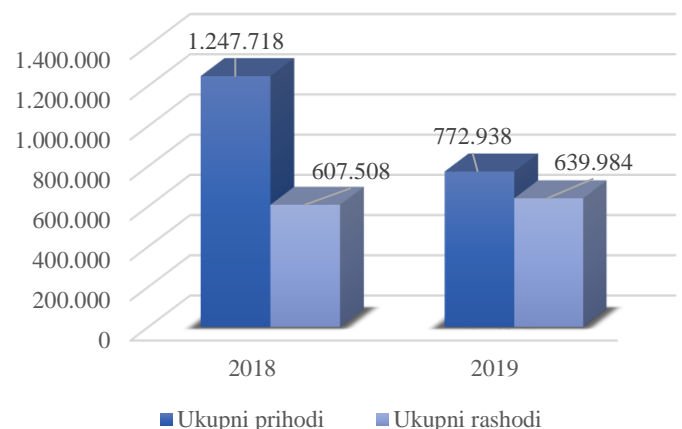
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	4.052.129	3.726.704
Kratkotrajna imovina	399.843	303.872
Pl. troš. budućeg razdoblja	314	266
Aktiva	4.452.286	4.030.842
Kapital i rezerve	-1.793.994	-1.689.248
Rezerviranja	12.315	12.725
Dugoročne obveze	5.614.525	5.094.197
Kratkoročne obveze	588.171	580.842
Odg. pl. troš. i prihod.	31.269	32.326
Pasiva	4.452.286	4.030.842

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	1.173.005	772.786
Poslovni rashodi	545.818	570.428
Financijski prihodi	74.713	152
Financijski rashodi	61.690	69.557
Ukupni prihodi	1.247.718	772.938
Ukupni rashodi	607.508	639.984
Dobit/gubitak prije oporezivanja	640.210	132.953
Porez na dobit	18.364	9.844
Neto dobit/gubitak	621.846	123.109

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	907.722	517.552
EBITDA marža	77,4%	67,0%
Neto profitna marža	49,8%	15,9%
ROA	14,0%	3,1%
ROE	-34,7%	-7,3%
Tekuća likvidnost	0,7	0,5
Koeficijent financijske stabilnosti	1,1	1,1
Koeficijent zaduženosti	140,3%	141,9%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,3	0,2
Investicije (HRK 000)	57.314	70.803
Zaposleni	38	39

Ukupni prihodi i rashodi





Croatia Airlines d.d.
Bani 76b, 10010, Buzin – Zagreb
www.croatiaairlines.com

Uprava:
Jasmin Bajić (direktor)

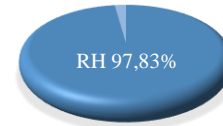
Zastupnik RH u Skupštini: Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Zlatko Mateša (predsjednik),
Nataša Munitić (zamjenica),
Zoran Barac (član),
Zoran Viljac (član)

Revizijski odbor:
Nataša Munitić (predsjednica),
Jasnica Lozo (članica)

Revizor:
KPMG Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Croatia Airlines d.d. hrvatska je zrakoplovna tvrtka osnovana 1989. godine pod imenom *Zagal*. Godine 1990. tvrtka je promijenila ime u Croatia Airlines, koje i danas nosi. Tvrtka je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, a sjedište je u Zagrebu.

Misija društva je ostvarenje dobiti pružanjem usluga iz područja zračnog prometa, osiguravanje optimalne zračne povezanosti Republike Hrvatske i svijeta, te doprinos razvoju turizma u Republici Hrvatskoj.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Zrakoplovi tvrtke u 2019. godini izravno su letjeli u 30 međunarodnih odredišta u 24 države te u 8 hrvatskih zračnih luka. Ukupno je prevezeno 2,179.355 putnika, što je rekordni broj putnika u povijesti kompanije. Od toga je 77 posto putnika prevezeno u međunarodnom, a 23 posto u domaćem prometu. Ostvaren je putnički faktor popunjenosti (PLF) od 73,6 posto što je za 0,1 postotni bod veći faktor popunjenosti od ostvarenja u 2018. godini.

U 2019. godini ostvaren je operativni gubitak od 55 mil. kn, dok je s neto rezultatom financiranja krajnji gubitak iznosio 79 mil. kn. Croatia Airlines, u pravilu, ostvaruje gubitak tijekom zimskog reda letenja u uvjetima niske potražnje kada je minimalna prisutnost konkurencije. Tijekom ljetne sezone, kada su na tržištu prisutni svi

veliki europski tradicionalni i niskotarifni prijevoznici, ostvaruje se dobit koja u 2019. godini nije bila dovoljna za pokriće gubitaka zimskog razdoblja. Negativan utjecaj na ostvarenje poslovnog rezultata u 2019. godini imala je i primjena MSFI standarda kroz porast troškova amortizacije, koja je, zajedno s amortizacijom baziranom na obaveznim velikim radovima na floti odrađenim u prethodnom razdoblju, porasla za 107,8 mil. kn. Primjena ovog standarda donijela je i promjene u strukturi troškova, što je posljedično utjecalo na povećanje pokazatelja uspješnosti EBITDA za 128,9 mil. kn u odnosu na ostvarenje u 2018. godini. Neto efekt na rezultat, koji je nastao promjenom načina priznavanja troškova operativnog najma, iznosi 19,9 mil. kn za koliko su se povećali ukupni troškovi u odnosu na dosadašnji knjigovodstveni tretman.

Vlada Republike Hrvatske 21. veljače 2019. donijela je *Odluku o pokretanju postupka traženja strateškog partnera i osnivanju Povjerenstva za provedbu postupka i predlaganje odabira strateškog partnera društva Croatia Airlines d.d.* Od strateškog partnera očekuje se sljedeće:

- širenje prometne mreže te povećanje tržišnog udjela društva Croatia Airlines d.d., imajući u vidu važnost redovitoga i cjelogodišnjeg povezivanja u domaćem i međunarodnom zračnom prometu i potrebu za snažnom potporom daljnjem razvoju turističkih potencijala Republike Hrvatske;
- dokapitalizacija u svrhu potpore budućeg razvoja društva Croatia Airlines d.d.;

- sudjelovanje u obnovi flote društva Croatia Airlines d.d., sukladno planovima širenja;
- daljnji razvoj tehničkih servisa društva Croatia Airlines d.d. prema vanjskim naručiteljima.

Vrijednost aktive i pasive na kraju 2019. godine iznosila je 1.3 mlrd. kn. Najznačajniji porast aktive ostvaren je u kategoriji dugotrajne imovine zbog promjene knjigovodstvenog tretmana operativnog najma, čija se vrijednost gotovo udvostručila knjigovodstvenim priznavanjem imovine s pravom upotrebe. Primjena MSFI 16 standarda utjecala je i na višestruko povećanje dugoročnih i kratkoročnih obveza. U 2019. godini uplaćen je i prvi dio dioničarskog zajma Republike Hrvatske u iznosu od 100 milijuna kuna za stabilizaciju poslovanja prije dokapitalizacije. Ukupan iznos dioničarskog zajma iznosi 250 milijuna kuna, a korišten je u rujnu 2019. i siječnju 2020. godine.

Investicije

U 2019. godini ostvarena su ulaganja u visini od 64,2 mil. kn. Prioritetna i najznačajnija ulaganja odnosila su se na redovita ulaganja u zrakoplove i rezervne dijelove u iznosu od 57,6 mil. kn, što je činilo oko 89 posto ukupnih prošlogodišnjih ulaganja. Od tog je iznosa u vlastitu flotu uloženo 14 mil. kn, u unajmljene zrakoplove i motore 35,3 mil. kn, a u rezervne dijelove, alate i opremu 8,4 mil. kn. Ostale investicije odnosile su se na ulaganja u *software*, raznu opremu, ulaganja u građevinske objekte i infrastrukturu.

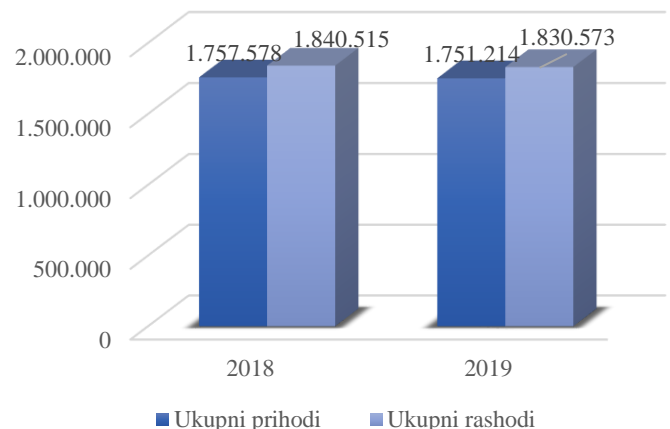
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	660.283	1.059.935
Kratkotrajna imovina	183.015	181.531
Pl. troš. budućeg razdoblja	18.836	16.046
Aktiva	862.134	1.257.512
Kapital i rezerve	304.118	224.890
Rezerviranja	33.279	5.832
Dugoročne obveze	56.680	524.521
Kratkoročne obveze	433.833	471.746
Odg. pl. troš. i prihod..	34.223	30.524
Pasiva	862.134	1.257.512

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	1.701.343	1.728.289
Poslovni rashodi	1.777.846	1.783.673
Financijski prihodi	56.236	22.925
Financijski rashodi	62.670	46.900
Ukupni prihodi	1.757.578	1.751.214
Ukupni rashodi	1.840.515	1.830.573
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-82.937	-79.359
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-82.937	-79.359

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	24.365	153.263
EBITDA marža	1,4%	8,9%
Neto profitna marža	-4,7%	-4,5%
ROA	-9,6%	-6,3%
ROE	-27,3%	-35,3%
Tekuća likvidnost	0,4	0,4
Koeficijent financijske stabilnosti	1,8	1,4
Koeficijent zaduženosti	64,7%	82,1%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	2,0	1,4
Investicije (HRK 000)	156.301	64.156
Zaposleni	981	995

Ukupni prihodi i rashodi



Uprava:
Renata Sabo (direktorica)

Zastupnik RH u Skupštini:
Mario Banožić

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:
Hrvoje Ćosić (predsjednik),
Ivana Leko (članica),
Ilijana Krešić Rajič (članica)

Revizijski odbor:
Mihovil Anđelinović (predsjednik),
Hrvoje Ćosić (zamjenik),
Milkica Gudeljević (članica)



Revizor: BDO Croatia d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo upravlja i raspolaže imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske: stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti te rezidencijalnim i ostalim nekretninama prenesenim na upravljanje. Poslovanjem društva osigurano je transparentno, učinkovito i profesionalno upravljanje nekretninama, očuvanje njihove vrijednosti za život i rad sadašnjih i budućih naraštaja te zaštita interesa Republike Hrvatske.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Poslovna transformacija društva uz jasnu misiju i viziju utjecala je na operativno poboljšanje poslovnih procesa u upravljanju s više od 6.000 nekretnina i kvalitete poslovanja s fokusom na partnerski odnos sa svim dionicima u segmentu upravljanja povjerenim mu nekretninama.

U 2019. društvo je drugu godinu zaredom ostvarilo rekordne poslovne rezultate uz rast svih ključnih pokazatelja iz do sada najuspješnije poslovne 2018. godine, a ponajviše neto dobiti s porastom od 73% i aktive čija je vrijednost rasla za 50%. Prihodi društva porasli su za 17% u odnosu na isto razdoblje lani, dok su rashodi smanjeni za 14%. Od ukupno ostvarene neto dobiti za 2018., društvo je u 2019. u državni proračun

uplatilo 13,4 milijuna kuna te dodatnih 22,3 milijuna kuna s osnove poreza na dobit i uplate PDV-a.

Financijski pokazatelji odraz su konzistentne korporativne politike stavljanja poslovnih prostora u funkciju i objavljivanja natječaja za zakup poslovnih prostora, primjene novog zakonodavnog okvira kojim su omogućene ubrzanje i povećane aktivnosti kod reguliranja pravnih odnosa s korisnicima, kao i pokretanja postupaka s ciljem zaštite imovine Republike Hrvatske. Učinkovito praćenje ugovornih odnosa uz dodatne napore uložene u upravljanje potraživanjima, u konačnici je stvorilo uvjete koji su omogućili pretvaranje pozitivnih trendova u kontinuitet.

Najveći prihod, odnosno 75% ukupnih prihoda, društvo je ostvarilo od zakupa poslovnih prostora, a vrijednost sklopljenih ugovora o zakupu povećana je u odnosu na prethodnu godinu za gotovo 170 milijuna kuna. Putem javnih natječaja za zakup, društvo je tržištu u 2019. ponudilo 156 poslovnih prostora u svim većim gradovima Republike Hrvatske.

Što se tiče stanova čiji je udio u ukupnom broju nekretnina gotovo 75%, društvo koristi velik dio resursa na društveno odgovorno i efikasno upravljanje stanovima s obzirom na više kategorija u koje su

podijeljeni i nedostatnost pravne podloge kao i specifičan status korisnika.

Unutarnje promjene pokrenute u društvu krajem 2018. i određivanje prioriteta, uz orijentiranost na operativno planiranje te intenzivirana digitalizacija poslovanja, rezultirali su povijesno najboljim poslovnim rezultatima s obzirom na to da je u 2019. aktivirana većina potencijala unutar društva s naglaskom na kvalitetan odnos prema zaposlenicima i korisnicima.

U idućem razdoblju društvo nastavlja s ponudom nekretnina na tržištu, realizacijom planiranih investicija te iniciranjem izmjena pravnog okvira s ciljem poboljšanja modaliteta korištenja portfelja nekretnina.

Investicije

Investicijska ulaganja u 2019. dvostruko su porasla u odnosu na prethodnu godinu, a za cilj su imala stavljanje nekretnina u funkciju, produljenje vijeka trajanja te povećanje njihove vrijednosti.

Društvo je tijekom 2019. u izradu projektno-tehničke dokumentacije investiralo više od milijun kuna. Ključni radovi tijekom investicijskog ciklusa obuhvaćali su radove na sanaciji i zamjeni te opremanju nekretnina u ukupnom iznosu od 8,5 milijuna kuna.

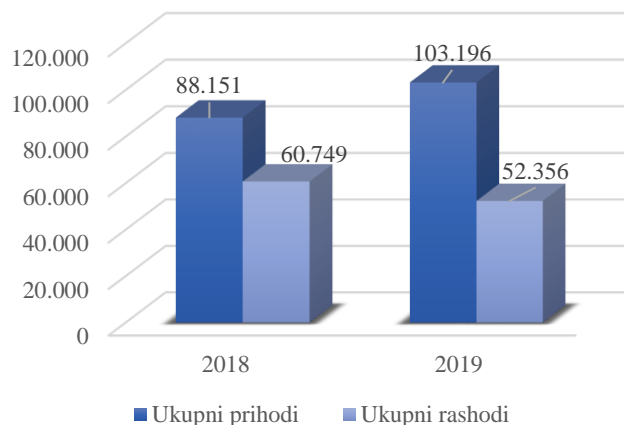
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	9.072	17.016
Kratkotrajna imovina	67.040	96.915
Pl. troš. budućeg razdoblja	920	1.642
Aktiva	77.032	115.573
Kapital i rezerve	62.191	87.588
Rezerviranja	296	732
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	14.263	26.865
Odg. pl. troš. i prihod..	281	387
Pasiva	77.032	115.573

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	83.510	99.498
Poslovni rashodi	60.728	52.334
Financijski prihodi	4.641	3.698
Financijski rashodi	21	22
Ukupni prihodi	88.151	103.196
Ukupni rashodi	60.749	52.356
Dobit/gubitak prije oporezivanja	27.402	50.840
Porez na dobit	5.069	12.043
Neto dobit/gubitak	22.333	38.797

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	23.584	49.414
EBITDA marža	28,2%	49,7%
Neto profitna marža	25,3%	37,6%
ROA	29,0%	33,6%
ROE	35,9%	44,3%
Tekuća likvidnost	4,7	3,6
Koeficijent financijske stabilnosti	0,1	0,2
Koeficijent zaduženosti	19,3%	24,2%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	1,1	0,9
Investicije (HRK 000)	4.605	10.277
Zaposleni	92	112

Ukupni prihodi i rashodi





Finacijska agencija
 Ulica grada Vukovara 70, Zagreb
www.fina.hr

Uprava:
 Dražen Čović, (predsjednik)

Zastupnik RH u Skupštini: -

Nadzorni odbor:
 Ivana Radeljak Novaković,
 (predsjednica),
 Milan Kovač, (zamjenik),
 Davor Kalinić, (član),
 Davor Mikulić, (član),
 Dragica Vranješ, (članica)

Revizijski odbor: -

Revizor:
 KPMG Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Finacijska agencija (Fina) vodeći je hrvatski pružatelj financijskih i elektroničkih usluga u Republici Hrvatskoj. Nacionalna pokrivenost, informatički sustav prokušan na najzahtjevnijim poslovima od nacionalne važnosti te profesionalnost stručnih timova omogućuju pripremu i provedbu različitih projekata, od jednostavnih financijskih transakcija do najsofisticiranijih poslova u elektroničkom poslovanju. Iako u državnom vlasništvu, Fina posluje pretežito na tržišnom principu. Uspješno surađuje s bankama, Hrvatskom narodnom bankom, brojnim poslovnim sustavima i drugim subjektima poslovnog života.

Zakonom o elektroničkom izdavanju računa u javnoj nabavi Fina je definirana kao centralna platforma za razmjenu e-računa te kao centralni informacijski posrednik koji obavlja elektroničku razmjenu računa između izdavatelja e-računa i javnih naručitelja, na čiju su se platformu za razmjenu e-računa dužni povezati ostali informacijski posrednici. Navedenim zakonom bilo je utvrđeno da javni naručitelji od 1. srpnja 2019. godine primaju isključivo elektroničke račune. Oko 85% obveznika javne nabave odabralo je Finu kao informacijskog posrednika te je kroz sustav uspješno prošlo više od 2 milijuna računa.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Izvještajna godina je za Finu bila financijski vrlo uspješna. Ostvaren prihod Fine za 2019. godinu iznosi 941 mil. kn, što je više za 16% u odnosu na prethodnu godinu, dok je neto dobit realizirana u iznosu od 80 mil. kn i tri puta je veća u odnosu na ostvarenu 2018. godine.

Najznačajniji sektorski pokazatelji Fine svjedoče ubrzanju digitalizacije društva – dokle tradicionalni poslovi obrade naloga za plaćanje bilježe pad od 4% u odnosu na 2018. godinu, a poslovi obrade gotovine pad od 1% u odnosu na prethodno razdoblje, Fina je tijekom 2019. godine povećala broj aktivnih korisnika digitalnih certifikata za čak 10% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Sredinom izvještajne godine na tržište je plasiran unaprjeđeni proizvod info.BIZ koji pruža uvid u informacije o uspješnosti poslovanja i financijskom položaju svih poslovnih subjekata te o poslovnoj okolini u kojoj oni djeluju. Najveća je i najvažnija baza poslovnih informacija za više od 800.000 poslovnih subjekata iz više od 30 izvora, internih i eksternih.

Tijekom godine je za Ministarstvo financija, Ured za sprječavanje pranja novca, razvijen i implementiran Registar stvarnih vlasnika, središnja elektronička baza podataka koja sadrži podatke o stvarnim vlasnicima pravnih subjekata i trustova. Uvid u podatke iz Registra stvarnih vlasnika omogućen je bez naknade putem sustava e-Građani.

Stupanjem na snagu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o stečaju potrošača, u hrvatski pravni sustav je uveden institut jednostavnog postupka stečaja potrošača. Svrha i cilj je omogućiti dijelu insolventnih građana, koji su u tzv. dugotrajnoj blokadi za relativno male iznose, da u ubrzanom i pojednostavljenom postupku namire vjerovnike iz imovine koja je za to podobna i da se oslobode od preostalog duga. U 2019. godini Fina je poslala 134.099 poziva građanima za provedbu jednostavnog postupka stečaja potrošača od čega 29.524 potrošača nisu iskazala suglasnost za provođenje postupka, dok je 104.575 potrošača nastavilo s postupkom.

Fina je krajem izvještajne godine operativno uspostavila START - informacijski sustav Vlade RH koji građanima omogućuje elektroničko pokretanje poslovanja za d.o.o., j.d.o.o. i obrt iz vlastitog doma, 24 sata dnevno, kroz jedan elektronički postupak i u roku od svega nekoliko radnih dana.

Fina za 2019. godinu broji prosječno 2.836 radnika što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, a primarno zbog zapošljavanja u novim razvojnim IT centrima Fine u Čakovcu, Bjelovaru, Virovitici i Osijeku.

Investicije

Ukupne investicije Fine za 2019. godinu iznose 128,7 mil. kn (uključujući kapitalizaciju internog razvoja nematerijalne imovine u iznosu od 2,9 mil. kn) i veće su za 47% u odnosu na ostvarenje 2018. godine. U strukturi najznačajnijih investicijskih ulaganja tijekom 2019. godine najveći udio čine investicije u informatičku opremu sa 71%, a u okviru osiguravanja pružanja podrške servisima i internim IT uslugama Fine te modernizaciju nekretnina u poslovnoj mreži sa 7%. Investicijska ulaganja u potpunosti su financirana iz vlastitih sredstava.

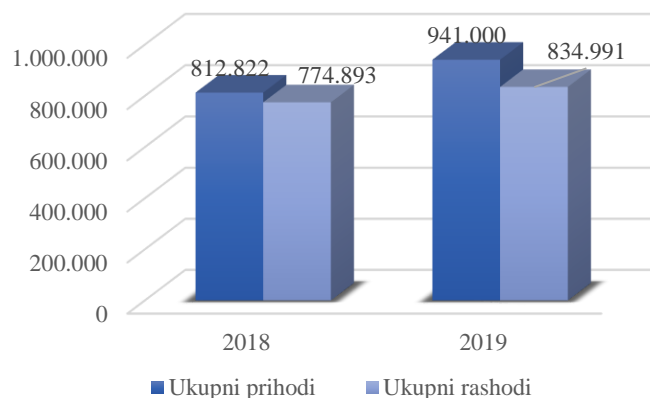
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	981.454	1.194.927
Kratkotrajna imovina	781.419	681.756
Pl. troš. budućeg razdoblja	9.969	10.593
Aktiva	1.772.843	1.887.275
Kapital i rezerve	1.480.335	1.554.727
Rezerviranja	89.012	104.733
Dugoročne obveze	36.815	13.128
Kratkoročne obveze	124.383	163.067
Odg. pl. troš. i prihod..	42.297	51.620
Pasiva	1.772.843	1.887.275

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	803.099	918.983
Poslovni rashodi	747.677	831.970
Financijski prihodi	9.723	22.018
Financijski rashodi	27.216	3.021
Ukupni prihodi	812.822	941.000
Ukupni rashodi	774.893	834.991
Dobit/gubitak prije oporezivanja	37.929	106.009
Porez na dobit	14.900	25.935
Neto dobit/gubitak	23.029	80.074

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	150.038	184.234
EBITDA marža	18,7%	20,0%
Neto profitna marža	2,8%	8,5%
ROA	1,3%	4,2%
ROE	1,6%	5,2%
Tekuća likvidnost	6,3	4,2
Koeficijent financijske stabilnosti	0,6	0,8
Koeficijent zaduženosti	16,5%	17,6%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,5	0,5
Investicije (HRK 000)	87.399	128.699
Zaposleni	2.770	2.771

Ukupni prihodi i rashodi





Hrvatske autoceste d.o.o.

Adresa: Širolina ulica 4, Zagreb

www.hac.hr

Uprava:

Boris Huzjan (predsjednik),
Stjepan Baranašić (član)

Nadzorni odbor:

Branimir Jerneić (predsjednik),
Nino Vela (zamjenik),
Darko Kasap (član),
Ladislav Turčinović (član),
Anđelko Kasunić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizijski odbor:

Nataša Munitić (predsjednica),
Ladislav Turčinović (zamjenik),
Darko Kasap (član),
Rudi Grubišić (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.,
FACT Revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Predmet poslovanja društva je upravljanje autocestama, njihovo građenje, rekonstrukcija i održavanje. Društvo upravlja mrežom od 925,6 izgrađenih km autocesta, od čega je u prometu 919 km, te pruža uslugu održavanja i naplate cestarine na koncesijskom području društva Autoceste Rijeka - Zagreb d.d. u duljini od 187 km.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2019. godini bilo usmjereno na ostvarenje ciljeva i aktivnosti iz Plana poslovanja što obuhvaća:

- poslovne aktivnosti društva, odnosno upravljanje i redovno održavanje autocesta;
- investicijska ulaganja u autoceste i ostale javne ceste, imovinu Republike Hrvatske;
- financijske aktivnosti u cilju osiguranja likvidnosti i pravovremenog osiguranja potrebnih izvora financiranja za uredno servisiranje obveza po kreditima iz kojih su se financirala ulaganja u imovinu Republike Hrvatske (autoceste);
- aktivnosti vezane uz provedbu projekta Modernizacija i restrukturiranje sektora cestovne infrastrukture.

Prihod od naplate cestarine najznačajniji je prihod Društva, a u 2019. godini ostvaren je s rastom od 5,4%, odnosno 101 mil. kuna više u odnosu na 2018. godinu,

što je rezultat povećanog prometa vozila na svim autocestovnim pravcima za ukupno 5,6% odnosno za 2,3 mil. vozila.

Višak prihoda nad rashodima rezultira ostvarenom dobiti od 488 mil. kuna, a sukladno Zakonu o cestama za dobit koju ostvare Hrvatske autoceste d.o.o. uvećava se javni kapital sve dok je Republika Hrvatska jedini član društva.

Stanje kreditne zaduženosti na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 2,7 mlrd. eura, što je u odnosu na kraj 2018. godine smanjenje od 96 mil. eura ili za 3,4%.

Hrvatske autoceste d.o.o. su i u 2019. godini nastavile provedbu poslovnog i financijskog restrukturiranja kao dijela projekta Modernizacija i restrukturiranje sektora cestovne infrastrukture.

Sukladno preuzetim obvezama na implementaciji projekta započet je proces reorganizacije društva temeljen na funkcionalnoj analizi i racionalizaciji poslovnih aktivnosti što je u razdoblju od 31.12.2017. do 31.12.2019. godine rezultiralo smanjenjem broja zaposlenih za 324 radnika, uz primjenu poticajnih mjera. Nadalje, provedene su tri faze financijskog restrukturiranja (u trećoj fazi provedenoj u 2019. godini refinanciran je postojeći kredit u iznosu od 400 mil. eura, a društvo se zadužilo po povoljnijim uvjetima, s nižom kamatnom stopom i dužim rokom otplate) te se provode aktivnosti za uvođenje novog sustava naplate

cestarine temeljenom na tzv. brzom protoku vozila bez zaustavljanja.

Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u 2019. godini planirana su u iznosu od 559 mil. kuna, a realizirana su u iznosu od 338 mil. kuna, od čega se 183 mil. kuna odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, 142 mil. kuna na izvanredno održavanje, a 14 mil. kuna na ulaganje u nabavu materijalne i nematerijalne imovine društva.

Uzroci smanjene realizacije planiranih investicija u 2019. godini su dugotrajnost postupaka javne nabave (žalbe i poništenja postupaka). Projektno gledano, ali i financijski, najznačajniji projekti u 2019. godini su: radovi na izgradnji mosta Halasica, nadvožnjaka i putnih prijelaza na poddionici most Halasica – Beli Manastir, dovršetak radova izgradnje mosta preko rijeke Drave te izgradnja mosta Sava sve na pravcu autoceste A5, izgradnja zidova za zaštitu od buke, završetak i puštanje u promet brze ceste DC12 poddionica Vrbovec - Farkaševac (I.faza), radovi na rekonstrukciji spoja na granični prijelaz Goričan na pravcu A4 i izvođenje radova na dogradnji čvora Dugopolje (I.faza) na pravcu A1. Projekti izvanrednog održavanja odnosili su se na radove sanacija asfaltnog zastora, odvodnje, objekata, nabavu opreme za projekt Crocodile 2 Croatia (inteligentni transportni sustavi) kao i na radove povećanja i poboljšanja sigurnosti prometa.

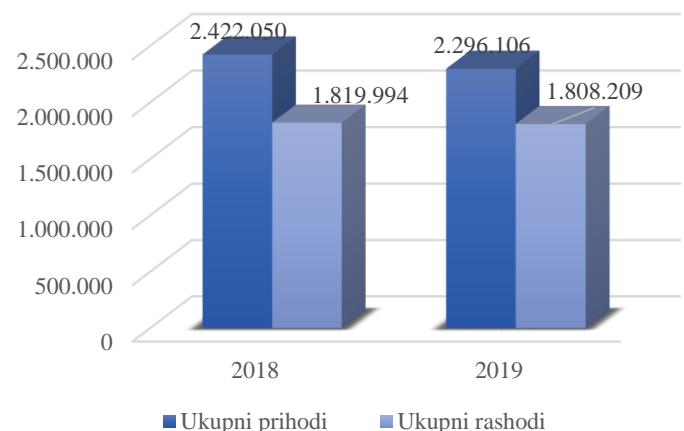
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	38.890.056	37.811.449
Kratkotrajna imovina	780.272	959.794
Pl. troš. budućeg razdoblja	96.202	86.964
Aktiva	39.766.530	38.858.208
Kapital i rezerve	17.889.937	17.766.353
Rezerviranja	50.719	71.584
Dugoročne obveze	17.217.434	19.485.251
Kratkoročne obveze	4.196.378	1.174.022
Odg. pl. troš. i prihod..	412.063	360.999
Pasiva	39.766.530	38.858.208

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	2.418.262	2.284.632
Poslovni rashodi	1.814.926	1.803.724
Financijski prihodi	3.788	11.474
Financijski rashodi	5.069	4.485
Ukupni prihodi	2.422.050	2.296.106
Ukupni rashodi	1.819.994	1.808.209
Dobit/gubitak prije oporezivanja	602.056	487.897
Porez na dobit	109.470	89.353
Neto dobit/gubitak	492.586	398.544

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	1.557.392	1.386.664
EBITDA marža	64,4%	60,7%
Neto profitna marža	20,3%	17,4%
ROA	1,2%	1,0%
ROE	2,8%	2,2%
Tekuća likvidnost	0,2	0,8
Koeficijent financijske stabilnosti	1,1	1,0
Koeficijent zaduženosti	55,0%	54,3%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,1	0,1
Investicije (HRK 000)	477.038	338.371
Zaposleni	2.831	2.798

Ukupni prihodi i rashodi



Uprava:

Josip Škorić (predsjednik),
 Alen Leverić (član),
 Nikša Konjevod (član),
 Senko Bošnjak (član)

Nadzorni odbor:

Bariša Kusić (predsjednik),
 Ante Parat (zamjenik),
 Božo Markić (član),
 Aleksandra Licul Ivančir (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizijski odbor:

Boris Tušek (predsjednik),
 Drago Jakovčević (zamjenik),
 Bariša Kusić (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.
 FACT revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo je osnovano s ciljem ulaganja u cestovnu infrastrukturu kako bi se osigurao siguran promet, poboljšala kvaliteta života u zajednici i ekonomski prosperitet, a s radom je započelo 11.04.2001. godine kao jedan od dva pravna slijednika Hrvatske uprave za ceste. Hrvatske ceste d.o.o. nadležne su za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta ukupne duljine 7.278,73 km.

iznosu od 2.635,23 milijuna kuna i manjak u iznosu od 74,67 milijuna kuna. Realizacija navedenog plana provodila se u zadanim okvirima te je ostvaren suficit u iznosu od 51,10 milijuna kuna. Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.704,66 milijuna kuna odnosno na razini od 105,63 % plana, dok su ukupni rashodi realizirani na razini od 100,70 % te iznose 2.653,56 milijuna kuna.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je izvanproračunski korisnik Državnog proračuna utvrđen u Registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika kapitalnim pristupom rasknjižava stavke prihoda i rashoda, a razlika koja se pojavljuje između prihoda i rashoda nadoknađuje se iz javnog kapitala i prikazuje u računu dobiti i gubitka kao prihod razdoblja. U nastavku su prikazane informacije koje uključuju financijski izvještaj Javnog dobra.

Poslovne aktivnosti društva planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske te u skladu sa četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta. Prema Izmjenama i dopunama Financijskog plana Hrvatskih cesta d.o.o. za 2019. godinu (NN 111/19.) planirani su ukupni prihodi u iznosu od 2.560,57 milijuna kuna, ukupni rashodi u

Nakon uspješno provedenog projekta financijskog restrukturiranja Društva u 2017. i 2018. godini Društvo je omogućeno održivo poslovanje i ravnoteža sredstava za servisiranje duga u odnosu na dugoročne projekcije prihoda i rashoda iz Financijskog plana.

U 2019. godini Društvo se nije zaduživalo, dok su izdaci za otplatu glavnica primljenih kredita i zajmova iznosili 137,97 milijuna kuna.

Društvo će i u budućnosti nastojati realizirati ciljeve definirane Programom građenja i održavanja javnih cesta za razdoblje 2017. do 2020. godine te kontinuirano ulagati u informatizaciju poslovnih procesa i baze cestovnih podataka.

Investicije

Kapitalne investicije u 2019. godini ostvarene su u iznosu od 1,6 mlrd. kn. Rashodi za kapitalne investicije

u izgradnju izvršeni su u iznosu od 991,6 mil. kn. U strukturi investicija u izgradnju, najveći dio odnosi se na izdatke za građenje u iznosu od 860,5 mil. kn. Otkup zemljišta realiziran je u iznosu od 72,9 mil. kn, projektiranje u iznosu od 49,6 mil. kn te kapitalizacija kamata u iznosu od 8,7 mil. kn.

Glavnina radova izgradnje državnih cesta u 2019. godini odvijala se na 5 kapitalnih projekata: cestovna povezanost s južnom Dalmacijom, most kopno-poluotok Pelješac s prilaznim cestama i obilaznicom Stona (679,2 mil. kn), Popovec – M. Bistrica – Zlatar Bistrica – Zabok (53,1 mil. kn), istočna obilaznica Vinkovaca D55 (39,6 mil. kn), obilaznica Zaprešića (39,3 mil. kn) i obilaznica Petrijeva (39,2 mil. kn).

Ulaganje u investicijsko održavanje i rekonstrukciju državnih cesta izvršeno je u iznosu od 528,5 mil. kn. Od projekata investicijskog održavanja i rekonstrukcije državnih cesta, kao najznačajnije po realizaciji u 2019. godini treba istaknuti: obnova državne ceste D3 na dionici Delnice – Rogozno (27,2 mil. kn), rekonstrukcija raskrižja državne ceste oznake D2 i ulica Županijske, Gundulićeve i Dunavskog prilaza u Vukovaru u kružni tok u duljini od cca 515 m, sa sanacijom postojećeg i izgradnjom novog nadvožnjaka preko pruge (19 mil. kn), izvanredno održavanje državne ceste D225 na području općine Brdovec u duljini od 7.645 m (16,1 mil. kn), izgradnja rampe s istočnog kolnika Ulice zbora narodne garde na nadvožnjak u smjeru Solina i izgradnje rampe-nadvožnjaka s Ulice zbora narodne garde na Poljičku cestu u Splitu (15,9 mil. kn), rekonstrukcija državne ceste D75, dionica Novigrad – Stancija Rosello (15,5 mil. kn) i obnova D1 dionica 008, lokacija Stupnik, duljine 3,5 km (15, mil. kn).

Ukupne investicije u ostalu dugotrajnu imovinu iznosile su 35 mil. kn pri čemu se najviše ulagalo u informatičke projekte (44,6 %), projekt Centar za održavanje i kontrolu prometa (19,6 %) i računalnu opremu (10,2 %).

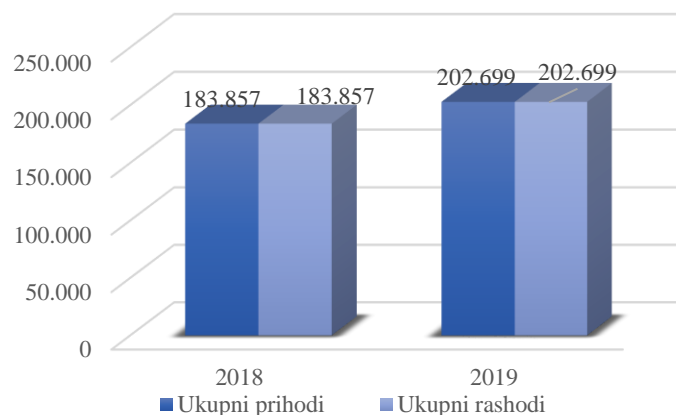
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	75.022.578	76.184.154
Kratkotrajna imovina	565.425	471.554
Pl. troš. budućeg razdoblja	98.341	89.662
Aktiva	75.686.343	76.745.370
Kapital i rezerve	65.096.969	65.791.184
Rezerviranja	160.902	159.463
Dugoročne obveze	9.006.025	9.005.245
Kratkoročne obveze	733.647	601.289
Odg. pl. troš. i prihod..	688.801	1.188.188
Pasiva	75.686.343	76.745.370

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	183.651	201.770
Poslovni rashodi	180.731	196.732
Financijski prihodi	206	930
Financijski rashodi	3.126	5.967
Ukupni prihodi	183.857	202.699
Ukupni rashodi	183.857	202.699
Dobit/gubitak prije oporezivanja	0	0
Porez na dobit	309	356
Neto dobit/gubitak	-309	-356

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	24.024	29.801
EBITDA marža	13,1%	14,8%
Neto profitna marža	-0,2%	-0,2%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Tekuća likvidnost	0,8	0,8
Koeficijent financijske stabilnosti	1,0	1,0
Koeficijent zaduženosti	14,0%	14,3%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,0	0,0
Investicije (HRK 000)	1.334.747	1.555.040
Zaposleni	456	458

Ukupni prihodi i rashodi





Hrvatska elektroprivreda d.d.

Ulica grada Vukovara 37, Zagreb

www.hep.hr

Uprava:

Frane Barbarić (predsjednik),
Nikola Rukavina (član),
Marko Čosić (član),
Petar Sprčić (član),
Tomislav Šambić (član),
Saša Dujmić (član)

Nadzorni odbor:

Goran Granić (predsjednik),
Lukša Lulić (član),
Ivo Ivančić (član),
Meri Uvodić (članica),
Jelena Zrinski Berger (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Tomislav Čorić

Revizijski odbor:

Goran Granić,
Boris Cota,
Boris Tušek

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.
FACT revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) vladajuće je društvo, osnivač i jedini vlasnik društava HEP grupe, objedinjuje vođenje ovisnih društava s temeljnom djelatnošću proizvodnje i distribucije električne i toplinske energije, te plina. Društvo je vlasnik cjelokupne imovine koja se ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima, obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i osigurava uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom te prirodnim plinom.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2019. godini ostvarena je neto dobit u iznosu od 1.1 mlrd. kn, što je 753 mil. kn više u odnosu na ostvarenu dobit u 2018. godini.

Ukupni poslovni prihodi iznose 9,3 mlrd. kn i povećani su za 624 mil. kn (7%) u odnosu na 2018. godinu, zbog rasta prihoda od prodaje električne energije na tržištu i povezanim društvima za 15%.

Poslovni rashodi iznose 8,8 mlrd. kn i veći su za 205 mil. kn (2%) u odnosu na 2018. godinu. Povećani su troškovi nabave električne energije i to zbog veće nabave električne energije na tržištu uslijed manje proizvodnje u hidroelektranama i veće prodaje električne energije te rasta tržišnih cijena.

HEP d.d. je u veljači 2019. godine po Odluci Skupštine dokapitaliziralo društvo LNG Hrvatska d.o.o. u iznosu od 216 mil. kn, čime je povećalo svoj udjel u vlasništvu tog društva na 84%.

Društvo pruža potporu članicama HEP grupe na projektima iz područja energetike koji se u potpunosti ili djelomično financiraju iz EU fondova. Tako je potpisan je ugovor o bespovratnim sredstvima za projekt Zamjene spojnog vrelovoda od TE-TO do Toplane Pogona Osijek, čiji je nositelj HEP-Toplinarstvo d.o.o., ukupne vrijednosti 78 mil. kn (oko 60% vrijednosti projekta je EU sufinancirano), a krajem 2019. godine odobreno 422 mil. kn od strane Europske komisije za projekt revitalizacije vrelovodne mreže u Zagrebu.

Investicije

U 2019. godini HEP d.d. je ostvario 177 milijuna kuna investicija. Investicijska ulaganja su, u odnosu na 2018. godinu, povećana za 110%.

Od projekata obnovljivih izvora energije započela je izgradnja vjetroelektrane Korlat, pripreme za izgradnju sunčanih elektrana Cres, Vis i Korlat te je izvršena akvizicija sunčane elektrane Poreč.

Započela je izgradnja visokoučinkovitog kombi kogeneracijskog postrojenja pokretanog plinskim turbinskim agregatom na lokaciji Elektrana – toplana Zagreb vrijednosti 130 milijuna eura.

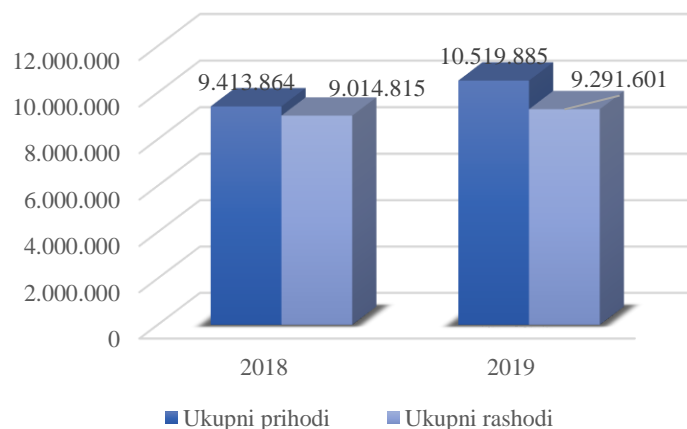
Nastavljena je provedba razvojnih projekata eMobilnosti, sufinanciranih iz europskih fondova, kroz koje se razvija i širi mreža javne infrastrukture za punjenje električnih vozila, te time stvara platforma za stjecanje novih kupaca na tržištu i omogućavanje koncepta pametnih mreža kao potpora cjelokupnom elektroenergetskom sustavu.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	27.846.775	27.933.850
Kratkotrajna imovina	6.507.750	7.153.051
Pl. troš. budućeg razdoblja	17.395	19.800
Aktiva	34.371.920	35.106.700
Kapital i rezerve	25.217.255	26.158.879
Rezerviranja	221.244	223.593
Dugoročne obveze	4.881.746	4.617.933
Kratkoročne obveze	4.039.054	4.086.761
Odg. pl. troš. i prihod..	12.621	19.533
Pasiva	34.371.920	35.106.700

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	8.691.327	9.315.238
Poslovni rashodi	8.575.543	8.780.044
Financijski prihodi	722.536	1.204.647
Financijski rashodi	439.272	511.557
Ukupni prihodi	9.413.864	10.519.885
Ukupni rashodi	9.014.815	9.291.601
Dobit/gubitak prije oporezivanja	399.048	1.228.284
Porez na dobit	45.072	120.977
Neto dobit/gubitak	353.976	1.107.308

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	177.569	595.199
EBITDA marža	2,0%	6,4%
Neto profitna marža	3,8%	10,5%
ROA	1,0%	3,2%
ROE	1,4%	4,2%
Tekuća likvidnost	1,6	1,8
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	0,9
Koeficijent zaduženosti	26,6%	25,5%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,3	0,3
Investicije (HRK 000)	84.355	176.908
Zaposleni	473	495

Ukupni prihodi i rashodi



HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.

Rudolfa Fizira 2, Velika Gorica

www.crocontrol.hr

Uprava:
Vlado Bagarić (direktor)

Nadzorni odbor:
Dinko Staničić (predsjednik),
Ksenija Bertić (zamjenica),
Marko Neveščanin (član),
Ivan Selak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković,
Zdravko Marić,
Damir Krstičević

Revizijski odbor:
Dinko Staničić
Ivana Dražić Lutitsky
Marijana Blažinčić

Revizor: Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. društvo je u vlasništvu Republike Hrvatske koje je odgovorno za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje.

Društvo je certificirano za obavljanje četiriju usluga, a to su: operativne usluge u zračnom prometu (ATS – *Air Traffic Services*), usluge komunikacije, navigacije i nadzora (CNS – *Communication, Navigation and Surveillance*), meteorološke usluge (MET – *Meteorological Services*) i usluge zrakoplovnog informiranja (AIS – *Aeronautical Information Services*) te dviju funkcija: upravljanje protokom zračnog prometa (ATFM – *Air Traffic Flow Management*) i upravljanje zračnim prostorom (ASM – *Airspace Management*).

Misija je Društva pružanje sigurnih i kvalitetnih usluga u zračnoj plovidbi.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2019. društvo je ostvarilo rekordan promet od gotovo 714 tisuća letova zrakoplova, što je rast od 10,4 % u

odnosu na prethodnu godinu i 5% više od planiranog, a što je rezultiralo vrlo dobrim financijskim rezultatima.

Iz područja sigurnosti zračnog prometa društvo je ostvarilo najbolje rezultate na razini pružatelja usluga u zračnoj plovidbi središnje Europe.

Društvo je kroz modernizaciju i sudjelovanje u razvoju sustava za upravljanje zračnim prometom potvrdilo svoju važnu ulogu u Udruženju COOPANS koje je vodeći primjer industrijskog partnerstva u Europi.

Potvrdu odlične suradnje s partnerima u susjedstvu prepoznala je i Europska komisija dodijelivši društvu nagradu „Jedinstveno europsko nebo“ za uspostavu zračnog prostora slobodnih ruta „Inicijativa za zajedničko jugoistočno nebo“ (SECSI).

Velik dio projekata sufinanciran je iz europskih fondova, što je nadležno ministarstvo za promet istaknulo kao primjer dobre prakse i uspješne aplikacije.

U kontekstu strateške odrednice društvo je u 2019. započelo s procesom cjelovitog i samostalnog školovanja kontrolora zračnog prometa.

S ciljem usklađenja i odgovora na regulatorne i tehnološke zahtjeve društvo je implementiralo novu

unutarnju organizaciju i potpisalo novi kolektivni ugovor s reprezentativnim sindikatima.

Investicije

Radi podizanja konkurentnosti, sigurnosti i kvalitete usluga, društvo kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju tehničko-tehnološke platforme.

U 2019. ostvarene su investicije od 101,4 mil. kn, od čega se najveći dio odnosi na sustav upravljanja zračnim prometom (COOPANS), na navigacijsku i komunikacijsku opremu u smislu zamjene postojećih i instalacije novih navigacijskih sustava te izgradnju dodatnog sustava iz područja nadzora (novi radar u Konavlima).

Konkretni ciljevi i svrha gore navedenih investicija jesu pružanje usluga putem modernog sustava za kontrolu zračnog prometa koji kontinuirano prati sve zahtjeve regulative, sigurnosti, kapaciteta, performansi, operativnih i tehnoloških inovacija te zaštite okoliša.

Također, gradnjom i modernizacijom navigacijskih sustava osigurava se nastavak kvalitetne navigacijske usluge zrakoplovnim korisnicima. Jednako je bitno i unaprjeđenje sustava nadzora. Naime, iznimno značajnom investicijom RDR Konavle poboljšat će se radarsko pokrivanje u južnom sektoru. Instalacija radarskog sustava odabrana je kao tehnički najpovoljnija jer ne pretpostavlja zahtjevnju, složenu i razgranatu komunikacijsku infrastrukturu. Za izgradnju nove radarske postaje odabrana je lokacija Ilin vrh.

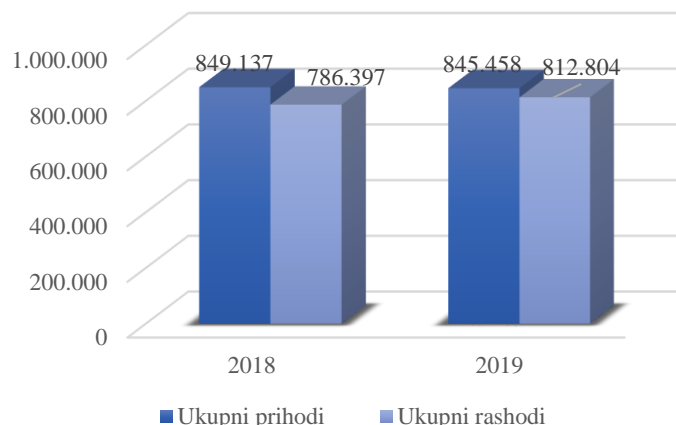
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	514.631	515.759
Kratkotrajna imovina	729.429	839.638
Pl. troš. budućeg razdoblja	4.821	6.043
Aktiva	1.248.881	1.361.441
Kapital i rezerve	734.402	761.152
Rezerviranja	162.274	262.840
Dugoročne obveze	151.249	111.459
Kratkoročne obveze	147.550	156.894
Odg. pl. troš. i prihod..	53.406	69.095
Pasiva	1.248.881	1.361.441

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	844.700	841.359
Poslovni rashodi	775.918	810.282
Financijski prihodi	4.438	4.099
Financijski rashodi	10.479	2.522
Ukupni prihodi	849.137	845.458
Ukupni rashodi	786.397	812.804
Dobit/gubitak prije oporezivanja	62.740	32.654
Porez na dobit	10.038	5.540
Neto dobit/gubitak	52.702	27.114

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	171.229	142.218
EBITDA marža	20,3%	16,9%
Neto profitna marža	6,2%	3,2%
ROA	4,2%	2,0%
ROE	7,2%	3,6%
Tekuća likvidnost	4,9	5,4
Koeficijent financijske stabilnosti	0,6	0,6
Koeficijent zaduženosti	41,2%	44,1%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,7	0,6
Investicije (HRK 000)	111.168	101.414
Zaposleni	753	753

Ukupni prihodi i rashodi





HP - Hrvatska pošta d.d.

Jurišićeva 13, Zagreb

www.posta.hr

Uprava:

Ivan Čulo (predsjednik),
Mate Mišetić (član),
Hrvoje Parlov (član),
Josip Udiljak (član)

Nadzorni odbor:

Ivančica Urh (predsjednica),
Stanko Gačić (zamjenik),
Ante Sučić (član),
Milan Jukić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizijski odbor:

Ante Sučić (predsjednik),
Željko Franić (član),
Željka Perković Simeonov (članica)

Revizor:

Audit d.o.o.,
BDO CROATIA d.o.o.,
KPMG Croatia d.o.o.,
TPA Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HP - Hrvatska pošta d.d. najveći je davatelj poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj i jedini davatelj univerzalne usluge prema odredbama Zakona o poštanskim uslugama. Široka ponuda usluga koje društvo pruža privatnim i poslovnim korisnicima dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. HP - Hrvatska pošta d.d. (dalje: Hrvatska pošta) ujedno je i tvrtka s najvećim udjelom na tržištu poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj, te pokriva gotovo 85% tržišta.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Početak godine obilježio je završetak transakcije prodaje 100% udjela u društvu HP Produkcija d.o.o., pružatelju evotv usluge, Hrvatskom Telekomu. Hrvatska pošta donijela je odluku o izlasku iz tržišta digitalne televizije i prodaji evotv usluge sukladno Razvojnoj strategiji Pošta2022. orijentiranoj na unapređenje temeljnog poslovanja i ulaganja u širenje u druge, komplementarne djelatnosti.

Sredinom 2019. godine, završena je I. faza najveće investicije u povijesti Hrvatske pošte, izgradnje novog sortirnog centra. Usporedno s pripremom preseljenja u novi sortirni centar, pripremali su se novi moderni znak

i logotip Hrvatske pošte, koji su javnosti predstavljeni 27. lipnja 2019. godine, kada je počela i njihova službena upotreba. Krajem 2019. godine Hrvatska pošta preuzela je tvrtku Locodels, IT „start up“ koji se bavi gradskom dostavom, čime je učinila značajan tržišni iskorak i ušla na tržište alternativnih modela dostave. Hrvatska pošta kroz Razvojnu strategiju Pošta2022. orijentirana je na digitalizaciju temeljnog poslovanja, uz istovremeni fokus na korisnika. U studenom 2019. godine, Hrvatska pošta otplatila je preostalih 300 mil. kn obveznica izdanih 2014. godine, čime su bitno smanjeni troškovi financiranja.

Hrvatska pošta je u 2019. godini ostvarila nekonsolidiranu neto dobit od 131 mil. kn, što je znatno više od 2018. godine, u kojoj je dobit iznosila 39 mil. kn. EBITDA je ostvarena u iznosu od 190,7 mil. kn, dok je u godini prije EBITDA bila 198,5 mil. kn. Istovremeno, neto dug iznosio je 190,4 mil. kn i povećan je u odnosu na stanje krajem 2018. godine, kada je iznosio 112,9 mil. kn, slijedom obveza po kreditima za potrebe investicijskog ciklusa.

U 2019. godini ostvareno je ukupno 369,8 mil. usluga što je u odnosu na prošlu godinu manje za 19,8 mil. komada. Plan je ostvaren sa 100,9%, što je više za 3,4 mil. usluga.

Hrvatska pošta je u 2019. godini svojim korisnicima pružila preko 260 milijuna poštanskih usluga i zadržala svoj tržišni udio na 84,5%. U odnosu na planirano, ostvarenje poštanskih usluga veće je za 9,9 mil. usluga slijedom više ostvarenih količina pisama. Financijske usluge ostvarene su sa 48 mil. komada što je manje za 3,1 mil. komada u odnosu na prošlu godinu. Ostale usluge ostvarene su sa 45,5 mil. komada što je 12,3% ukupnih usluga, a u odnosu na 2018. godinu manje su za 10,8 mil. slijedom manjih količina usluge neadresirane pošte. U odnosu na Plan za 2019. godinu, količine ostalih usluga manje su za 5,9%. Prodaja robe je manja za 1,2 mil. komada u odnosu na 2018. godinu, a u odnosu na Plan je veća za 213 tis. komada.

Investicije

Ukupna ulaganja u 2019. godini iznosila su 302,4 mil. kn. Sredinom 2019. godine, završena je I. faza najveće investicije u povijesti Hrvatske pošte, izgradnje novog sortirnog centra za što je u 2019. godini izdvojeno 93,1 mil. kn. Od ulaganja u ostale građevinske objekte najveći dio, 71,8 mil. kn, odnosi se na nekretnine na lokacijama Velika Gorica, Pula i Zadar čije stjecanje je rezultat transakcije prodaje 100% udjela u ovisnom društvu HP Produkcija d.o.o. Hrvatskom Telekomu d.d.

U opremu i sredstva rada za redovno poslovanje izdvojeno je 127,0 mil. kn, što je 42,0% ukupnih investicija. Najveće ulaganje odnosi se na nabavu paketskog stroja za sortiranje pošiljaka u vrijednosti 69,6 mil. kn dok se 39,3 mil. kn odnosi na ulaganje u informatičku opremu i software.

Najznačajnija ulaganja u informatičku opremu i software odnose se na nadogradnju MIPS aplikacije u vrijednosti 8,4 mil. kn, nabavu nove HR aplikacije u koju je uloženo 4,3 mil. kn te nabavu i implementaciju telekomunikacijskog sustava na lokaciji novog sortirnog centra u iznosu od 6,6 mil. kn. Investicije u transportna sredstva iznose 4,5 mil. kn, od čega se 1,6 mil. kn odnosi na nabavu električnih transportnih vozila. Projekti su tijekom 2019. godine realizirani u iznosu od 8,6 mil. kn (ePošta: 4,1 mil. kn, digitalizacija uredskog poslovanja: 3,5 mil. kn).

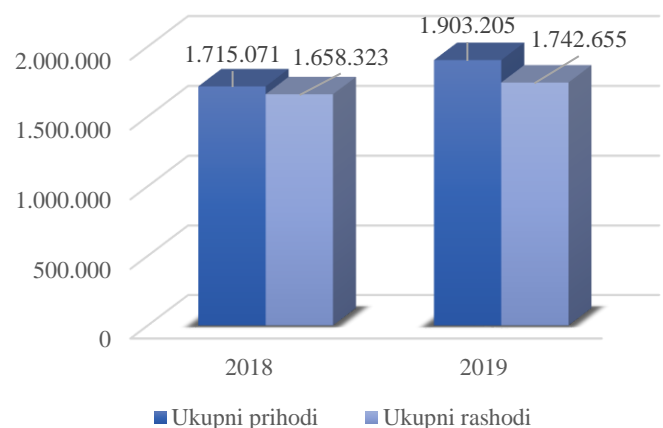
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.086.827	1.402.134
Kratkotrajna imovina	500.864	434.484
Pl. troš. budućeg razdoblja	90.678	71.913
Aktiva	1.678.369	1.908.531
Kapital i rezerve	967.583	1.098.258
Rezerviranja	44.674	107.595
Dugoročne obveze	84.484	265.709
Kratkoročne obveze	506.249	366.800
Odg. pl. troš. i prihod..	75.380	70.168
Pasiva	1.678.369	1.908.531

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	1.709.927	1.779.340
Poslovni rashodi	1.594.849	1.717.861
Financijski prihodi	5.143	123.865
Financijski rashodi	63.474	24.793
Ukupni prihodi	1.715.071	1.903.205
Ukupni rashodi	1.658.323	1.742.655
Dobit/gubitak prije oporezivanja	56.748	160.550
Porez na dobit	17.397	29.875
Neto dobit/gubitak	39.351	130.675

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	198.492	190.720
EBITDA marža	11,6%	10,7%
Neto profitna marža	2,3%	6,9%
ROA	2,3%	6,8%
ROE	4,1%	11,9%
Tekuća likvidnost	1,0	1,2
Koeficijent financijske stabilnosti	1,0	1,0
Koeficijent zaduženosti	42,3%	42,5%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	1,0	1,0
Investicije (HRK 000)	215.959	302.415
Zaposleni	9.977	10.019

Ukupni prihodi i rashodi



Uprava:

Boris Abramović (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Domagoj Validžić

Nadzorni odbor:Kata Sušac (predsjednica),
Mirjana Čižmešija (članica),
Dario Matanović (član),
Pavao Pavlič (član)**Revizijski odbor: -****Revizor:**

Vedanta Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. osnovano je za obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina u skladu s odredbama energetske propisa i to Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina. Društvo, temeljem Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji planira proizvodnju i trguje električnom energijom iz obnovljivih izvora, vodi sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, te vodi Registar jamstava podrijetla električne energije.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je tijekom 2019. godine ostvarilo poslovne ciljeve koji su bili postavljeni u planu aktivnosti za 2019. godinu, a to su: poboljšanje učinkovitosti svih sustava u kojima društvo ima ovlasti i obveze kroz jačanje stručnih i tehničkih kapaciteta društva, kontinuirani rad na unaprjeđenju procedura u svim segmentima poslovanja uz suradnju sa svim institucijama, posebice sa nadležnim ministarstvom i Hrvatskom energetske regulatornom agencijom, ali i ostalim subjektima koji u energetske sektoru imaju određena prava i obveze, rad u koordinacijskom tijelu za razvoj i primjenu metodologije za predviđanje preuzimanja plina izmjerenih na izlazima

iz transportnog sustava kojeg organizira i vodi operator transportnog sustava, nastavak rada na aktivnostima za potpunu uspostavu EKO bilančne grupe koja je započela sa radom 31. prosinca 2018. godine, nastavak suradnje sa državnim institucijama u svezi primjene zakonskih i podzakonskih propisa, implementacija i unaprjeđenje propisanih modela i uvođenje novih procedura koje će omogućiti što uspješnije funkcioniranje tržišta energije i sustava poticanja u okvirima koji su, kao obvezujući, utvrđeni trećim energetske paketom propisa Europske unije, te kontinuirano ulaganje u obrazovanje i stručno usavršavanje ljudskih potencijala u svrhu razvoja društva kao centra izvrsnosti te posljedično davanja što kvalitetnijeg doprinosa postizanju ključnih ciljeva zadanih Strategijom i programom energetske razvitka u Republici Hrvatskoj.

Društvo ostvaruje 97 % prihoda temeljem prava i obveza definiranih u prethodno navedenim pravnim aktima te naknadama čija je visina propisana Odlukama Vlade Republike Hrvatske.

U 2019. godini društvo je ostvarilo prihode u iznosu od 24 mil. kn, dok su u 2018. iznosili 23. mil. kn, što je porast od 5 % u odnosu na prethodnu godinu. U 2019. ostvareni su rashodi u iznosu od 21,5 mil. kn, što je porast od 7 % u odnosu na 2018. godinu, kada su ostvareni rashodi iznosili 20 mil. kn. Neto dobit društva

u 2019. iznosi 2 mil. kn, što je porast od 4 % u odnosu na 2018. godinu.

Značajan porast prihoda u odnosu na prethodnu godinu, društvo evidentira na stavci prihoda od naknade registra jamstva podrijetla gdje je evidentiran porast zbog povećanja broja korisnika i povećanja transakcija (izdavanja i izvoza jamstava podrijetla).

Povećanje ukupnih rashoda uzrokovano je, najvećim djelom, porastom troškova osoblja, amortizacije i ostalih troškova. Društvo bilježi porast u odnosu na 2018. godinu na stavkama amortizacije zbog primjene novog Međunarodnog računovodstvenog standarda 16 (MSFI 16) i drugačijeg evidentiranja najmova što se reflektiralo i na povećanje financijskih rashoda i prihoda od kamata s osnove knjiženja istih prema MSFI 16. Također, evidentirana su povećanja na stavkama ostalih vanjskih troškova i ostalih troškova zbog uspostave EKO bilančne grupe i prodaje električne energije na tržištu, te novih usluga prognoziranja za EKO bilančnu grupu kao i troškova članarine i trgovanja na burzi električne energije.

Investicije

Zbog specifičnosti poslovanja društva, većina ulaganja društva u investicije odnosi se na redovito obavljanje poslovanja.

U 2019. godini društvo je na investicije utrošilo 600 tis. kn, dok je u 2018. godini društvo utrošilo 1,1 mil. kn, od čega je 82 % utrošeno na licence i digitalizaciju, te licence za GDPR. U 2019. godini društvo je ulagalo u licence, računalni softver te računalnu opremu.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

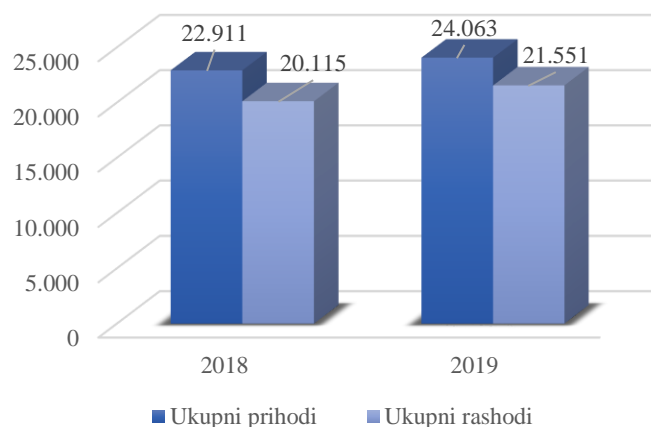
BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	4.292	3.797
Kratkotrajna imovina	1.048.607	981.747
Pl. troš. budućeg razdoblja	260	463
Aktiva	1.053.159	986.007
Kapital i rezerve	20.566	21.311
Rezerviranja	445	30.248
Dugoročne obveze	34.581	732
Kratkoročne obveze	997.152	933.312
Odg. pl. troš. i prihod..	416	405
Pasiva	1.053.159	986.007

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	22.890	24.002
Poslovni rashodi	18.053	21.268
Financijski prihodi	21	60
Financijski rashodi	16	94
Ukupni prihodi	22.911	24.063
Ukupni rashodi	20.115	21.551
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.797	2.512
Porez na dobit	866	504
Neto dobit/gubitak	1.930	2.008

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	6.301	4.928
EBITDA marža	27,5%	20,5%
Neto profitna marža	8,4%	8,3%
ROA	0,2%	0,2%
ROE	9,4%	9,4%
Tekuća likvidnost	1,1	1,1
Koeficijent financijske stabilnosti	0,1	0,2
Koeficijent zaduženosti	98,0%	97,8%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,0	0,0
Investicije (HRK 000)	1.116	600
Zaposleni	40	39

Ukupni prihodi i rashodi





Hrvatska Lutrija d.o.o.
Ulica grada Vukovara 72, Zagreb
www.lutrija.hr

Uprava:

Mario Musa (predsjednik),
Eugen Sunara (član),
Ignacije Čutura (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Zdravko Marić (predsjednik),
Nina Obuljen Koržinek
(članica),
Blaženka Divjak (članica)

Nadzorni odbor:

Hrvoje Šimović (predsjednik),
Ivana Ravlić Ivanović (članica),
Jasminka Lojen (članica)

Revizijski odbor:

Boris Tušek (predsjednik),
Marko Primorac (zamjenik),
Dinko Pavuna (član)

Revizor:

Grant Thornton revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska Lutrija d.o.o. je društvo za organiziranje i priređivanje igara na sreću te zabavnih igara. Na tržištu su prisutni s bogatim asortimanom igara: raznovrsne lutrijske igre, kladioničke igre, igre na automatima i u casinima.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Kroz snažne prodajno-marketinških aktivnosti, kao i inovacijom proizvodnog portfelja te širenjem mreže distribucije, u 2019. godini postignut je iznimno dobar poslovni rezultat u usporedbi s 2018. godinom.

Ostvarena je dobit nakon oporezivanja u iznosu 54,5 mil. kn (4,5% povećanje u odnosu na 2018.)

Prisutan je porast prometa na lutrijskim igrama 7,2% i u odnosu na prošlu godinu. Evidentno je jačanje igre Eurojackpota i srećaka te igre Loto 6/45 uvođenjem drugog tjednog izvlačenja. Brojne marketinške aktivnosti utjecali su na kontinuirano povećanje prometa Brze igre 35. Povećanje prometa klađenja od 6,8% rezultat je povećanja tržišta klađenja, učestalih prodajno-marketinških aktivnosti, bogatstva sportskih događanja, kao i nagradnih igara.

Ostvareni ukupni prihodi u iznosu 637 mil. kn bilježe povećanje za 5,9% u odnosu na 2018. godinu.

Najznačajnije relativno povećanje prihoda ostvareno je od igara na sreću na automatima (+37%), što je u najvećoj mjeri vezano za otvaranje dva nova automat kluba. Prihodi iCasina bilježi povećanje od 12,2%. Rastu prihoda lutrijskih igara (+3,7%), najviše doprinosi igra Keno-Brzih 35 (14,9 mil. kn prihoda u 2019. godini), srećke, Loto 7, Eurojackpot i Loto 6/45, dok igre klađenja ostvaruju manji prihod za 2,1% u odnosu na prošlu godinu zbog manjeg ostatka od klađenja.

Troškovi poslovanja prate povećanje prihoda, te iznosili su 570 mil. kn i zabilježili povećanje od 6,1%. Povećanje određenih kategorija troškova direktno je vezano uz povećanje prometa/prihoda: troškovi promidžbe (+8,5%), troškovi operativnog leasinga (+10,8%), provizija za usluge prodaje igara na sreću partnera u poslovnoj suradnji (+25,5%) te koncesijske naknade Državi (+9,4%).

Doprinosi državnom proračunu u 2019. godini iznosi ukupno 310 mil. kn, što je na razini iznosa iz 2018. godine.

Značajna financijska sredstva uplaćuje se u državni proračun za potrebe financiranja humanitarnih, sportskih, kulturnih i sličnih organizacija te je za ove namjene, sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću, u 2019. godini ostvareno 99,5 mil. kn ili 50% ukupnih sredstava s osnova naknade za priređivanje igara na sreću i neto dobiti.

Investicije

Realizirana investicijska ulaganja u 2019. godini iznose 51,1 mil. kn što čini 80,3% od ukupno planiranih za 2019. godinu. Najznačajnije investicije odnose se na širenje u segmentu priređivanja igara na sreću u automat klubovima (novi automat klubovi) te unapređenje i modernizaciju ICT sustava.

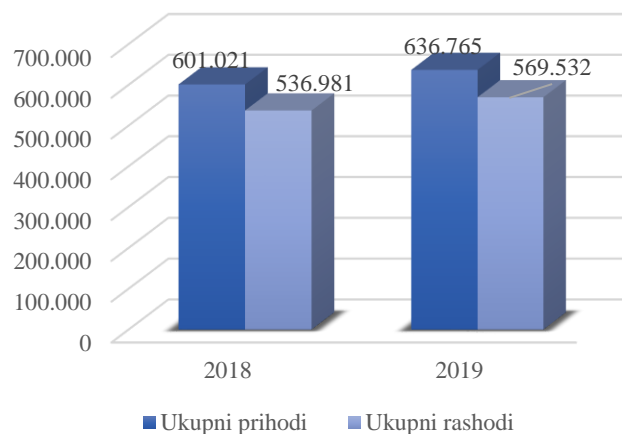
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	112.055	169.527
Kratkotrajna imovina	181.713	148.603
Pl. troš. budućeg razdoblja	17.916	20.379
Aktiva	311.685	338.510
Kapital i rezerve	107.784	110.167
Rezerviranja	55.660	46.579
Dugoročne obveze	679	20.154
Kratkoročne obveze	134.605	150.195
Odg. pl. troš. i prihod..	12.956	11.414
Pasiva	311.685	338.510

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	597.253	633.902
Poslovni rashodi	536.143	568.348
Financijski prihodi	3.769	2.863
Financijski rashodi	839	1.184
Ukupni prihodi	601.021	636.765
Ukupni rashodi	536.981	569.532
Dobit/gubitak prije oporezivanja	64.040	67.233
Porez na dobit	11.899	12.714
Neto dobit/gubitak	52.141	54.519

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	87.924	103.966
EBITDA marža	14,7%	16,4%
Neto profitna marža	8,7%	8,6%
ROA	16,7%	16,1%
ROE	48,4%	49,5%
Tekuća likvidnost	1,3	1,0
Koeficijent financijske stabilnosti	1,0	1,3
Koeficijent zaduženosti	65,4%	67,5%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	1,9	1,9
Investicije (HRK 000)	25.653	51.118
Zaposleni	1.356	1.426

Ukupni prihodi i rashodi





Hrvatske šume d.o.o.
Ulica kneza Branimira 1, Zagreb
www.hrsume.hr

Uprava:

Krunoslav Jakupčić, (predsjednik),
Ante Sabljčić, (član),
Igor Fazekaš (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Marija Vučković

Nadzorni odbor:

Davor Filipović (predsjednik),
Krunoslav Zmaić (zamjenik),
Mladen Mikolčević (član),
Milan Devčić (član),
Željka Šikić (članica)

Revizijski odbor:

Edita Bukovac (predsjednica),
Davor Filipović (član),
Kristina Šulj (članica)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Djelatnost društva je gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, kao dobrom od općeg interesa, iskorištavanje šuma, šumskih zemljišta i nasada. Misija društva je osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima društva.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

U 2019. godini u radove gospodarenja šumama i šumskim zemljištima uloženo je 477 mil. kn. Najveći dio (81%) vrijednosti obavljenih radova financirano je vlastitim sredstvima. Proizvedeno je 5,4 mil. m³ drvnih sortimenata za što je posječeno 6,3 mil. m³ bruto drvnog volumena. Velik dio posječene drvene mase (ca 1,5 mil. m³) bio je oštećen uslijed različitih bolesti, napada štetnika i različitih elementarnih nepogoda. S gospodarstvenicima u drvanoj industriji usuglašena su jasna pravila i kriteriji za kupovinu drvene sirovine putem godišnjih ugovora, čime im se omogućava lakše planiranje proizvodnje. Novim modelom prodaje drvnih sortimenata sačuvana je hrvatska drvena industrija i radna mjesta, a u domaćoj drvanoj industriji prerađena je do sada najveća količina drvnih sortimenata. U 2019. godini

prodano je 5,2 mil. m³ drvnih sortimenata, od čega je ostvaren prihod od 1,94 mlrd. kn.

U 2019. godini Hrvatske šume d.o.o. ostvarile su dobit nakon oporezivanja u iznosu od 47 mil. kn, što je smanjenje od 9% u odnosu na raniju poslovnu godinu. Ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 2,3 mlrd. kn i u odnosu na isto razdoblje 2018. godine veći su 2%. Rashodi su ostvareni u iznosu od 2,22 mlrd. kn. U odnosu na raniju godinu, kada su iznosili 2,16 mlrd. kn, povećani su 3%.

Društvo je ispoštovalo sve obaveze prema zaposlenicima sukladno Kolektivnom ugovoru, a troškovi samih plaća su u 2019. godini iznosili 969 mil. kn. To je u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosile 1.002 mil. kn, smanjenje za 33 mil. kn ili 3%. Na porast ukupnih rashoda utjecalo je povećanje materijalnih troškova (sirovine, materijal i vanjske usluge). Troškovi vanjskih usluga su se povećali u odnosu na 2018. godinu, a njihovo je povećanje usko vezano uz povećanje proizvodnje (usluge sječe i izrade drvnih proizvoda, usluge privlačenja, ostale proizvodne usluge iskorištavanja šuma i usluge u radovima uzgoja šuma).

Odredbe novog Zakona o šumama koji se primjenjuje od kolovoza 2018. godine, pokazale su svoj potpuni učinak na poslovanje društva u 2019. godini. Tako je u

2018. godini bilo izdvojeno 92 mil. kn za šumski doprinos što je već tada bilo 35 mil. kn ili 38% više u odnosu na raniju godinu. U 2019. godini je trošak šumskog doprinosa iznosio 126 mil. kn. Time je izdvajanje povećano za dodatnih 34 mil. kn u odnosu na 2018. godinu kada se novi Zakon o šumama primjenjivao samo na dio poslovne godine. Povećanje izdvajanja za šumski doprinos koji se uplaćuje jedinicama lokalne uprave i samouprave izravno je utjecalo na povećanje troškova i smanjenje likvidnosti društva.

Investicije

U 2019. ostvarena su ulaganja u dugotrajnu imovinu u vrijednosti od 199 mil. kn. Gotovo 60% od navedenog iznosa bila su ulaganja u strojeve i opremu, gdje se znatan dio sredstava ulaže u nove tehnologije koje omogućavaju ekološki prihvatljiviji i humaniji način rada. Nabavljeno je 15 forvardera u vrijednosti 28 mil. kn, jedan harvester u vrijednosti nešto većoj od 3 mil. kn te iveral vrijednosti 5 mil. kn).

Jedan od preduvjeta za održivo gospodarenje šumama je optimalna otvorenost šumskim prometnicama. U 2019. godini završeno je 156 kilometara šumskih prometnica u čiju izgradnju je uloženo je 57 mil. kn. Investicijska ulaganja financirana su većinom iz vlastitih sredstava (55%), zatim leasingom (39%) te iz sredstava EU fondova (6%).

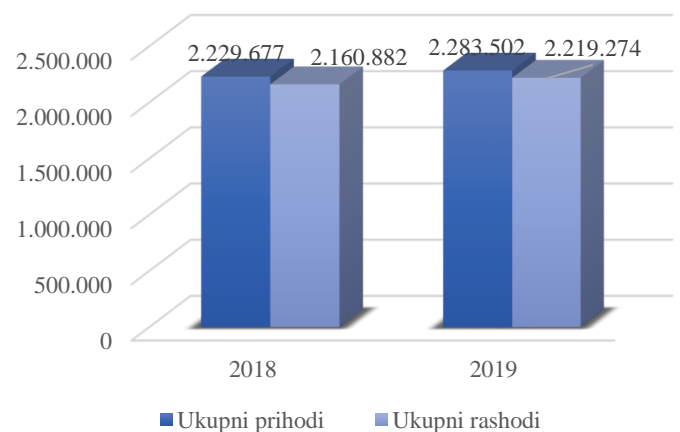
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.635.420	1.709.589
Kratkotrajna imovina	837.026	829.970
Pl. troš. budućeg razdoblja	4.326	5.514
Aktiva	2.476.772	2.545.074
Kapital i rezerve	1.582.021	1.597.927
Rezerviranja	279.642	263.393
Dugoročne obveze	154.323	171.785
Kratkoročne obveze	398.731	417.488
Odg. pl. troš. i prihod..	62.056	94.481
Pasiva	2.476.772	2.545.074

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	2.207.205	2.277.099
Poslovni rashodi	2.154.983	2.212.999
Financijski prihodi	22.472	6.403
Financijski rashodi	5.899	6.275
Ukupni prihodi	2.229.677	2.283.502
Ukupni rashodi	2.160.882	2.219.274
Dobit/gubitak prije oporezivanja	68.795	64.228
Porez na dobit	16.912	17.131
Neto dobit/gubitak	51.882	47.097

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	162.078	199.100
EBITDA marža	7,3%	8,7%
Neto profitna marža	2,3%	2,1%
ROA	2,1%	1,9%
ROE	3,3%	2,9%
Tekuća likvidnost	2,1	2,0
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	1,0
Koeficijent zaduženosti	36,1%	37,2%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,9	0,9
Investicije (HRK 000)	218.385	198.739
Zaposleni	8.063	8.163

Ukupni prihodi i rashodi





HŽ Cargo d.o.o.
Heinzlova 51, Zagreb
www.hzcargo.hr

Uprava:
Gordan Žurga (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Damir Sesvečan (predsjednik),
Nikša Antica (zamjenik),
Diana Lukšić (članica),
Želimir Halić (član)

Revizijski odbor:
Ivan Pelivanski,
Diana Lukšić,
Branka Horvat

Revizor:
Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HŽ CARGO d.o.o. nacionalni je operater željezničkog teretnog prijevoza te pruža uslugu prijevoza tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu, kao i uslugu vuče vlakova.

HŽ Cargo d.o.o. niz godina ostvaruje gubitke u poslovanju, a pojavom konkurencije izgubio je značajan dio tržišta u protekle četiri godine. Osnovni razlozi takvog stanja su zastarjeli vozni park i niska produktivnost rada. Planom restrukturiranja za razdoblje 2016. - 2020. godine, definiran je cilj racionalizacije poslovnih procesa radi boljeg i efikasnijeg korištenja svih raspoloživih resursa. Uz prethodno navedeno, cilj je povećati produktivnost, unaprijediti suradnju s partnerima te do 2020. godine uspostaviti profitabilan i konkurentan poslovni model na hrvatskom i regionalnom tržištu.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2019. godini ukupno tržište željezničkog teretnog prijevoza u Republici Hrvatskoj poraslo je za 7% u tonama, dok je istovremeno ostvareni prijevoz HŽ Carga d.o.o. u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 2%, čime se trend pada prijevoza nastavio.

U 2019. godini ublaženi su nepovoljni utjecaji tržišta i unatoč povećanom udjelu konkurencije, zadržan je prijevoz na razini 2018. godine uz blagi pad. Tako je prijevoz u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu smanjen za 2% u tonama ili 1% u NTKM, iako je željeznički prijevoz ukupno u Hrvatskoj za 2019. godinu bio u porastu 7%. U odnosu na plan, prijevoz u 2019. godini manji je za 14% u tonama i 14% u NTKM.

Početak 2019. godine ovisna društva RŽV Čakovec d.o.o. i RPV Slavonski Brod d.o.o. pripojena su ovisnom društvu OV- Održavanje vagona d.o.o.

Društvo HŽ Cargo d.o.o. je u 2019. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 524 mil. kn, što je povećanje za 7 mil. kn ili 1,4% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od usluga prijevoza robe u 2019. godini veći su za 9 mil. kn ili 2,3 % u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi u 2019. godini iznose 665 mil. kn i veći su za 8,1% ili 50 mil. kn u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni poslovni rashodi povećani su za 0,1% ili 480 tis. kn. U poslovnoj 2019. godini HŽ Cargo d.o.o. iskazao je neto gubitak u iznosu od 141 mil. kn. Iskazani gubitak povećan je za 44% ili 43 mil. kn u odnosu na 2018. godinu.

U društvu je na dan 31.12.2019. bilo zaposleno 1.469 radnika, dok je na isti dan prethodne godine bilo zaposleno 1.513 radnika. U 100%-tnom vlasništvu HŽ

Carga d.o.o je i društvo OV - Održavanje vagona d.o.o. koje pruža usluge održavanja putničkih i teretnih vagona te zapošljava ukupno 568 radnika.

Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture kroz zajam Svjetske banke financira i dva projekta za HŽ Cargo i ostala HŽ društva:

- Projekt financijski savjetnik ima za zadatak napraviti kompletnu snimku stanja u društvu HŽ Cargo i dati prijedloge vlasniku tj. Vladi RH u kojem smjeru bi se HŽ Cargo trebao razvijati u budućnosti. Projekt je u završnoj fazi i očekuje se donošenje konačne odluke.
- Projekt Asset Management (Upravljanje imovinom) ima za zadatak napraviti reviziju podjele imovine bivšeg HŽ-a između HŽ Infrastrukture, HŽ Carga i HŽ Putničkog prijevoza. Završena je druga faza projekta, a do kraja godine očekuje se da će projekt biti završen u potpunosti. Za HŽ Cargo je iznimno važno da se ovaj projekt što prije uspješno završi zbog činjenice da postoji značajna imovina koju društvo ne može koristiti zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa.

Investicije

U 2019. godini ostvarene su investicije u vrijednosti 78,9 mil. kuna, što je 55% plana 2019. godine. Najveće investicije u 2019. godini odnose se na modernizaciju voznog parka i to 62,9 mil. kn za vagona i 13,5 mil. kn za modernizaciju lokomotiva.

Investicijska aktivnost je povećana u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu za 25%, budući da su se sredstva kredita Svjetske banke više koristila u 2019. godini. Ostale investicijske aktivnosti su financirane iz vlastitih izvora. Do 31.5.2020. iskorišteno je 85% sredstava odnosno oko 35 milijuna €. Otplata započinje u srpnju 2020. godine.

Svjetska banka je kroz svoj projekt Održive Hrvatske željeznice u Europi, HŽ Cargu dala zajam u iznosu od 41,5 milijuna €. Najvažniji projekti za koje su korištena sredstva Svjetske banke su:

- Isplata otpremnina radnicima
- Modernizacija 7 elektrolokomotiva
- Nabavka monoblok kotača za lokomotive
- Nabavka dijelova za revizije vagona (monoblok kotači, osovine, kočioni umetci, ležajevi)

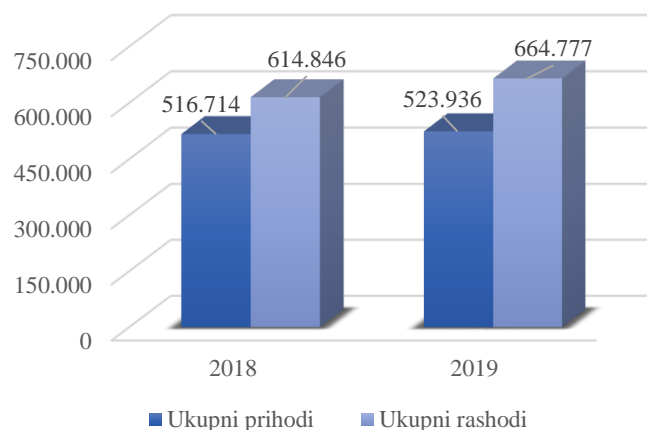
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.169.974	1.122.208
Kratkotrajna imovina	209.924	152.529
Pl. troš. budućeg razdoblja	12.023	13.720
Aktiva	1.391.921	1.288.457
Kapital i rezerve	436.259	298.771
Rezerviranja	179.126	176.350
Dugoročne obveze	381.506	391.903
Kratkoročne obveze	365.983	393.846
Odg. pl. troš. i prihod..	29.047	27.586
Pasiva	1.391.921	1.288.457

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	511.196	521.486
Poslovni rashodi	600.884	646.333
Financijski prihodi	5.518	2.450
Financijski rashodi	13.962	18.444
Ukupni prihodi	516.714	523.936
Ukupni rashodi	614.846	664.777
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-98.132	-140.841
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-98.132	-140.841

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	-5.056	-35.596
EBITDA marža	-1,0%	-6,8%
Neto profitna marža	-19,0%	-26,9%
ROA	-7,1%	-10,9%
ROE	-22,5%	-47,1%
Tekuća likvidnost	0,6	0,4
Koeficijent financijske stabilnosti	1,4	1,6
Koeficijent zaduženosti	68,7%	76,8%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,4	0,4
Investicije (HRK 000)	62.800	78.900
Zaposleni	1.631	1.485

Ukupni prihodi i rashodi



**HŽ infrastruktura d.o.o.**

Mihanovićeve 12, Zagreb

www.hzinfra.hr**Uprava:**

Ivan Kršić (predsjednik),
Darko Barišić (član),
Marko Zdravko Žubrinić (član),
Nikola Ljuban (član),
Krunoslav Papić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizijski odbor:

Ivana Varga (članica),
Rudi Grubišić (član)

Nadzorni odbor:

Ivan Miloš (predsjednik),
Tomislav Jukić (član),
Slavko Proleta (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

HŽ Infrastruktura je društvo za upravljanje željezničkom infrastrukturom na teritoriju Republike Hrvatske. Bavi se organiziranjem i reguliranjem željezničkog prometa, osiguravanjem pristupa i korištenja željezničke infrastrukture svim željezničkim prijevoznicima koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici.

Društvo je ostvarilo dobit redovnog poslovanja u iznosu od 467 tisuća kuna, što ukazuje da je poslovalo sukladno proračunskim načelima uravnoteženosti prihoda i rashoda. Poslovni prihodi iznose 1.3 mlrd. kn i u odnosu na 2018. godinu su veći za 8,4%, a obuhvaćaju prihode iz državnog proračuna (913 mil.kn), prihode od prodaje (190 mil.kn) od kojih se na prihode od pružanja željezničkih usluga odnosi 77,9% odnosno 13,0% na prihode od nekretnina, te ostale poslovne prihode (215,01 mil.kn). Ukupni poslovni rashodi iznose 1.3 mlrd.kn od čega se na operativne troškove odnosi 89% odnosno 1.2 mlrd. kn, te 11% ili 147 mil.kn na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja troškova i rizika.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

U poslovnoj 2019. godini nastavljen je trend značajnih investicijskih ulaganja u željezničku infrastrukturu i poslovne aktivnosti vezane za održavanje i sigurno organiziranje i reguliranje željezničkog prometa, te upravljanje željezničkom infrastrukturom. U 2019. godini zabilježeno je povećanje željezničkog prometa mjereno osnovnim pokazateljima korištenja željezničke infrastrukture, čime je nastavljen blagi trend kontinuiranog rasta navedenih pokazatelja.

Ostvareno je 21,8 tisuća vlak kilometara što je u odnosu na 2018. godinu povećanje za 2,5% odnosno 7,7 milijuna brutotonskih kilometara što je povećanje za 5,8% . Dnevno se nadzire i upravlja prometom za 115 teretnih i 648 putničkih vlakova. Nadalje, obnovljeno je 26,99 km željezničke pruge, povećana je dopuštena infrastrukturna brzina na prugama u uporabi koja u 2019. godini iznosi 79,05 km/h, intenzivno se radilo na povećanju sigurnosti kroz aktivnosti vezane za željezničko cestovne prijelaze.

Velika pažnja bila je usmjerena na realiziranje planirane kadrovske politike s ciljem pomlađivanja starosne strukture kao i jačanja obrazovne strukture provođenjem niza mjera i aktivnosti usmjerenih stalnom usavršavanju radnika i zapošljavanju, pa je sukladno tome tijekom godine zaposleno 393 novih zaposlenika od čega 259 pripravnika.

Investicije

Društvo je u 2019. godini realiziralo 950,9 mil.kn investicija u željezničku infrastrukturu, što je za 29% više u odnosu na prethodnu godinu, a 74% sufinancirano je sredstvima EU fondova. Ukupna vrijednost projekata koji su sufinancirani sredstvima EU fondova iznosi 700,9 mil.kn što je dvostruko više u odnosu na prethodnu godinu.

Realizirane investicije u 2019. godini prema programima i projektima obnove, modernizacije i izgradnje su kako slijedi :

- 299,3 mil.kn u izgradnju novih pruga i kolosijeka
- 295,4 mil.kn u pruge za regionalni promet
- 279,2 mil.kn u pruge za međunarodni promet
- 76,7 mil.kn u program aktivnosti u funkciji infrastrukture i prometa na mreži kao cjelini
- 0,3 mil.kn u pruge za lokalni promet

U segmentu investicijskog poslovanja, poslovnu 2019. godinu obilježilo je i otvaranje prve novoizgrađene pruge u Republici Hrvatskoj, nakon 52 godine, nove željezničke pruge od kolodvora Gradec do kolodvora SV. Ivana Žabno.

Tijekom 2019. godine ugovoren je čitav niz investicijskih projekata od kojih izdvajamo ugovor za „Izradu studijske dokumentacije modernizacije željezničke dionice Okučani – Vinkovci“, dio Projekta „Izrade projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke dionice Okučani – Vinkovci“, ugovor za izvođenje radova na projektu „Unapređenje infrastrukture u luci Rijeka –kontejnerski terminal Zagrebačko pristanište“, koji se provodi u partnerstvu s Lučkom upravom Rijeka, ugovor za nabavu i ugradnju opreme za osiguranje 49 željezničko-cestovnih prijelaza i jednog pješačkog prijelaza preko pruge na 50 lokacija u Republici Hrvatskoj, te ugovor za izvođenje radova projekta „Nadogradnja i elektrifikacija postojeće željezničke pruge od značaja za međunarodni promet M601 Vinkovci – Vukovar“ u iznosu od 516 mil.kn.

U prosincu 2019. godine potpisan je i ugovor o dodjeli EU bespovratnih sredstava za projekt "Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac – Karlovac" kojim se osigurava 2.721 mil.kn za njegovu provedbu. Ovim ugovorom označen je i početak izgradnje nizinske pruge na dijelu od Zagreba prema Rijeci. Dionica Hrvatski Leskovac – Karlovac prva je dionica na toj pruzi koja ide u izgradnju, a čime će se značajno povećati konkurentnost Luke Rijeka. Društvo razvija i priprema još čitav niz projekata modernizacije i obnove željezničke infrastrukture koji su u različitim fazama pripremljenosti i koji će i u budućem razdoblju biti snažan generator gospodarskog rasta i razvoja Republike Hrvatske.

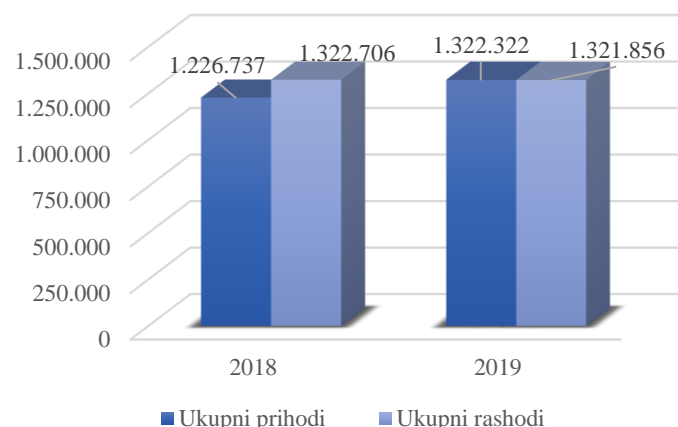
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	11.988.214	12.482.946
Kratkotrajna imovina	867.720	880.076
Pl. troš. budućeg razdoblja	10.971	8.995
Aktiva	12.866.905	13.372.017
Kapital i rezerve	8.355.319	8.128.527
Rezerviranja	192.599	155.664
Dugoročne obveze	810.696	866.997
Kratkoročne obveze	1.562.241	1.872.607
Odg. pl. troš. i prihod..	1.946.051	2.348.221
Pasiva	12.866.905	13.372.017

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	1.216.473	1.318.410
Poslovni rashodi	1.306.999	1.310.824
Financijski prihodi	10.264	3.912
Financijski rashodi	15.707	11.031
Ukupni prihodi	1.226.737	1.322.322
Ukupni rashodi	1.322.706	1.321.856
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-95.969	467
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-95.969	467

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	-54.395	48.711
EBITDA marža	-4,5%	3,7%
Neto profitna marža	-7,8%	0,0%
ROA	-0,7%	0,0%
ROE	-1,1%	0,0%
Tekuća likvidnost	0,6	0,5
Koeficijent financijske stabilnosti	1,3	1,4
Koeficijent zaduženosti	35,1%	39,2%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,1	0,1
Investicije (HRK 000)		
Zaposleni	4.840	4.898

Ukupni prihodi i rashodi





HŽ putnički prijevoz d.o.o.

Strojarska cesta 11, Zagreb

www.hzpp.hr

Uprava:

Željko Ukić (predsjednik),
Mladen Lugarić (član),
Damir Rubčić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

VLASNIŠTVO

Revizijski odbor:

Nadzorni odbor:

Irena Gerovac Zrnić (predsjednica),
Gordan Hanžek (zamjenik),
Tomislav Družak (član),
Zdeslav Milas (član)

Revizor:

Audit d.o.o.



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost HŽ Putničkoga prijevoza je obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj s metropolitnim i drugim gradskim središtima u Europi, te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja.

Misija društva je prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko- prigradskom, lokalnom, regionalnom, te unutarnjem i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Vizija društva je Postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika u skladu s tržišnim načelima, vodeći se pritom vlasnikovim interesima i štiteći ih, a na zadovoljstvo korisnika prijevozne usluge i radnika.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

2019. godinu obilježila su ulaganja u obnovu voznog parka i ostale aktivnosti vezane uz poboljšanje poslovnih procesa.

Restrukturiranjem IBRD zajma omogućeno je financiranje četiri dizel-električna motorna vlaka, od čega su do kraja 2019. isporučena tri vlaka.

Također, u 2019. pokrenut je postupak nabave za 21 elektromotorni vlak koji će se financirati sredstvima EU fondova, kao i aktivnosti za osiguranje sredstava za financiranje 12 elektromotornih vlakova putem zajma EUROFIMA-e i IBRD-a.

U cilju kvalitetnije prometne povezanosti Republike Hrvatske potpisani su sporazumi s predstavnicima regionalne i lokalne samouprave te autobusnim i tramvajskim prijevoznicima kojima se promiče razvoj željezničkog prometa i jača uloga integriranog prijevoza putnika u gradsko-prigradskom prijevozu kako bi se popularizirao i poboljšao javni prijevoz te povećala mobilnost stanovništva u cilju unaprjeđenja kvalitete života građana.

U 2019. prevezeno je 19.854 tisuće putnika, što je za 1.164 tisuće putnika (5,5%) manje u odnosu na plan te 416 tisuća putnika (2,1%) manje u odnosu na prošlu godinu. U lokalnom i daljinskom prijevozu prevezeno je 10.466 tisuća putnika, što je za 1.312 tisuća putnika (11,1%) manje u odnosu na plan te 817 tisuća putnika (7,2%) manje u odnosu na 2018. godinu. U gradsko-prigradskom prijevozu prevezeno je 9.059 tisuća putnika, što je 143 tisuće putnika više u odnosu na plan (1,6%) te 399 tisuća putnika (4,6%) više u odnosu na 2018. godinu.

Prosječna komercijalna brzina vlakova u 2019. iznosila je 46 km/h. Niske brzine na prugama uzrokuju veću potrebu za vozilima za realizaciju voznog reda, tj. operativni rad (minimalno 10% više vozila) i jedna su od ključnih prepreka za rast potražnje.

Službena mjesta namijenjena putnicima imaju važnu ulogu u percepciji kvalitete prijevozne usluge i općenito željeznice kao javnog prijevoza. Većina kolodvora i stajališta nije u zadovoljavajućem infrastrukturnom stanju zbog čega putnici zahtijevaju poboljšanja. Najviše prigovora putnika odnosi se na stanje perona, pristup peronima i urbanu opremu te čistoću i stanje službenih mjesta.

Na dan 31.12.2019. u HŽPP-u je bilo zaposleno 1830 radnika.

Investicije

U 2019. godini realizirana su ulaganja u vrijednosti od 200 mil. kn. Ulaganja u prijevozne kapacitete iznose 89,6 mil. kn, od čega se 24,8 mil. kn odnosi na ulaganja u putničke vagone, a 64,8 mil. kn na ulaganja u lokomotive i vlakove.

Nabava novih vlakova iznosi 97,9 mil. kn. U 2019. isporučena su tri dizel-električna motorna vlaka financirana iz IBRD zajma.

Ostale investicije iznose 12,8 mil. kn, a odnose se na održavanje objekata i informatizaciju.

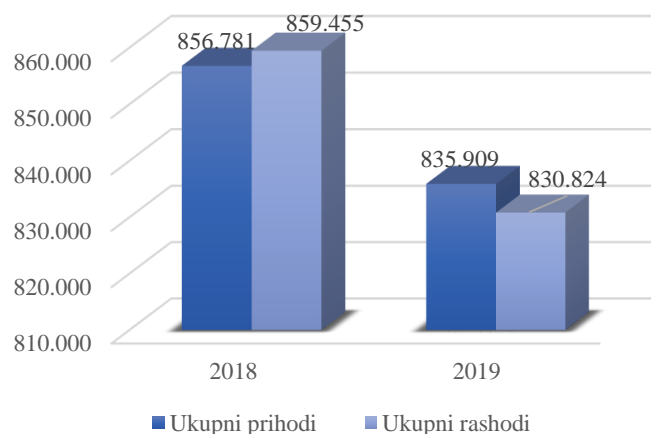
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.914.318	1.936.815
Kratkotrajna imovina	125.200	112.976
Pl. troš. budućeg razdoblja	3.534	3.534
Aktiva	2.043.051	2.053.326
Kapital i rezerve	768.829	771.470
Rezerviranja	126.323	127.217
Dugoročne obveze	425.913	437.001
Kratkoročne obveze	164.740	238.347
Odg. pl. troš. i prihod..	557.246	479.291
Pasiva	2.043.051	2.053.326

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	850.826	834.927
Poslovni rashodi	848.361	819.388
Financijski prihodi	5.955	982
Financijski rashodi	11.095	11.436
Ukupni prihodi	856.781	835.909
Ukupni rashodi	859.455	830.824
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-2.674	5.085
Porez na dobit	928	2.444
Neto dobit/gubitak	-3.603	2.641

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	137.588	152.060
EBITDA marža	16,2%	18,2%
Neto profitna marža	-0,4%	0,3%
ROA	-0,2%	0,1%
ROE	-0,5%	0,3%
Tekuća likvidnost	0,8	0,5
Koeficijent financijske stabilnosti	1,6	1,6
Koeficijent zaduženosti	62,4%	62,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,4	0,4
Investicije (HRK 000)	94.450	200.288
Zaposleni	1.893	1.861

Ukupni prihodi i rashodi




INA – Industrija nafte d.d.

Avenija V. Holjevca 10, Zagreb

www.ina.hr
Uprava:

Sándor Fasimon (predsjednik),
Niko Dalić (član),
Ivan Krešić (član),
Davor Mayer (član),
Zsolt Pethő (član),
Ákos Székely (član)

Nadzorni odbor:

Damir Vandelić (predsjednik),
József Molnár (zamjenik),
Luka Burilović (član),
Szabolcs I. Ferencz (član),
Ferenc Horváth (član),
Damir Mikuljan (član),
József Simola (član),
László Uzsoki (član),
Jasna Pipunić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

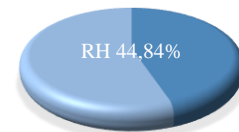
Tomislav Ćorić

Revizijski odbor:

Judit Szilágyi (predsjednica),
Ratko Marković (član),
Hrvoje Šimović (član)

VLASNIŠTVO
Revizor:

Ernst & Young d.o.o.


OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

INA-Industrija nafte, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj, te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osnovana je 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Najveći dioničari naftne kompanije su MOL i Republika Hrvatska, a manji dio dionica nalazi se u vlasništvu privatnih i institucionalnih investitora. Od 1. prosinca 2006. godine Inine su dionice uvrštene na Zagrebačku burzu.

POSLOVANJE U 2019. GODINI
Ključni poslovni događaji

INA je u 2019. godini ponovno ostvarila solidan rezultat te su poslovnu godinu obilježila vrijedna ulaganja. Unatoč zahtjevnijem vanjskom okruženju prihodi od prodaje INA, d.d. u 2019. godini ostali su stabilni u odnosu na 2018. godinu.

Iako domaća polja zbog zrelosti bilježe očekivan pad proizvodnje nafte i plina, ukupni su rezultati proizvodnje stabilni. Tome je pridonijela i veća proizvodnja nafte u Egiptu, gdje je kompanija ostvarila rast od 19 % i

uspješno izbušila istražnu bušotinu Rizk-2D, najdublje koju je kompanija izbušila u posljednjih 35 godina. Kompanija ostaje usmjerena održivoj proizvodnji. EOR projekt utiskivanja CO₂ u zrela polja Ivanić i Žutica, gdje ostaje trajno uskladišten, ne samo što pridonosi povećanju proizvodnje nego utječe i na smanjenje emisija.

Prvu polovicu 2019. godine obilježio je remont Rafinerije nafte Rijeka, najveći u povijesti kompanije, pri čemu se rezultati tog projekta već ogledaju u poboljšanju strukture proizvoda i smanjenu utjecaju na okoliš, koji će se zasigurno dodatno umanjiti izgradnjom postrojenja za obradu teških ostataka. Donesena je odluka o ulaganju u proizvodnju bitumena, a u Sisku se planira pokretanje i drugih isplativih projekata poput projekta izgradnje postrojenja za napredni bioetanol s negativnim CO₂ otiskom, odnosno biorafinerije.

Kada je riječ o maloprodajnim aktivnostima, kompanija je zadržala vodeću poziciju na tržištu, ali i povećala udio na ključnim tržištima Hrvatske, Bosne i Hercegovine. Akvizicijom maloprodajnih lokacija u Crnoj Gori ojačala se tržišna poziciju u toj zemlji, što

je u skladu sa smjericama društva o dodatnom pozicioniranju u regiji. Veća prodaja motornih goriva rezultat je snažnih veleprodajnih rezultata, kao i pomnog praćenja stanja na ključnim tržištima te pravovremenog iskorištavanja prilika što je rezultiralo većom prodajom motornih goriva u BiH.

Zbog unapređenja pružanja usluga i zadovoljavanja potreba kupaca, INA s partnerima počela instalirati punionice za električna vozila pokraj svojih maloprodajnih lokacija na autocestama te je instalirana 31 punionica na 24 maloprodajna mjesta u 2019. godini.

Investicije

Kapitalna ulaganja povećala su se za 16% u usporedbi s istim razdobljem prošle godine te su iznosila 1,9 mlrd. kn. Zahvaljujući ovim rezultatima, INA ostaje vodeća hrvatska kompanija te jedan od vodećih investitora u zemlji.

U 2019. godini poduzeti su povijesni koraci za rafinerijsko poslovanje kompanije. Odlukom o ulaganju u projekt postrojenja za obradu teških ostataka, vrijednim oko četiri milijarde kuna, rafinerijsko poslovanje biti će dugoročno isplativije i održivije, a rafinerija u Rijeci bit će moderno europsko postrojenje. Od 2023. godine, kada se planira puštanje u pogon novog postrojenja, povećati će se konkurentnost rafinerije i unaprijediti struktura proizvoda povećanjem udjela proizvodnje profitabilnih bijelih proizvoda, to jest motornih goriva. Osim toga, prvu polovinu 2019. godine obilježio je remont Rafinerije nafte Rijeka, najveći u povijesti kompanije, vrijedan 800 milijuna kuna, kao i završetak projekta Propan-propilen splitter, vrijednog oko 500 milijuna kuna.

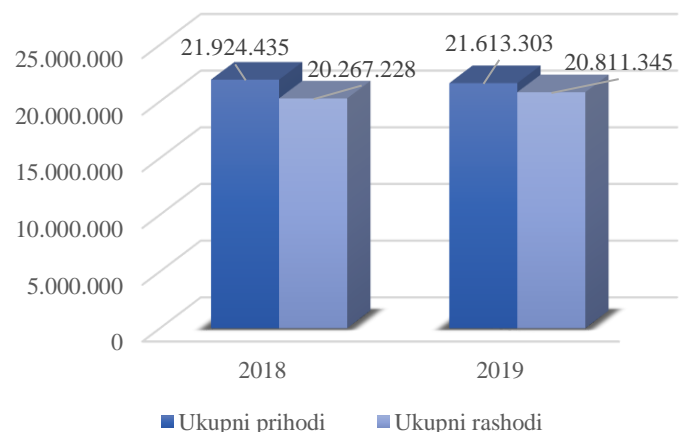
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	16.190.042	17.379.921
Kratkotrajna imovina	4.662.544	4.662.281
Pl. troš. budućeg razdoblja	34.099	43.382
Aktiva	20.886.685	22.085.584
Kapital i rezerve	12.351.891	11.893.732
Rezerviranja	3.631.582	3.893.084
Dugoročne obveze	44.339	479.869
Kratkoročne obveze	4.749.196	5.705.176
Odg. pl. troš. i prihod..	109.678	113.724
Pasiva	20.886.685	22.085.584

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	21.419.336	21.430.302
Poslovni rashodi	20.065.805	20.655.877
Financijski prihodi	505.099	173.116
Financijski rashodi	201.423	155.468
Ukupni prihodi	21.924.435	21.613.303
Ukupni rashodi	20.267.228	20.811.345
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.657.207	801.959
Porez na dobit	322.918	146.387
Neto dobit/gubitak	1.334.289	655.571

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	2.932.631	2.408.574
EBITDA marža	13,7%	11,2%
Neto profitna marža	6,1%	3,0%
ROA	6,4%	3,0%
ROE	10,8%	5,5%
Tekuća likvidnost	1,0	0,8
Koeficijent financijske stabilnosti	1,3	1,4
Koeficijent zaduženosti	40,9%	46,1%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	1,0	1,0
Investicije (HRK 000)	1.675.086	1.949.571
Zaposleni	4.203	3.863

Ukupni prihodi i rashodi



**Jadrolinija**Riva 16, Rijeka
www.jadrolinija.hr**Uprava:**David Sopta (predsjednik),
Vjekoslav Dorić (član), Goran
Frković (član)**Zastupnik RH u Skupštini: Oleg**Butković,
Zdravko Marić,
Gari Cappelli**Nadzorni odbor:**Damir Zec (predsjednik),
Mile Perić (član),
Mirta Lozančić (članica),
Nediljko Bulić (član)**Revizijski odbor:**Mirta Lozančić (predsjednica),
Damir Zec (član),
Mile Perić (član)**Revizor:**

Iris nova d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Jadrolinija je društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta sa stoljetnom tradicijom. Osnovana je 20. siječnja 1947. godine u Rijeci, a nasljednica je raznih udruženja malih brodara obalne plovidbe još od 1872. godine.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Upravljanje flotom, raspoređivanje brodova većih kapaciteta na najfrekventnije linije, a samim time i upravljanje zavisnim troškovima, aktivnosti su koje su obilježile operativno poslovanje društva u 2019. godini. Jadrolinija je ukupno održavala 41 liniju, od toga 35 državnih linija, 4 međunarodne i dvije sezonske brzobrodске linije. Cjelokupni promet se održavao flotom od 51 broda.

U 2019. godini ostvareni prirodni pokazatelji na razini svih linija ukupno pokazuju porast od 1,3% u broju prevezenih putnika i 2,5% u broju prevezenih vozila. Realiziran je promet od 12.513.616 putnika i 3.215.727 vozila.

U 2019. godini društvo je ostvarilo ukupan prihod od 978 mil. kn, što predstavlja porast od 2,1% u odnosu na 2018. godinu. Ukupni rashodi 2019. godine iznose 964 mil. kn

i za 10,7% su viši u odnosu na prethodnu godinu. Bruto dobit društva za 2019. godinu iznosi 14,1 mil. kn.

Prihodi od prodaje karata za putnike ukupno su rasli 5,7%, a prihodi od prodaje karata za vozila rasli su 4,1%, sve u odnosu na 2018. godinu. U dijelu prihoda od putnika, najznačajniji rast od 28,2% ostvaren je na sezonskim brzobrodskim linijama što je u najvećoj mjeri rezultat većeg broja putovanja na liniji Split - Hvar, dok koncesionirane brzobrodске linije bilježe pad prihoda od 6%. Međunarodne linije bilježe rast prihoda od putnika u iznosu od 7% i rast prihoda od prijevoza vozila u iznosu od 4,6% u odnosu na prethodnu godinu.

U segmentu rashoda značajan financijski porast od 17 milijuna kuna bilježi stavka rezervnih dijelova, a troškovi se odnose na rezervne dijelove za remontne radove i rezervne dijelove za interventno održavanje brodova. Najznačajniji iznosi odnose se na brodove Adriana, Korčula, Cres, Tin Ujević, Marko Polo Dubrovnik, Dora, Adriana i Olea.

Investicije

Ključni projekti investicijskog ciklusa u 2019. godini obuhvaćaju projekte obnove i modernizacije flote.

U 2019. godini kupljen je dvostrani ro-ro putnički brod „Faros“ (ex Stelios Filiagos) u iznosu od 63,4 milijuna kuna. Brod može prevesti 650 putnika i 170 vozila što značajno pridonosi podizanju kvalitete usluge, posebno tijekom ljetnih mjeseci. Dug 105 metara, širok 17,5 metara, te brzine 14 čvorova, namijenjen je prvenstveno plovidbi Split – Stari Grad, no može ploviti i na drugim linijama budući udovoljava uvjete plovidbe u klasi D sukladno Pravilima za statutarnu certifikaciju putničkih brodova u nacionalnoj plovidbi.

U 2019. godini izvršena su ulaganja u postojeću flotu u iznosu od 8,2 milijuna kuna, te ulaganja u novu flotu u iznosu od 1,5 milijuna kuna (projekt „Novo Lastovo“ i projektna podrška „Nova Postira“).

Jadrolinija je tijekom 2019. godine digitalizirala kupnju karata putem mobilne aplikacije mJadrolinija. Na taj način putnici mogu jednostavno i brzo kupiti karte, provjeriti red plovidbe, a dostupne su i servisne informacije o stanju u prometu.

Uvedena je i mogućnost rezervacije mjesta na trajektu sukladno direktivama i preporukama Europske unije, i to na devet Jadrolinijinih linija.

Osim po broju prevezenih putnika Jadrolinija je lider i u “zelenom” poslovanju na Jadranu.

Za brodove se koristi najčišće gorivo sa 0,01% sumpora, a novi motori koji se ugrađuju moraju zadovoljavati takozvani standard TIR2 koji definira emisiju CO2 u atmosferi.

Tijekom 2019. godine na nekoliko brodova Jadrolinije ugrađeni su i biološki pročišćivači otpadnih voda. Ugradnja bioloških pročišćivača osim zaštite mora, ima i značajnu financijsku uštedu u budućnosti.

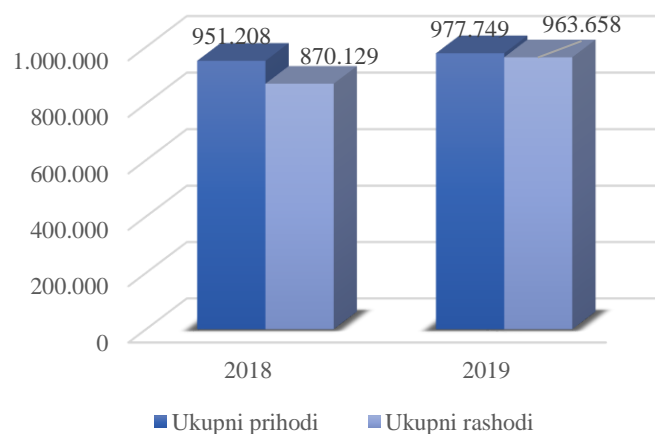
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.375.990	1.352.997
Kratkotrajna imovina	188.273	291.101
Pl. troš. budućeg razdoblja	13.403	8.196
Aktiva	1.577.666	1.652.294
Kapital i rezerve	1.087.095	1.070.893
Rezerviranja	115.380	147.069
Dugoročne obveze	240.798	267.011
Kratkoročne obveze	94.841	141.883
Odg. pl. troš. i prihod..	39.553	25.439
Pasiva	1.577.666	1.652.294

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	945.842	974.422
Poslovni rashodi	861.727	948.932
Financijski prihodi	5.365	3.327
Financijski rashodi	8.402	14.727
Ukupni prihodi	951.208	977.749
Ukupni rashodi	870.129	963.658
Dobit/gubitak prije oporezivanja	81.079	14.090
Porez na dobit	16.603	5.582
Neto dobit/gubitak	64.475	8.508

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	188.047	135.569
EBITDA marža	19,9%	13,9%
Neto profitna marža	6,8%	0,9%
ROA	4,1%	0,5%
ROE	5,9%	0,8%
Tekuća likvidnost	2,0	2,1
Koeficijent financijske stabilnosti	1,0	1,0
Koeficijent zaduženosti	31,1%	35,2%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,6	0,6
Investicije (HRK 000)	86.818	81.676
Zaposleni	1.732	1.788

Ukupni prihodi i rashodi



**Jadranski naftovod d.d.**

Miramarska cesta 24, Zagreb

www.janaf.hr**Uprava:**

Dragan Kovačević (predsjednik),
Jakša Marasović (član),
Bruno Šarić (član)

Nadzorni odbor:

Biljana Bukić (predsjednica),
Žarko Stilin (zamjenik),
Nina Ban Glasnović (članica),
Igor Blažinović (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

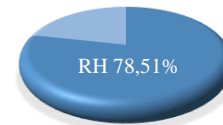
Tomislav Čorić

Revizijski odbor:

Biljana Bukić (predsjednica),
Žarko Stilin (član),
Nina Ban Glasnović (članica)

Revizor:

UHY Rudan d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Jadranski naftovod d.d. (JANAF) upravlja naftovodno-skladišnim sustavom (izgrađen u razdoblju od 1974 - 1979) kao suvremenim, učinkovitim i ekonomičnim sustavom transporta i skladištenja sirove nafte i naftnih derivata.

Misija društva je kontinuirano poboljšavanje sigurnosti i učinkovitosti transporta sirove nafte te skladištenja sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, sigurnost te razvoj ljudskih potencijala.

rafinerijama na trasi Jadranskog naftovoda. Od ukupno ostvarenih prihoda iz temeljne djelatnosti u 2019. godini, 65,6% ostvareno je od poslovanja s inozemnim kupcima.

Ukupni prihodi u iznosu od 714 mil. kn i ukupni rashodi u iznosu od 394 mil. kn rezultirali su ostvarenjem bruto dobiti od 320 mil. kn i neto dobiti od 262 mil. kn (13,8% manjom od ostvarene u 2018. godini).

Investicije

Na dan 31. prosinca 2019. godine ukupna vrijednost dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u pripremi iznosila je 688 mil. kn. U 2019. godini u upotrebu je stavljena imovina u ukupnom iznosu od 685 mil. kn od čega se 272 mil. kn odnosilo na tri novoizgrađena spremnika nafte na Terminalu Omišalj a 203 mil. kn se odnosilo na ulaganja u magistralne cjevovode na dionicama Omišalj – Sisak, Sisak – Slavonski Brod – MS Sotin.

Vrijednost fakturiranih ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2019. godini iznosila je 409 mil. kn.

Društvo je u 2019. godini započelo novi veliki investicijski ciklus izgradnjom dva nova spremnika za sirovu naftu volumena 80.000 m³ na Terminalu Sisak.

POSLOVANJE U 2019. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Jadranski naftovod dioničko društvo u 2019. godini ostvaruje značajne poslovne rezultate. Prihodi iz temeljne djelatnosti, koja uključuje transport nafte, skladištenje nafte i skladištenje derivata nafte, iznose 663 mil. kn što je za 7,1% manje od ostvarenja u rekordnoj 2018. godini. U usporedbi s prethodnom godinom bilježi se povećanje prihoda iz segmenta skladištenja nafte (10,6%) i skladištenja derivata nafte (11,8%) temeljem investicija u povećanje kapaciteta. Segment transporta nafte bilježi smanjenje od 16,8% jer su tijekom 2019. godine obavljani remont i u svim

Investicije u rekonstrukciju i dogradnju spremničkog prostora u 2019. godini iznosile su 67 mil. kn.

Investicije ostvarene u 2019. godini, u vrijednosti od 112 mil. kn (ukupna ulaganja iznosila su 269 mil. kn), odnosile su se, najvećim dijelom, na ulaganja u magistralne cjevovode na dionicama Omišalj – Sisak te Sisak – Slavonski Brod – MS Sotin. Svrha ulaganja u cjevovode je povećanje sigurnosti transporta nafte te opskrbe potrošača, kao i produženje vijeka trajanja.

Ulaganja od 109 mil. kn u 2019. godini (ukupna ulaganja 189 mil. kn) izvršena su u različite objekte zbog postizanja veće sigurnosti opskrbe naftom te zaštite okoliša, ljudi i opreme, a obuhvaćali su najvećim djelom ulaganja u modernizaciju sustava vatrodojave i vatrozaštite te modernizaciju sustava tehničke zaštite na terminalima Društva.

Ulaganja u objekte i ostalu infrastrukturu, u iznosu od 76 mil. kn realiziranih u 2019. godini, najvećim su se djelom odnosila na ulaganja u mjerni sustav JANAF-a, odnosno, modernizaciju komercijalnih mjernih stanica, modernizaciju laboratorija za ovjeravanje protočnih mjerila na Terminalu Sisak, izgradnju zgrade na MS Sotinu, izvođenje radova rekonstrukcije parkirališnog platoa autocisterni na Terminalu Omišalj te rekonstrukcije objekata na Terminalu Žitnjak.

U elektroenergetski sustav je, tijekom 2019. godine, uloženo 17 mil. kn. Ulaganja su se odnosila na projekt prijelaza napajanja na 20kV naponski nivo na Terminalu Sisak, zamjenu napojnih i signalnih kabela na Terminalu Omišalj te modernizaciju elektromotornih pogona sustava transporta nafte (ukupna ulaganja iznosila su 39 mil. kn).

U 2019. godini Društvo je uložilo 28 mil. kn u modernizaciju i nadogradnju sustava nadzora i upravljanja, unaptjeđenje programskih rješenja Društva, informatičku te svu ostalu opremu, uključujući investicijski materijal, neophodnu za neometan rad Društva.

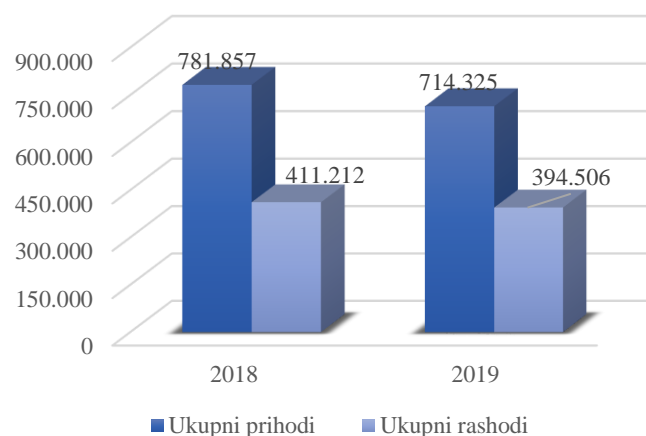
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	3.728.086	4.022.012
Kratkotrajna imovina	692.864	600.808
Pl. troš. budućeg razdoblja	1.363	1.462
Aktiva	4.422.313	4.624.283
Kapital i rezerve	4.178.021	4.353.363
Rezerviranja	14.784	14.655
Dugoročne obveze	82.646	88.203
Kratkoročne obveze	143.946	161.270
Odg. pl. troš. i prihod..	2.915	6.792
Pasiva	4.422.313	4.624.283

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	751.896	696.005
Poslovni rashodi	405.584	390.751
Financijski prihodi	29.961	18.320
Financijski rashodi	5.628	3.756
Ukupni prihodi	781.857	714.325
Ukupni rashodi	411.212	394.506
Dobit/gubitak prije oporezivanja	370.645	319.819
Porez na dobit	66.902	57.909
Neto dobit/gubitak	303.743	261.910

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	480.935	452.506
EBITDA marža	64,0%	65,0%
Neto profitna marža	38,8%	36,7%
ROA	6,9%	5,7%
ROE	7,3%	6,0%
Tekuća likvidnost	4,8	3,7
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	0,9
Koeficijent zaduženosti	5,5%	5,9%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,2	0,2
Investicije (HRK 000)	457.442	408.603
Zaposleni	382	381

Ukupni prihodi i rashodi





Narodne Novine d.d.
Savski Gaj XIII. put 6, Zagreb
www.nn.hr

Uprava:

Zlatko Hodak (predsjednik),
Mato Regvar (član),
Robert Hirc (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Darko Horvat

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Robert Blažinović (predsjednik),
Vladislav Veselica (zamjenik),
Kristina Šulj (članica),
Marino Bulat (član),
Magda Ivančić (članica)

Revizijski odbor:

Damir Novački (predsjednik),
Kristina Šulj (članica),
Katarina Posilović (članica)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Narodne novine d.d. je društvo sa 185 godina dugom tradicijom, a samostalno egzistira od 1950. godine. Osnovna djelatnost društva je izdavanje i tiskanje službenoga lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te trgovanje školskim i uredskim priborom. Poslovne aktivnosti društva odvijaju se kroz tri osnovne djelatnosti: nakladničku, tiskarsku i trgovačku djelatnost koje čine funkcionalnu cjelinu.

U Nakladničkoj djelatnosti i u Sektoru komercijale zaustavljen je pad prihoda, te su prihodi Nakladničke djelatnosti porasli 3%, a Sektora komercijale 10% u odnosu na prethodnu godinu.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Poslovne aktivnosti poduzete u prethodnim godinama pokazale su svoju opravdanost te je tijekom 2019. godine konsolidirano poslovanje i započeo je proces razvoja društva.

Ostvareni ukupni prihodi u iznosu od 301 mil. kn veći su 4% u odnosu na prethodnu godinu, a ukupni rashodi u iznosu od 295 mil. kn veći su 5% u odnosu na godinu ranije.

U 2019. godini društvo je ostvarilo bruto dobit u iznosu od 5,8 milijuna kuna dok je u prethodnoj godini bruto dobit iznosila 7,9 milijuna kuna. Ostvarena dobit je nastala iz redovnog poslovanja društva dok su u 2018. godini na ostvareni rezultat u značajnoj mjeri utjecali ostali prihodi društva.

Osim Službenog lista RH koji se priprema, uređuje i izdaje u tiskanom i elektronskom izdanju, društvo vodi brigu o razvoju i sigurnosti e-Oglasnika javne nabave RH, izdaje stručnu literaturu prvenstveno pravne tematike, održava pravne edukacije, te je lider na hrvatskom tržištu uredskog i školskog pribora uz vlastitu maloprodajnu i veleprodajnu mrežu.

Prodajni asortiman Narodnih novina je približno 30.000 artikala, a uz vlastitu robnu marku zastupnik je 13 uglednih svjetskih robnih marki uredskog i školskog pribora, a dio prodajnog asortimana se proizvodi u vlastitoj tiskari.

U 2019. godini uspješno su odrađeni izbori za nacionalne manjine i Europski parlament te predsjednički izbori.

Zatim, u komercijalnom dijelu kvalitetno je odrađena školska sezona u kojoj su ostvareni značajni rezultati, a tijekom godine otvorene su dvije maloprodaje, jedna u Vukovaru, a druga u Velikoj Gorici.

Glavni ciljevi poslovanja društva u srednjoročnom razdoblju jesu:

- Biti vodeća maloprodaja i veleprodaja školskog, uredskog i srodnog materijala i opreme u RH;
- Ostvarivanje pozitivnog financijskog rezultata;
- Osiguravanje pozitivnog financijskog tijeka;
- Rast prodaje iz redovnog poslovanja u idućem trogodišnjem razdoblju;
- Održavanje troškova poslovanja na razini koja omogućava planiranu dobit društva;
- Realizacija planiranih investicija, posebno onih koje utječu na održavanje i povećanje prodaje;
- Realiziranje planiranih razvojnih projekata ukoliko studije izvodljivosti pokažu opravdanost;
- Biti pouzdan i profesionalan poslovni partner kupcima, dobavljačima i drugim dionicima u poslovanju;
- Biti poduzeće koje značajno doprinosi razvoju društva, posebice digitalnog;
- Biti profitabilno i financijski održivo Društvo koje se profesionalno odnosi sa svim dionicima te posluje u skladu s nadležnim zakonima Republike Hrvatske;
- Osiguravanje kontinuiranog razvoja društveno odgovornog poslovanja, posebno vodeći računa o zaštiti okoliša, sigurnosti i zdravlju zaposlenika te energetske učinkovitosti.

Investicije

Investicijska ulaganja u tekućoj godini iznose 2,9 mil. kn i manja su 50% u odnosu na prethodnu godinu. Najviše je utrošeno na razvoj novih funkcionalnosti u eOglasniku javne nabave, zatim nabavu informacijske tehnologije i adaptaciju poslovne zgrade.

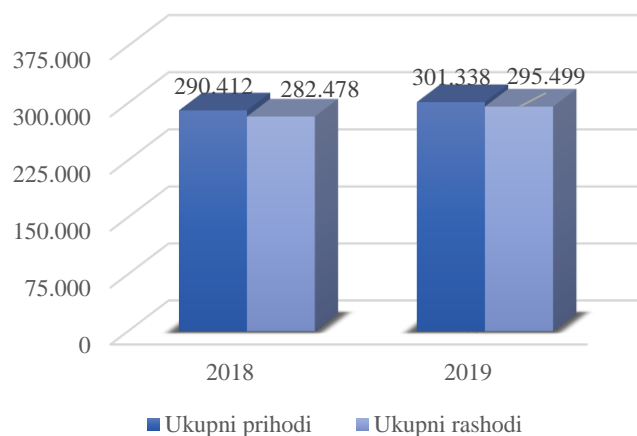
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	196.737	190.049
Kratkotrajna imovina	143.030	161.348
Pl. troš. budućeg razdoblja	435	1.414
Aktiva	340.202	352.811
Kapital i rezerve	291.569	292.909
Rezerviranja	6.820	12.907
Dugoročne obveze	838	5.030
Kratkoročne obveze	34.975	35.505
Odg. pl. troš. i prihod..	6.000	6.461
Pasiva	340.202	352.811

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	288.886	300.585
Poslovni rashodi	282.117	295.169
Financijski prihodi	1.527	754
Financijski rashodi	361	330
Ukupni prihodi	290.412	301.338
Ukupni rashodi	282.478	295.499
Dobit/gubitak prije oporezivanja	7.934	5.839
Porez na dobit	75	20
Neto dobit/gubitak	7.859	5.819

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	22.250	22.235
EBITDA marža	7,7%	7,4%
Neto profitna marža	2,7%	1,9%
ROA	2,3%	1,6%
ROE	2,7%	2,0%
Tekuća likvidnost	4,1	4,5
Koeficijent financijske stabilnosti	0,7	0,6
Koeficijent zaduženosti	14,3%	17,0%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,9	0,9
Investicije (HRK 000)	5.662	2.901
Zaposleni	474	455

Ukupni prihodi i rashodi





Odašiljači i veze d.o.o.
Ulica grada Vukovara 269/d, Zagreb
www.oiv.hr

Uprava:

Mate Botica (član Uprave - direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Ante Grbac (predsjednik),
Marinko Jurčević (član),
Marijan Pavić (član),
Ivan Damjanović (zamjenik)

Revizijski odbor:

Marinko Jurčević (predsjednik),
Ante Grbac (zamjenik),
Eva Majstorović (članica)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Odašiljači i veze d.o.o. vodeći je pružatelj usluga zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa, grade i daju u zakup elektroničke komunikacijske mreže, vodove i infrastrukturu, pružaju multimedijске usluge kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, osobito vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetskej učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti i zadaćama koje ima kao trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

U 2019. godini investiralo se više te su istovremeno otplaćeni svi krediti i dugovi bankama stvoreni u prijašnjim razdobljima, sve bez podizanja cijena ili smanjenja kvalitete usluga. 2019. godine društvo je povećalo prihode za 4,2%, a strogom kontrolom rashoda značajno je povećana operativna dobit (EBITDA). Neto dobit OIV-a također je povećana za 17,9%, a u 2019. iznosila je rekordnih 52 mil. kn. Iznimni rezultati odražavaju se u postignutom finansijskom rastu treću godinu za redom. U svim ključnim poslovnim područjima stvoren je napredak, a operativna otpornost gradi se sve učinkovitijom kontrolom troškova.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2019. godine društvo je generiralo više od 251 milijuna prihoda, eliminiralo rast troškova te ostvarilo niz kvalitativnih skokova u konsolidaciji svog položaja u ključnim tržišnim segmentima. Stvorivši respektabilan investicijski potencijal, novim strateškim inicijativama osigurana je dugoročna održivost poslovanja i značajni potencijal rasta tijekom nadolazećeg desetljeća.

Svojim angažmanom društvo je osnažilo milijune krajnjih korisnika koji svakodnevno njegovim posredovanjem primaju vijesti, upute i preporuke, radijske i TV sadržaje, koriste kapacitete elektroničke komunikacijske infrastrukture društva i stvaraju svakoga dana nove gospodarske i društvene vrijednosti.

Pobijedivši na otvorenom međunarodnom natječaju društvo je osiguralo 10 godišnju dozvolu za odašiljanje u DVB T2 HEVC tehnologiji, stabilizirajući dio prihoda iz osnovnih djelatnosti kroz dulje vremensko razdoblje. Krajem 2019. plan društva vezan za razvoj nacionalne širokopoljasne mreže – NPBBi službeno je prihvaćen od strane JASPERSA - partnerstva Europske komisije, EIB-a, EBRD-a i KfW-a.

Investicije

Tijekom 2019. godine najznačajnija ulaganja bila su u obnovu postojećeg odašiljačkog sustava u iznosu od 32 mil. kn, DTT (Digital terrestrial television) opremu u iznosu od 17,9 mil. kn te procesnu opremu od 9,1 mil. kn. Najveća investicija započeta u 2018. godini i u

potpunosti završena u 2019, s ukupnim ulaganjem u infrastrukturu i opremu od približno 23,5 mil. kn, od toga tijekom 2019. približno 18,3 mil. kn, je izgradnja novog odašiljačkog objekta na otoku Ugljanu. Završena je također izgradnja novog objekta Krk - Kras II u koji je tijekom 2019. uloženo oko 5,2 mil. kn, a započeta je izgradnja novih objekata Petrova gora i Gruda II u suradnji s HKZP-om. U 2019. godini u izgradnju novih antenskih stupova na objektima Koromačno, Brinje Goveđari, Crni Lug, Novigrad Zadarski i Uljenje uloženo je oko 1 mil. kn. Krajem 2018. godine kupljena je nova zgrada u centru Osijeka, koja je nakon rekonstrukcije tijekom 2019. godine postala novo regionalno središte OIV-a za područje Slavonije i Baranje, a ulaganja tijekom 2019. iznosila su oko 1,7 mil. kn. U 2019. godini započela je i obnova tornja na Sljemenu, najznačajnijeg odašiljačkog objekta OIV-a te je uloženo oko 3 mil. kn. Također su pokrenute i aktivnosti na izgradnji nove poslovne zgrade OIV-a na Žitnjaku.

Tijekom 2019. godine u potpunosti su automatizirani objekti Čelevac i Učka, a završena je i integracija svih najvećih objekata OIV-a u jedinstveni sustav daljinskog nadzora i upravljanja, tzv. UMS nadzorni sustav (Umbrella Management System).

Nastavljeno je uvođenje HRNet sustava kojem je cilj zamijeniti zastarjele aplikacije i uspostaviti moderan sustav za upravljanje ljudskim resursima. Započeta je i implementacija novog poslovno-informacijskog sustava (SAP) u koji je uloženo 1,3 mil. kn.

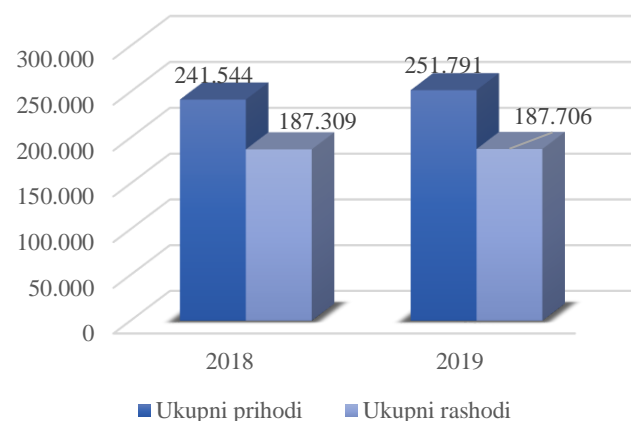
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	278.139	327.626
Kratkotrajna imovina	140.939	166.965
Pl. troš. budućeg razdoblja	9.930	11.103
Aktiva	429.008	505.693
Kapital i rezerve	370.744	422.957
Rezerviranja	4.999	4.835
Dugoročne obveze	3.313	11.323
Kratkoročne obveze	30.460	48.547
Odg. pl. troš. i prihod..	19.491	18.031
Pasiva	429.008	505.693

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	240.161	247.150
Poslovni rashodi	186.472	186.931
Financijski prihodi	1.383	4.640
Financijski rashodi	837	775
Ukupni prihodi	241.544	251.791
Ukupni rashodi	187.309	187.706
Dobit/gubitak prije oporezivanja	54.235	64.084
Porez na dobit	9.941	11.872
Neto dobit/gubitak	44.294	52.212

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	96.622	111.580
EBITDA marža	40,2%	45,1%
Neto profitna marža	18,3%	20,7%
ROA	10,3%	10,3%
ROE	11,9%	12,3%
Tekuća likvidnost	4,6	3,4
Koeficijent financijske stabilnosti	0,7	0,8
Koeficijent zaduženosti	13,6%	16,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,6	0,5
Investicije (HRK 000)	39.793	84.665
Zaposleni	299	302

Ukupni prihodi i rashodi





Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

Zrinsko-Frankopanska 209, 21000 Split

www.pce.hr

Uprava:

Branko Lubina (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Damir Krstičević,
Darko Horvat

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Ivan Beneta (predsjednik),
Tanja Major (zamjenica),
Sani Ljubunčić (član)

Revizijski odbor: -

Revizor:

Zajednica revizora: Maran d.o.o. i
Praevenire d.o.o.



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o. osnovano je 1992. godine, s temeljnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visoko sofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Hrvatske vojske i civilnog tržišta.

Društvo također obavlja poslove ugradnje, održavanja i modernizacije radarskih sustava, navigacijskih i komunikacijskih sustava na svim vrstama plovila te godišnje preglede istih sukladno propisanim standardima.

Uz prethodno navedeno Društvo obavlja održavanje i ispitivanje radio, navigacijske i interne komunikacijske opreme, održavanje i popravak GMDSS radio uređaja, servisiranje i ispitivanje radio komunikacijske opreme na brodskim ili pokretnim obalnim objektima za bušenje podmorja i fiksnim platformama, instalaciju, puštanje u rad, održavanje i popravak radio, navigacijske i interne komunikacijske opreme, zamjena ugrađenih napajajućih jedinica, programiranje radio opreme i ostalo

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Kontinuirana poslovna suradnja s MORH-om, kao najvećim korisnikom usluga, čini temelj poslovanja društva. Ključne usluge koje društvo pruža su održavanje

vojnih elektroničkih sredstava i sustava Hrvatske ratne mornarice (HRM), održavanje radarskih sustava i podrška krajnjem korisniku te usluga tehničkog održavanja.

Najveći utjecaj na poslovanje društva u 2019. godini imali su prihodi od prodaje vlastitih proizvoda razvojnih projekata te realizacija godišnjih ugovora za održavanje s MORH-om. Najveći udio prihoda u ukupnim ostvarenim prihodima u 2019. godini čine prihodi od poslovanja s naručiteljima iz državnog sektora i to u iznosu od 81%.

Ukupni ostvareni prihodi u 2019. godini iznosili su 9,5 mil. kn, što predstavlja smanjenje od 31% u odnosu na 2018. godinu. Pad prihoda rezultat je odgode realizacije planiranih poslova koji su se djelomično preusmjerili na 2020. godinu. U strukturi poslovnih prihoda u 2019. godini najznačajniji udio ima ostvarenje od prodaje kriptografskih uređaja u iznosu od 4,2 mil. kn, što iznosi 44% ukupnih poslovnih prihoda. Ostatak od 5,3 milijuna kn odnosi se na obavljene usluge popravka i održavanja vojnih i civilnih brodova u iznosu od 4,7 mil. kn te usluge najma poslovnog najma u iznosu od 412 tis. kn.

U istom izvještajnom razdoblju rashodi društva su smanjeni za 33% te su iznosili 9,4 mil. kn. Smanjenje rashoda u 2019. godini rezultat je konzervativnog i

racionalnog planiranja troškova – osim smanjenih materijalnih troškova, smanjili su se i troškovi za plaće zaposlenika te fiksni operativni troškovi. Materijalni troškovi u 2019. godini sudjeluju sa 54% unutar strukture poslovnih rashoda društva, te iznose 5 mil. kn, a troškovi osoblja sudjeluju sa 44% te iznose 4,1 mil kn.

Navedeno je doprinijelo pozitivnom trendu poslovanja te je društvo poslovnu 2019. godinu završilo uz iskazani dobitak od 30 tis. kn.

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. Split i Thales Europe S.a.S., koji posluje u Francuskoj, osnovali su društvo PCE-THALES napredni sustavi d.o.o. (PTNS).

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. je društvo od strateške važnosti za Republiku Hrvatsku te, kao takvo, sve svoje aktivnosti usmjerava prvenstveno na ostvarenje ciljeva koje pred njega stavlja poslovna suradnja s MORH-om kao najvećim korisnikom usluga. U skladu s tim i Plan poslovanja PCE-a prati aktivnosti razvoja HRM-a.

Glavno usmjerenje u 2020. godini je na održavanju elektronskih sustava na objektima HRM-a.

Društvo je na dan 31.12.2019. godine imalo ukupno 30 djelatnika, od kojih su 24 stalno zaposlena radnika

Investicije

U 2019. godini nije bilo značajnijih investicija, kao ni u prethodnoj 2018. godini.

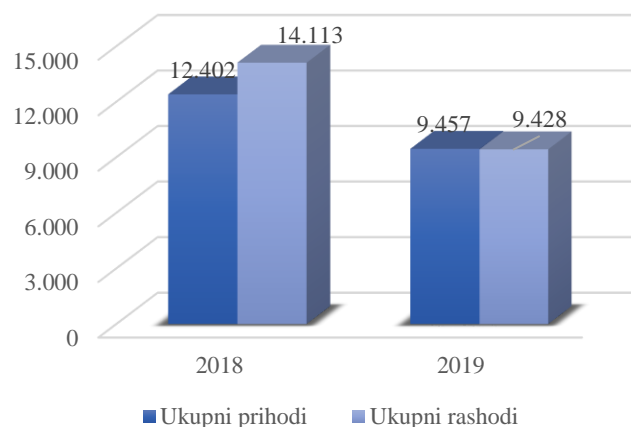
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	15.473	14.900
Kratkotrajna imovina	9.757	9.930
Pl. troš. budućeg razdoblja	50	12
Aktiva	25.280	24.842
Kapital i rezerve	22.383	22.413
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	2.898	2.429
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
Pasiva	25.280	24.842

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	12.371	9.451
Poslovni rashodi	14.004	9.407
Financijski prihodi	31	6
Financijski rashodi	109	21
Ukupni prihodi	12.402	9.457
Ukupni rashodi	14.113	9.428
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.711	30
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-1.711	30

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	-919	811
EBITDA marža	-7,4%	8,6%
Neto profitna marža	-13,8%	0,3%
ROA	-6,8%	0,1%
ROE	-7,6%	0,1%
Tekuća likvidnost	3,4	4,1
Koeficijent financijske stabilnosti	0,7	0,7
Koeficijent zaduženosti	11,5%	9,8%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,5	0,4
Investicije (HRK 000)	0	0
Zaposleni	39	32

Ukupni prihodi i rashodi





Plovput d.o.o.

Obala Lazareta 1, 21000 Split

www.plovput.hr

Uprava:

Mate Perišić

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Ante Bašić (predsjednik),
Suzana Audić Vuletić (zamjenica),
Ante Čorić (član)

Revizijski odbor:

Hrvoje Budimir (predsjednik),
Ante Mrčela (član),
Ante Bašić (član)



Revizor:

Bašrevizor d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zakonom o Plovputu iz 1997. godine, društvo kao pravni slijednik poduzeća „Plovput“ p.o. Split, preoblikovano je u trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske.

Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru) je sukladno Pomorskom zakoniku (N.N. br. 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13, 26/15 i 17/19) i Zakonu o Plovputu (NN br. 73/97) od javnog interesa za Republiku Hrvatsku, a obavlja se kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe:

- uređivanje i održavanje pomorskih plovni putova,
- postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama
- i teritorijalnom moru Republike Hrvatske,
- obavljanje radioslužbe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovni putovima Republike Hrvatske (VHF DSC ch 70 i VHF ch 16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru,
- uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

S ciljem osiguranja što sigurnije plovidbe, na plovni putovima unutarnjih morskih voda i teritorijalnom moru

Republike Hrvatske na kraju 2019. godine u funkciji je 1.180 objekata sigurnosti plovidbe od čega 774 objekata u vlasništvu društva i 406 objekata u vlasništvu trećih osoba. Tijekom 2019. godine nije bilo pomorskih nezgoda ili ugroze života uzrokovanih nefunkcioniranjem objekata pomorske signalizacije ili pomorske radioslužbe.

Svjetsko tržište pomorskog prometa ima dominantan utjecaj na poslovanje društva, budući da 99% prometa u bruto tonama čine međunarodni brodari. Kretanje tečaja eura ima značajan utjecaj na poslovanje društva, budući da se naknada za uporabu objekata sigurnosti plovidbe za međunarodne brodare obračunava i naplaćuje u eurima. U svrhu učinkovitijeg upravljanja predmetnim rizicima Društvo je strategiju razvoja usmjerilo na usavršavanje operativne izvrsnosti kroz poboljšanje performansi internog vrijednosnog lanca i vrijednosnog sustava Društva. Društvo 81 % svojih ukupnih prihoda ostvaruje od prodaje na inozemnom tržištu, pri čemu se usluge osiguranja sigurnosti plovidbe ugovaraju u EUR-ima.

Ukupni prihodi iznosili su 74 mil. kn što je za 3% manje nego 2018. godine. Najznačajniji prihodi društva ostvareni su naknadom za uporabu objekata sigurnosti plovidbe za domaće i strane plovne objekte koji se naplaćuju temeljem Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe i Pravilnika o izmjeni

pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe.

U strukturi ukupnih prihoda prihodi od naknade za uporabu objekata sigurnosti plovidbe čine 82% te su za 6% manji u odnosu na 2018. godinu. Naknadu sigurnosti plovidbe za hrvatske i strane plovne objekte Društvo naplaćuje temeljem "Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe" i „Pravilnik o izmjeni pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe“. Prihodi od hrvatskih plovnih objekata u 2019. godini veći su za 37% u odnosu na prihode ostvarene u 2018. godini. Na smanjenje prihoda u 2019. godini u odnosu na isto razdoblje 2018. godine utjecalo smanjen ostvarenih prihoda od tankera, brodova za prijevoz rasutih tereta, brodova u remontu i tegljenih objekata te tehničkih plovnih objekata.

Ukupni rashodi iznosili su 74 mil. kn i manji su za 2% u odnosu na 2018. godinu. Na smanjenje ukupnih rashoda utjecalo je smanjenje materijalnih troškova koji direktno ovise o poslovnom angažmanu Društva, o aktivnostima na održavanju pomorske signalizacije, cijeni materijala, energenata i usluga na tržištu.

Društvo je u 2019. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 40 tis. kn.

Investicije

U 2019. godini društvo je investiralo 6.,3 mil. kn od čega 4,7 mil. kn za investicijske radove te 1.6 mil. kn za nabavu osnovnih sredstava. Prioriteti u realizaciji investicija izravno su vezani za sigurnost plovidbe na moru (izgradnju i postavljanje novih objekata pomorske signalizacije, ugradnju nove elektroničke opreme, elektroničkih oznaka te ulaganja u radijsku službu).

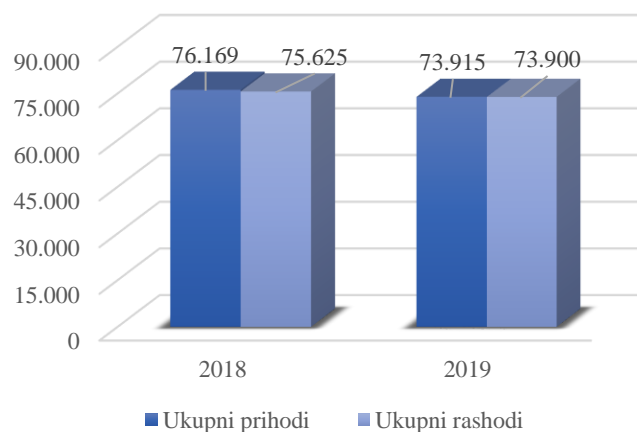
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	137.816	134.366
Kratkotrajna imovina	27.365	25.540
Pl. troš. budućeg razdoblja	307	314
Aktiva	165.488	160.221
Kapital i rezerve	134.168	133.933
Rezerviranja	750	0
Dugoročne obveze	3.270	3.191
Kratkoročne obveze	10.307	6.453
Odg. pl. troš. i prihod..	16.993	16.644
Pasiva	165.488	160.221

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	75.877	73.674
Poslovni rashodi	74.889	73.531
Financijski prihodi	292	241
Financijski rashodi	737	368
Ukupni prihodi	76.169	73.915
Ukupni rashodi	75.625	73.900
Dobit/gubitak prije oporezivanja	544	15
Porez na dobit	-23	-25
Neto dobit/gubitak	567	40

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	10.400	9.846
EBITDA marža	13,7%	13,4%
Neto profitna marža	0,7%	0,1%
ROA	0,3%	0,0%
ROE	0,4%	0,0%
Tekuća likvidnost	2,7	4,0
Koeficijent financijske stabilnosti	1,0	1,0
Koeficijent zaduženosti	18,9%	16,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,5	0,5
Investicije (HRK 000)	11.546	6.335
Zaposleni	277	274

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Dubrovnik d.o.o.

Dobrota 24, Čilipi (Općina Konavle)

www.airport-dubrovnik.hr

Uprava:

Frano Luetić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Mario Curić (predsjednik),
Ivica Martić (zamjenik),
Luka Klaić (član),
Ivo Miletić (član),
Vilma Kosović (članica),
Ivana Šušnjić (članica),
Irena Gerovac Zrnić (članica)

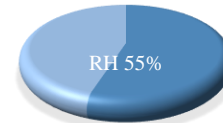
Revizijski odbor:

Mato Begović (predsjednik),
Mario Curić (član),
Ivica Martić (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Dubrovnik d.o.o. posluje na lokaciji u Čilipima od 1960. godine i registrirano je za pružanje usluga u zračnom prometu. Misija društva je osigurati siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem i postati vodeća zračna luka u regiji.

Ukupni prihodi društva porasli su u tekućoj godini za 15,08% u odnosu na prethodnu godinu te ukupno iznose 485 mil. kn (2018: 421 mil. kn). Također, ukupno ostvareni prihodi u 2019. su veći od planiranih za 9,56% kao odraz konzervativnije planiranja porasta broja prevezenih putnika.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Zračna luka je tijekom 2019. ponovno ostvarila rekordan broj prevezenih putnika te rekordne ukupne prihode pri čemu je prevezeno ukupno 2.896.412 putnika što je porast od 14,05% u odnosu na 2018.

Od ukupnog broja prevezenih putnika, 2.626.740 (90,7%) se odnosi na međunarodne putnike te predstavlja porast od 15,85% u odnosu na prethodnu godinu te 250.815 (9,3%) na domaće putnike što predstavlja pad od 2,56% u odnosu na prethodnu godinu.

Kao i proteklih godina, većina prometa je ostvarena prema europskim destinacijama. Prema podacima o krajnjem odredištu putnika kojim raspolaže Zračna luka Dubrovnik, 2.301.293 putnika ostvareno je prema destinacijama u EU, dok je prema destinacijama izvan EU ostvareno 325.447 putnika.

Ukupni rashodi društva porasli su u tekućoj godini za 4,61% u odnosu na prethodnu godinu te ukupno iznose 346 mil. kn (2018: 331 mil. kn). Društvo je tijekom 2019. ostvarilo dobit prije poreza u iznosu od 138 mil. kn (2018: 90 mil. kn) te je veća za 53,50% od dobiti prethodne godine. Također, uspoređujući s 2017., dobit prije oporezivanja Društva je u promatranom razdoblju veća za 57,65%.

Neto dobit nakon poreza za 2019. iznosi 114 mil. kn te je za 53,15% veća u odnosu na prethodnu godinu (2018: 74,4 mil. kn).

Investicije

Budući razvojni planovi i investicijski ciklus Društva je usko vezan uz projekt „Razvoj Zračne luke Dubrovnik“ (u nastavku „Projekt“) koji je započeo još 2010. Tijekom srpnja 2016., primljena je Odluka Europske Komisije o odobravanju financiranja

Projekta u maksimalnom iznosu od 158,3 milijuna EUR.

Dovršena je prva faza projekta vrijedna 65 milijuna EUR-a koja je uključivala gradnju zgrade Terminala, dio „C“ te je ista puštena u funkciju u svibnju 2017. Druga faza projekta vrijedna 160 milijuna EUR realizirana je u vrijednosti od 156 milijuna EUR-a, te je uključivala rekonstrukciju manevarskih površina koja je dovršena zaključno s prosincem 2019.

Preostala investicija od 4 milijuna EUR-a odnosi se na gradnju višekatne garaže, koja je odgođena za 2021. uslijed pandemije COVID-19 virusa. Realizirano je oko 1,7 milijardi kuna investicije Projekta, od čega je 1,1 milijarda kuna financirana iz bespovratnih sredstava, a 0,6 milijardi kuna sredstvima društva.

Tijekom 2019. godine društvo je ukupno investiralo 562 milijuna kuna, od čega 536 milijuna kuna za potrebe Projekta.

Projekt „Razvoj Zračne luke Dubrovnik“ – ukupan iznos investicija 536 milijuna kuna uključuje: građenje infrastrukture i suprastrukture Zračne luke Dubrovnik (502 milijuna kuna); usluge implementacije portfelja projekta „Razvoj Zračne luke Dubrovnik“ (17,8 milijuna kuna); usluge nadzora (13,7 milijuna kuna); zemljište (2,7 milijuna kuna)

Osim investicija vezanih za Projekt, u 2019. godini društvo je investiralo još 24 milijuna kuna i to u nabavu prijevoznih sredstava (13 milijuna kuna) te nabavu razne opreme za pružanje usluga (10 milijuna kuna).

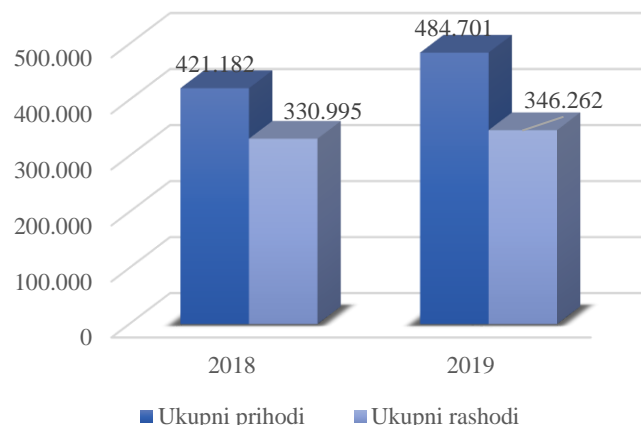
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	1.621.158	2.083.987
Kratkotrajna imovina	360.818	268.510
Pl. troš. budućeg razdoblja	13	0
Aktiva	1.981.989	2.352.497
Kapital i rezerve	929.830	1.041.448
Rezerviranja	14.462	23.434
Dugoročne obveze	242.328	215.587
Kratkoročne obveze	187.871	93.669
Odg. pl. troš. i prihod..	607.498	978.358
Pasiva	1.981.989	2.352.497

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	412.835	478.232
Poslovni rashodi	320.883	339.151
Financijski prihodi	8.347	6.469
Financijski rashodi	10.112	7.111
Ukupni prihodi	421.182	484.701
Ukupni rashodi	330.995	346.262
Dobit/gubitak prije oporezivanja	90.187	138.439
Porez na dobit	15.752	24.444
Neto dobit/gubitak	74.435	113.995

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	216.389	257.082
EBITDA marža	52,4%	53,8%
Neto profitna marža	17,7%	23,5%
ROA	3,8%	4,8%
ROE	8,0%	10,9%
Tekuća likvidnost	1,9	2,9
Koeficijent financijske stabilnosti	1,4	1,7
Koeficijent zaduženosti	53,1%	55,7%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,2	0,2
Investicije (HRK 000)	365.659	562.358
Zaposleni	489	521

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Osijek d.o.o.

Vukovarska ulica 67, 31207 Klisa

www.osijek-airport.hr

Uprava:

Davor Forgić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

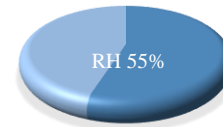
Dinko Staničić (predsjednik),
Silvestar Vargek (zamjenik),
Ivica Bilac (član),
Ivan Begović (član),
Tatjana Grganović (članica)

Revizijski odbor: -

Revizor:

Auditus d.o.o. Osijek

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Osijek d.o.o. osnovano je 1978. godine kao regionalna zračna luka Republike Hrvatske za pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. Cilj poslovanja je uspostavljanje redovitih i čarter linija u domaćem i međunarodnom prometu.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Nakon 2018. godine, koja je za Zračnu luku Osijek bila rekordna, kako po ukupnom broju prevezenih putnika, tako i po ukupnom broju zrakoplovnih operacija, uslijedila je 2019., tijekom koje je prevezeno 31% manje putnika nego godinu prije, no i uz takav pad, 2019. godina je druga po ukupno ostvarenom rezultatu u broju prevezenih putnika u 39-ogodišnjoj povijesti Zračne luke Osijek. Zrakoplovnih operacija je bilo ukupno 2% manje nego 2018. godine.

Pad operativnih pokazatelja posljedica je pada broja putnika na međunarodnim redovnim linijama, posebice na liniji Basel-Osijek-Basel kompanije Wizz Air, koja je, zbog nedovoljne popunjenosti i profitabilnosti, prema kriterijima ovog avioprijevoznika, ukinuta od 15. lipnja.

Gubitak od 22.600 putnika na ovoj liniji u odnosu na godinu prije bio je nenadoknadiv. U odnosu na 2018. godinu, 2019. je ukupno prevezeno 20.582 putnika

manje. Gubitak putnika na liniji Basel-Osijek-Basel neznatno je ublažilo povećanje broja putnika na Eurowings-ovoj liniji Cologne-Osijek-Cologne, koja je jedina od svih međunarodnih i domaćih redovnih linija zabilježila rast u odnosu na prethodnu godinu.

Rast od točno 100% nastao je prvenstveno iz razloga što se 2019. godine na ovoj liniji započelo s operacijama mjesec i pol dana ranije nego u sezoni 2018. Druga sezonska međunarodna redovna linija Eurowings-a Stuttgart-Osijek-Stuttgart ostvarila je 6% manje putnika nego godinu prije.

Na domaćim redovnim linijama ukupno je prevezeno 9% putnika manje nego prethodne godine. Obje domaće aviokompanije, Croatia Airlines i Trade Air, ostvarile su slabije rezultate nego 2018. godine, na svim linijama. Croatia Airlines je ukupno prevezla 11% manje putnika na svoje dvije direktne linije iz i za Dubrovnik i Split. Isto tako, Trade Air je ukupno preveo 8% manje putnika na svoje tri linije za i iz Zagreba, Pule i Rijeke.

260 putnika manje prevezeno je i na izvanrednim domaćim i međunarodnim linijama i letovima generalne avijacije, odnosno, zabilježen je pad od 18%. Zbog ukidanja linije Basel-Osijek-Basel broj zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama je pao za 35%.

Na domaćim redovnim linijama ukupno je ostvareno 2% više zrakoplovnih operacija, pri čemu je Croatia Airlines imala 3% manje operacija, a Trade Air 3% više nego 2018. godine.

Međunarodni i domaći izvanredni i letovi generalne avijacije zabilježili su rast od ukupno 8%, dok je ukupan broj cargo operacija manji za 64%.

Usprkos padu operativnih pokazatelja, ostvaren je pozitivan financijski rezultat i dobit od 569 tis. kn.

Ukupno ostvareni prihodi 2019. godine, u usporedbi s ukupnim prihodima 2018. godine, bilježe povećanje od 33%. Prihodi od prodaje u odnosu na prošlu godine ostali su na istoj razini, a ostali poslovni prihodi bilježe povećanje od 55%, zbog povećane naknade za otvorenost koja je u 2018. godini iznosila 3.100.000 kuna, a u 2019. godini 6.500.000 kuna.

Ukupni rashodi u 2019. godini bilježe povećanje od 6% u odnosu na 2018. godinu.

U travnju 2019. godine realiziran je dugoročni kredit od 22 milijuna kuna na rok otplate od deset godina s početkom od dvije godine, kojim su podmirena sva dugovanja prema dobavljačima, zatvoreni svi krediti i vraćene pozajmice. Time je stabilizirano poslovanje i započeo proces transformacije društva.

Investicije

Za 2019. godinu odobrena sredstva MMPI u iznosu od 3,5 milijuna kuna u cijelosti su iskorištena za nabavu i ugradnju slijedeće opreme: prikolica s uređajem za mjerenje trenja FRICTION TESTER, sanacija pukotina i oštećenja operativnih površina, vozila i ralice za čišćenje snijega x 2, četke za čišćenje snijega x 2, GPU agregat, MD vrata, terensko vozilo za obilazak ograde i vuču FRICTION TESTER-a, proširenje video nadzora na operativne površine i ogradu te obnova rasvjete (landside).

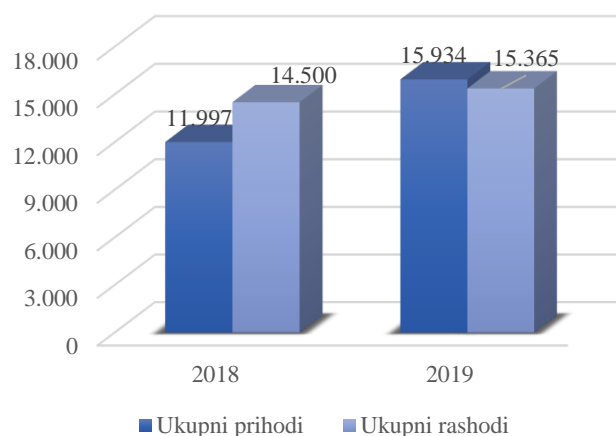
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	90.267	91.569
Kratkotrajna imovina	1.589	7.080
Pl. troš. budućeg razdoblja	204	1.125
Aktiva	92.061	99.774
Kapital i rezerve	13.988	14.557
Rezerviranja	55	0
Dugoročne obveze	2.383	22.000
Kratkoročne obveze	16.802	1.908
Odg. pl. troš. i prihod.	58.833	61.309
Pasiva	92.061	99.774

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	11.986	15.921
Poslovni rashodi	13.866	14.825
Financijski prihodi	11	13
Financijski rashodi	634	540
Ukupni prihodi	11.997	15.934
Ukupni rashodi	14.500	15.365
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-2.503	569
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-2.503	569

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	-166	2.979
EBITDA marža	-1,4%	18,7%
Neto profitna marža	-20,9%	3,6%
ROA	-2,7%	0,6%
ROE	-17,9%	3,9%
Tekuća likvidnost	0,1	3,7
Koeficijent financijske stabilnosti	5,5	2,5
Koeficijent zaduženosti	84,8%	85,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,1	0,2
Investicije (HRK 000)	2.299	3.500
Zaposleni	65	63

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Pula d.o.o.
Ližnjan, Valtursko polje 210
www.airport-pula.hr

Uprava:
Svemir Radmilo (član)

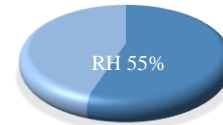
Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Valerio Drandić (predsjednik),
Vildana Megla (zamjenica),
Mladen Stepanić (član),
Ivan Glušac (član),
Boris Bulatović (član),
Elizabeta Berbakov (članica),
Marino Golob (član)

Revizijski odbor:
Robert Zenzerović (predsjednik),
Mladen Stepanić (član),
Boris Bulatović (član)

Revizor:
BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zračna luka Pula otvorena je 1967. godine. Društvo posluje s vizijom biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i charter prometom, „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre. Cilj je pružanje svih usluga na siguran i kvalitetan način tijekom prihvata i otpreme putnika, zrakoplova, tereta i robe, u domaćem i međunarodnom zračnom prometu.

kompanija obavljalo je letove na 67 destinacija kroz 21 državu u Europi.

U razdoblju siječanj - prosinac 2019.godine najveći promet putnika zabilježen je iz Velike Britanije s brojkom od 245 789 putnika (217.587 putnika u 2018. godini, 190.772 putnika u 2017. godini, 134.992 putnika u 2016. godini) te je u daljnjem porastu od 12,96% u odnosu na 2018. godinu i nastavlja kontinuirani porast broja putnika. Porast od 8,71% u odnosu na 2018. godinu bilježi i njemačko tržište, tako daje broj putnika iz Njemačke iznosio 176.954, dok ih je u istom razdoblju 2018. godine bilo 162.783. Promet putnika iz Rusije je na trećem mjestu po broju putnika prema zemljama odredišta s brojkom od 54.721, i u porastu je u odnosu na godinu dana ranije od 20,67% kada je ova zemlja zabilježila brojku od 45.347 putnika.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Kroz Zračnu luku Pula u 2019. godini prošlo je 777.568 putnika, što je porast od 8,27% u odnosu na isto razdoblje 2018. godine, kad je kroz zračnu luku prošlo 718.186 putnika. U 2019. godini ostvareno je 10.428 zrakoplovnih operacija, što u odnosu na 2018. godinu, kad je ostvareno 10.074 zrakoplovnih operacija, predstavlja povećanje od 3,51%.

Proteklih nekoliko godina, osim strukture gostiju, kada se osjetno povećao broj putnika iz Europe (ponajviše iz Velike Britanije), promijenila se i struktura zrakoplovnih kompanija. Nekadašnje charter kompanije, zamijenile su niskobudžetne kompanije i kompanije koje lete na redovnim linijama.

U 2019. godini na Zračnoj luci Pula 35 zrakoplovnih

Struktura putnika po zemljama je sljedeća:

1. Velika Britanija	31,87
2. Njemačka	22,94
3. Rusija	7,10
4. Nizozemska	6,78
5. Norveška	3,92
6. Švedska	3,43
7. Francuska	3,28
8. Švicarska	3,22
9. Hrvatska	2,97

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

Od povijesnih rezultata koji su ostvareni u 2019. godini svakako valja istaknuti sljedeće:

- najveći broj putnika u jednom mjesecu – 186.159 putnika u srpnju,
- četiri mjeseca u nizu je broj putnika iznosio preko 100.000 (tijekom lipnja, srpnja, kolovoza i rujna);
- najveći broj direktnih letova - 76 odredišta.

Ukupni prihodi u 2019. godini iznosili su 88 mil. kn, što je povećanje od 8,7% u odnosu na 2018. godinu. S povećanjem poslovnih aktivnosti, povećali su se i ukupni rashodi u 2019. godini za 2,4% te su iznosili 75 mil. kn.

Povećanje ukupnih rashoda je u najvećoj mjeri uzrokovano povećanjem materijalnih troškova, troškova osoblja i rezerviranja. Društvo je ostvarilo pozitivan poslovni rezultat i iskazalo neto dobit u iznosu od 10,5 mil. kn, što je 72% više u odnosu na 2018. godinu kada je ostvareno 6,1 mil. kn dobiti.

Prosjek zaposlenih radnika u 2019. godini iznosi 185 i veći je za 8,19% u odnosu na isti period 2018. godine kada je prosjek iznosio 171 radnika. U odnosu na planirani prosječni broj radnika isti je manji za 5,61% (20 radnika kada je riječ o apsolutnim iznosima). Potreban broj radnika je zamijenjen većim brojem angažiranih studenata u 2019. godini u odnosu na planiran broj studenata i sati. Svakako je na godišnjoj razini ostvaren mjesečni broj izvršitelja 61 u odnosu na planirani broj od 67 studenata.

Investicije

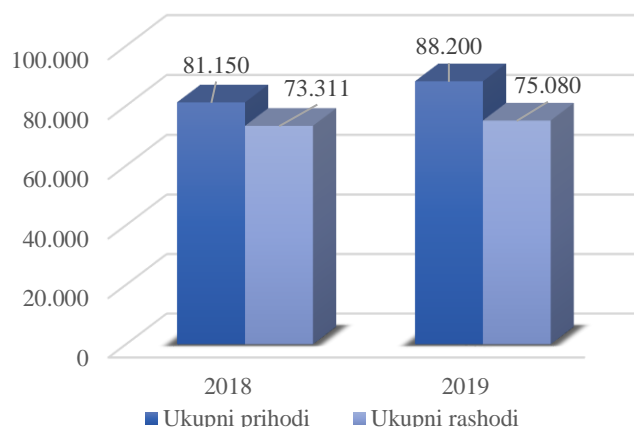
Društvo Zračna luka Pula u 2019. godini investiralo je 8,46 mil. kn u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, što je dio master plana razvoja Zračne luke Pula za razdoblje od 2014. do 2039. godine. Prva faza navedenog plana od 2015. do 2020. godine financira se iz vlastitih izvora.

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	152.092	153.039
Kratkotrajna imovina	50.756	55.804
Pl. troš. budućeg razdoblja	97	166
Aktiva	202.945	209.009
Kapital i rezerve	145.654	155.163
Rezerviranja	4.610	5.689
Dugoročne obveze	14.654	13.220
Kratkoročne obveze	13.116	10.064
Odg. pl. troš. i prihod..	24.912	24.873
Pasiva	202.945	209.009

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	80.623	87.775
Poslovni rashodi	72.306	74.809
Financijski prihodi	526	425
Financijski rashodi	1.006	272
Ukupni prihodi	81.150	88.200
Ukupni rashodi	73.311	75.080
Dobit/gubitak prije oporezivanja	7.838	13.119
Porez na dobit	1.727	2.601
Neto dobit/gubitak	6.111	10.519

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	15.418	20.633
EBITDA marža	19,1%	23,5%
Neto profitna marža	7,5%	11,9%
ROA	3,0%	5,0%
ROE	4,2%	6,8%
Tekuća likvidnost	3,9	5,5
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	0,9
Koeficijent zaduženosti	28,2%	25,8%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,4	0,4
Investicije (HRK 000)		8.460
Zaposleni	159	170

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Rijeka d.o.o.

Hamec 1, 51513 Omišalj
www.rijeka-airport.hr

Uprava:
Tomislav Palalić (direktor)

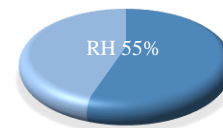
Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Ivo Zrilić (predsjednik),
Darinka Brusić (zamjenica),
Nataša Zrilić (članica),
Aldo Simper (član),
Mario Jelčić (član),
Siniša Turak (član)

Revizijski odbor:
Nataša Zrilić (predsjednica),
Mario Jelčić (zamjenik),
Darinka Brusić (članica),
Fanita Barčot Nikolac (članica)

Revizor: Iris Nova d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zračna luka Rijeka otvorena je za promet 1970. godine. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Vizija društva je biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i čarter prometom koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika.

operacija prvenstveno se odnosi na manji broj operacija cargo letova te manji broj operacija trening letova.

U 2017. godini, a posebno u 2018. godini u Zračnoj luci Rijeka ostvaren je vrlo značajan promet tereta koji je u velikoj mjeri utjecao na povećanje prihoda. U 2019. godini došlo je do smanjenja cargo prometa; ostvareno je 1.025.879 kg tereta što je za 78,0% manje od ostvarenja u 2018. godini.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Kroz Zračnu luku Rijeka u 2019. godini prošlo je 200.841 putnika što je porast od 9,4% u odnosu na isto razdoblje 2018. godine kada je kroz zračnu luku prošlo 183.606 putnika. Ostvareni broj putnika u 2019. godini najveći je ostvareni godišnji promet putnika od početka poslovanja Zračne luke Rijeka.

Društvo je u 2019. godini ostvarilo pozitivan poslovni rezultat i iskazalo neto dobit u iznosu od 40 tis. kn, što je za 98,3% manje u odnosu na 2018. godinu, kada je bila iskazana neto dobit u iznosu od 2,4 mil. kn.

Ukupni prihodi iznosili su 25,7 mil. kn, što je smanjenje od 9,6% u odnosu na 2018. godinu. Smanjenje ostvarenih prihoda prvenstveno se odnosi na manje ostvarene prihode od cargo letova.

Većina putničkog prometa u Zračnoj luci Rijeka odvija se tijekom razdoblja od svibnja do listopada. U razdoblju svibanj – listopad 2019. godine ostvareno je 91,8% ukupnog godišnjeg prometa putnika Zračne luke Rijeka.

Ukupni rashodi iznosili su 25,6 mil. kn, što je smanjenje od 1,0% u odnosu na prethodnu godinu. U ukupno iskazanim rashodima veliki iznos odnosi se na amortizaciju koja je, u odnosu na 2018. godinu, veća za 96,2%. Povećani iznos odnosi se na obračun amortizacije za vozila, opremu i infrastrukturu koji su stavljeni u uporabu krajem 2018. godine te na povećanje stope amortizacije za skupinu građevinski objekti – aerodromske manevarske površine.

U 2019. godini ostvareno je 4.942 zrakoplovnih operacija, što u odnosu na 2018. godinu kada je ostvareno 5.460 zrakoplovnih operacija, predstavlja smanjenje od 9,5%. Ostvareni manji broj zrakoplovnih

Investicije

Tijekom 2019. godine društvo je nastavilo s razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu s ciljem zadovoljavanja svih propisanih sigurnosnih standarda i podizanja razine kvalitete usluga.

Investicijska ulaganja društva u 2019. godini iznosila su 5,6 mil kn, od čega je 21,6% financirano iz vlastitih izvora, 67,7% sredstvima financiranja infrastrukture iz Državnog proračuna RH za osiguranje sigurnosno prometnih standarda na zračnoj luci te 10,7% iz Proračuna Primorsko-goranske županije.

Osim ulaganja u opremu za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda, realizirana je rekonstrukcija i dogradnja vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka, čime je, u velikom dijelu dovršena posljednja faza rekonstrukcije zgrade započeta još 2012. godine od kada su značajna sredstva uložena u uređenje čitavog interijera zgrade.

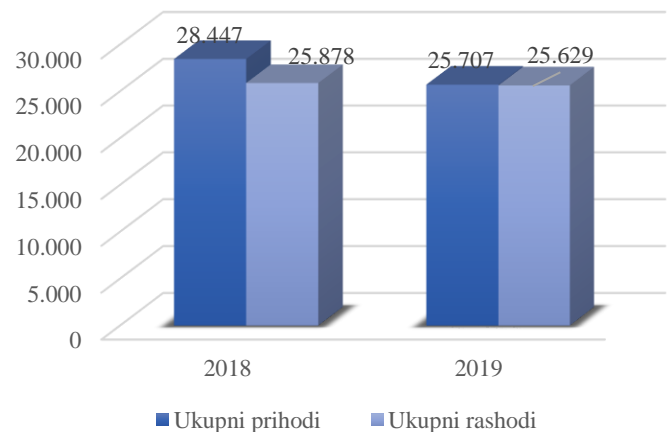
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

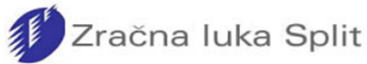
BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	174.740	175.440
Kratkotrajna imovina	4.018	4.251
Pl. troš. budućeg razdoblja	1.319	305
Aktiva	180.078	179.996
Kapital i rezerve	134.592	134.342
Rezerviranja	541	385
Dugoročne obveze	902	35
Kratkoročne obveze	13.031	12.664
Odg. pl. troš. i prihod..	31.013	32.571
Pasiva	180.078	179.996

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	28.411	25.670
Poslovni rashodi	25.572	25.358
Financijski prihodi	37	37
Financijski rashodi	306	271
Ukupni prihodi	28.447	25.707
Ukupni rashodi	25.878	25.629
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.569	78
Porez na dobit	134	38
Neto dobit/gubitak	2.435	40

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	4.978	4.510
EBITDA marža	17,5%	17,6%
Neto profitna marža	8,6%	0,2%
ROA	1,4%	0,0%
ROE	1,8%	0,0%
Tekuća likvidnost	0,3	0,3
Koeficijent financijske stabilnosti	1,3	1,3
Koeficijent zaduženosti	25,3%	25,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,2	0,1
Investicije (HRK 000)	13.385	5.611
Zaposleni	68	70

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Split d.o.o.

Kaštel Štafilić (Grad Kaštela),
Cesta dr. Franje Tuđmana 1270

www.split-airport.hr

Uprava:
Lukša Novak (član)

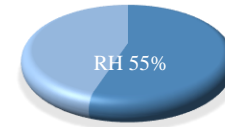
Zastupnik RH u Skupštini: Oleg
Butković

Nadzorni odbor:
Mihovil Biočić (predsjednik),
Mirjana Čagalj (zamjenica),
Marko Parčina (član),
Vlade Matijašević (član),
Miro Maretić (član),
Slaven Jažo (član),
Zoran Maršić (član)

Revizijski odbor:
Edita Dadić (predsjednica),
Mihovil Biočić (član), Mirjana
Čagalj (članica)

Revizor:
BAŠREVIZOR d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zračna luka Split otvorena je 1966. godine i druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Društvo je osnovano i registrirano za pružanja usluga u zračnom prometu i želi postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe, te da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija s jedne strane, a s druge strane svoju uspješnost dokazati efikasnim poslovanjem.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2019. godini kroz Zračnu luku Split je prošlo 3.301.930 putnika odnosno 6% više nego u 2018. godini, kad je kroz zračnu luku prošlo 3.124.067 putnika. Osim porasta prometa putnika ostvareno je i 4% više operacija zrakoplova, odnosno 14.711 operacija u 2019. godini u odnosu na 14.557 ostvarenih u 2018. godini.

Poslovanje Zračne luke Split je izrazito sezonalnog karaktera, pa se preko 70% putničkog prometa odvija u razdoblju od lipnja do rujna mjeseca, što predstavlja veliki izazov u organiziranju poslovnih procesa po pitanju ljudskih i materijalnih resursa. U srpnju je pušten u rad novi putnički terminal koji je znatno poboljšao uslugu prihvata i otpreme putnika.

Ukupni prihodi Zračne luke Split u 2019. godini iznose 451 mil. kuna, što je 11% više u odnosu na 2018. godinu. Ukupni prihodi su rasli više nego putnički promet, te se može zaključiti da je povećanje putničkog prometa višestruko utjecalo na povećanje takozvanih ne avijacijskih prihoda.

Ukupni rashodi u 2019. godini veći su za 15% u odnosu na prethodnu godinu i iznose 289 mil. kuna. Znatna utjecaj na povećanje ukupnih troškova imaju povećani troškovi amortizacije jer je pušten u rad novi putnički terminal.

Ostvarena je neto dobit društva u iznosu od 131 mil. kn, što je 5% više u odnosu na 2018. godinu.

Investicije

U 2019. godini Zračna luka Split je investirala 161 mil. kuna, od čega su 53% vlastita sredstva, a ostalo kredit HBOR-a. Najveći dio ulaganja odnosi se na najznačajniju investiciju Zračne luke Split - rekonstrukcija i dogradnja putničkog terminala (128 mil. kuna). Radovi na ovoj investiciji započeti su u siječnju 2017. godine, novi putnički terminal pušten je u rad u srpnju 2019. godine, a kompletan završetak

rekonstrukcije starog terminala predviđa se kroz 2020. godinu.

Društvo iz godine u godinu otkupljuje zemljišta koja su u zoni infrastrukture zračne luke, tako je u 2019. godini u tu svrhu uloženo 28 mil. kuna.

Ostala investicijska ulaganja odnose se na nabavku opreme koja omogućava pružanje usluga u zračnom prometu primjenjujući najnovije međunarodne standarde, te odvijanje svih poslovnih procesa na siguran način.

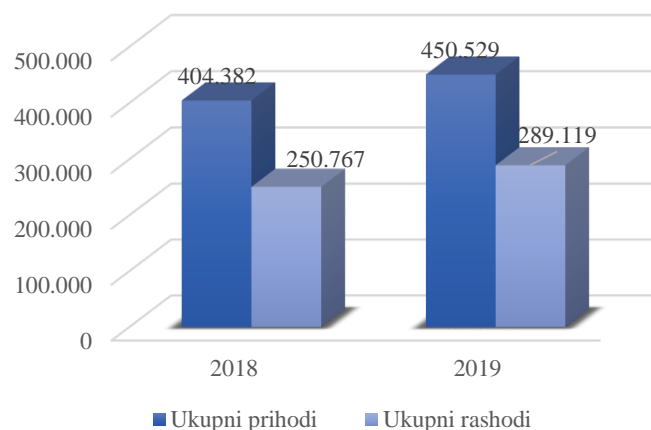
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	829.654	957.343
Kratkotrajna imovina	418.312	409.427
Pl. troš. budućeg razdoblja	167	307
Aktiva	1.248.133	1.367.077
Kapital i rezerve	963.453	1.017.215
Rezerviranja	9.647	13.377
Dugoročne obveze	221.894	268.546
Kratkoročne obveze	42.168	57.321
Odg. pl. troš. i prihod..	10.971	10.617
Pasiva	1.248.133	1.367.077

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	402.313	446.403
Poslovni rashodi	246.564	283.214
Financijski prihodi	2.069	4.126
Financijski rashodi	4.202	5.905
Ukupni prihodi	404.382	450.529
Ukupni rashodi	250.767	289.119
Dobit/gubitak prije oporezivanja	153.615	161.410
Porez na dobit	28.279	29.902
Neto dobit/gubitak	125.336	131.508

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	171.760	192.385
EBITDA marža	42,7%	43,1%
Neto profitna marža	31,0%	29,2%
ROA	10,0%	9,6%
ROE	13,0%	12,9%
Tekuća likvidnost	9,9	7,1
Koeficijent financijske stabilnosti	0,7	0,7
Koeficijent zaduženosti	22,8%	25,6%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,3	0,3
Investicije (HRK 000)	295.822	161.662
Zaposleni	413	456

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Zadar d.o.o.

Zemunik Donji, Ulica I br. 2/A

www.zadar-airport.hr

Uprava:
Josip Klišmanić (član)

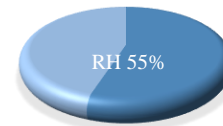
Zastupnik RH u Skupštini: Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Željko Ivković (predsjednik),
Nada Brekalo (zamjenica),
Mario Pešut (član),
Jure Buljat (član),
Darko Marković (član)

Revizijski odbor:
Nada Brekalo (predsjednica),
Tamara Perić (zamjenica),
Željko Ivković (član)

Revizor:
Alpha Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zračna luka Zadar utemeljena je 1968. godine. Osnovna djelatnost društva je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika. Društvo aktivnom promidžbom na inozemnom tržištu utječe na pozitivne pomake u poslovanju, odnosno na povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika, te sukladno tome i prihoda od obavljanja svoje djelatnosti.

Karakteristika prometa putnika u 2019. godini, kao i u 2018. godini, je da u zimskim mjesecima isti opada, a u ljetnim raste i to isključivo zahvaljujući turizmu.

Društvo je u 2019. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu 85 mil. kn i veći su za 17% u odnosu na 2018. godinu.

Povećanje prihoda Zračne luke Zadar direktna je posljedica povećanja broja putnika, što je očekivano imalo pozitivne efekte i na ostale segmente poslovanja društva.

Ukupni rashodi u 2019. godini bili su 77 mil. kn i veći su za 20% u odnosu na 2018. godinu.

Povećanje rashoda najvećim dijelom odnosi se na povećane troškove dugoročnog rezerviranja za započeti sudski spor i troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje i jubilarne nagrade sukladno izračunu ovlaštenog aktuara .

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2019. godine Zračna luka Zadar poslovala je u uvjetima stabilne situacije u zemlji, stabilnog neposrednog okruženja, te pozitivnih turističkih kretanja.

Kroz Zračnu luku Zadar u 2019. godini prošlo je 801.349 putnika, što je porast od 33% u odnosu na isto razdoblje 2018. godine, kad je kroz zračnu luku prošlo 604.039 putnika.

U 2019. godini ostvareno je 5.474 zrakoplovnih operacija, što u odnosu 2018. godinu, kad je ostvareno 4.781 zrakoplovnih operacija, predstavlja povećanje od 14%.

Sve navedeno imalo je pozitivan utjecaj na poslovni rezultat društva, koji je u 2019. godini ostvaren u visini od 6,7 mil. kn . U 2018. godini ostvareno je 7,4 mil. kn neto dobiti.

Investicije

Tijekom 2019. godine društvo je nastavilo sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu kako bi

se kvaliteta pružanja usluga podigla na što veći nivo i zadovoljila sve propisane sigurnosne standarde.

Ukupno je uloženo 26,1 mil. kn, i to 17,8 mil. kn vlastitih sredstava i 8,3 mil. kn sredstava državnog proračuna.

Najveći dio sredstava u 2019. godini investiran je u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 1. faza, u ukupnom iznosu od 16,7 mil. kn, a odnosi se na građevinske radove na rekonstrukciji i dogradnji glavne stajanke, nadzor nad izvođenjem radova, izradu izmjena i dopuna prometno tehnološkog rješenja glavne stajanke i izradu projekta oznaka na kolniku glavne stajanke, projektantske i geodetske usluge mjerenja i određivanja koordinata parkirnih pozicija, izradu i dopunu prometno tehnološkog rješenja za dvije nove parkirne pozicije. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 8,6 mil. kn, a iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 8,1 mil. kn.

U 2019. godini nabavljena je oprema ukupne vrijednosti od 4,6 mil. kn: kolica za prtljagu (10 komada) u iznosu od 197 tis. kn, samohodne stepenice (2 komada) u iznosu od 1,7 mil. kn, vozilo za nadopunu pitke vode u zrakoplovu u iznosu od 731 tis. kn, vozilo za fekalije u iznosu od 781 tis. kn, prikolica sa bazenom za vodu u iznosu od 300 tis. kn, baterijski usisavač za otvorene površine u iznosu od 100 tis. kn, isporuka i montaža uređaja za bespriječno napajanje UPS-a u iznosu od 98 tis. kn i ostala oprema. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

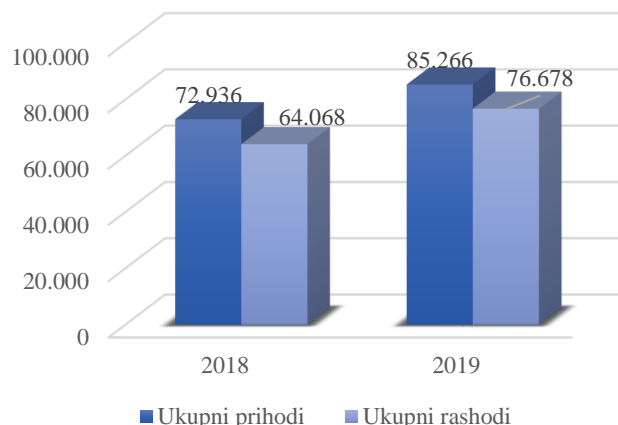
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	76.581	87.508
Kratkotrajna imovina	60.664	57.256
Pl. troš. budućeg razdoblja	179	283
Aktiva	137.424	145.046
Kapital i rezerve	119.419	118.316
Rezerviranja	10.567	16.026
Dugoročne obveze	83	31
Kratkoročne obveze	6.170	9.587
Odg. pl. troš. i prihod..	1.186	1.086
Pasiva	137.424	145.046

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	72.481	84.713
Poslovni rashodi	62.543	75.984
Financijski prihodi	455	553
Financijski rashodi	1.525	694
Ukupni prihodi	72.936	85.266
Ukupni rashodi	64.068	76.678
Dobit/gubitak prije oporezivanja	8.868	8.588
Porez na dobit	1.489	1.831
Neto dobit/gubitak	7.379	6.757

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	15.949	14.773
EBITDA marža	22,0%	17,4%
Neto profitna marža	10,1%	7,9%
ROA	5,4%	4,7%
ROE	6,2%	5,7%
Tekuća likvidnost	9,8	6,0
Koeficijent financijske stabilnosti	0,6	0,7
Koeficijent zaduženosti	13,1%	18,4%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,5	0,6
Investicije (HRK 000)	5.100	26.087
Zaposleni	167	180

Ukupni prihodi i rashodi





Zračna luka Zagreb d.o.o.
 Velika Gorica, Ulica Rudolfa Fizira 1
www.zagreb-airport.hr

Uprava:
 Ranko Ilić (direktor)

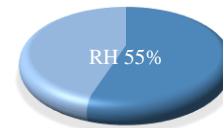
Zastupnik RH u Skupštini:
 Oleg Butković

Nadzorni odbor:
 -

Revizijski odbor:
 -

Revizor:
 BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Glavna djelatnost društva je pružanje stručne i tehničke pomoći Vladi Republike Hrvatske kao davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb. Pored navedenog, u slučaju eventualnog raskida ili isteka Ugovora o koncesiji, a zbog strateškog značaja zračne luke Zagreb (kojom upravlja MZLZ d.o.o.), društvo mora biti spremno u svakom trenutku nastaviti pružati aerodromske usluge, preuzimanjem djelatnosti i zaposlenih.

narednom razdoblju te razvoj sustava upravljanja Društva do razine da u svakom trenutku bude spremno, u slučaju raskida Ugovora o koncesiji, preuzeti djelatnost i radnike i nastaviti pružanje aerodromskih usluga;

- razvoju novih projekata (Airport City).

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u razdoblju 1.1.-31.12.2019. ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 10,5 mil. kn i ukupne rashode u iznosu od 10,4 mil. kn. U okviru ukupnih prihoda poslovni prihodi iznosili su 10 mil. kn ili 96,8%, a financijski prihodi 334 tis. kn ili 3,2%. U odnosu na plan za 2019. godinu ostvareni ukupni prihodi veći su za 4,3 mil. kn ili 40,8%.

POSLOVANJE U 2019. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u novim je okolnostima uspješno izvršilo obveze sukladno zakonu, zaključcima Vlade RH i odlukama Skupštine Društva. Paralelno se radilo na slijedećim važnim odrednicama poslovanja:

- izvršavanju naslijeđenih obveza iz razdoblja od prije preuzimanja 5.12.2013.;
- pružanju stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- stvaranju institucionalnih, organizacijskih, kadrovskih i drugih (kompetencija) pretpostavki za preustroj djelatnosti društva Zračna luka Zagreb d.o.o. i osiguravanje održivog poslovanja u

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 10,4 mil. kn. U okviru ukupnih rashoda materijalni troškovi iznose 1,7 mil. kn ili 16,9%, troškovi osoblja iznose 2,3 mil. kn ili 22,6% i manji su za 12,6% nego u istom razdoblju 2018. godine, kad su iznosili 2,7 mil. kn. Troškovi amortizacije ostvareni su u iznosu od 608 tis. kn ili 5,9%, dok su ostali poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 3,3 mil. kn ili 31,5%. Financijski rashodi iznose 1,3 mil. kn ili 12,93% ukupnih rashoda. Ostali troškovi iznose 1,1 mil. kn ili 10,2% ukupnih rashoda. U odnosu na plan za 2019. godinu ostvareni ukupni rashodi veći su za 4,4 mil. kn ili 42,2% od planiranih u iznosu od 6 mil. kn.

U 2019. godini ostvareni ukupni prihodi manji su od ukupnih prihoda ostvarenih u 2018. godini, za 12,9 mil kn., a iz razloga što se najveći dio ukupnih prihoda ostvarenih u 2018. godini odnosio na priznavanje „troškova razvoja“ koji se temelje na pripremi Ugovora o koncesiji, a koje je društvo imalo u fazi pripreme preuzimanja od strane koncesionara. Navedeni izdaci iznosili su 2 mil eura, a iste društvo potražuje od imatelja udjela. Radi se o jednokratnom poslovnom događaju.

U 2019. godini ostvarena je dobit od 42 tis. kn.

Investicije

U 2018. godini društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. ostvarilo je vrijednost investicija u iznosu od 2 mil. kn. Radi se o izvršavanju obveza Republike Hrvatske kao davatelja koncesije i to financiranja nezavisnog inženjera u iznosu 414 tis. kn, što je iznos od 50% ukupne obveze i završetak projekta tlačnog cjevovoda u iznosu 1,1 mil. kn, a na temelju zaključaka Vlade Republike Hrvatske. Ostali dio, u iznosu od 479 tis. kn, odnosi se na ulaganje u pripremu projekta Zagreb Airport City.

U 2019. godini investicije su realizirane u iznosu od 153 tis. kn, što se u cijelosti odnosi na financiranje obveza Republike Hrvatske kao davatelja koncesije, prema nezavisnom inženjeru, a sukladno Ugovoru o koncesiji.

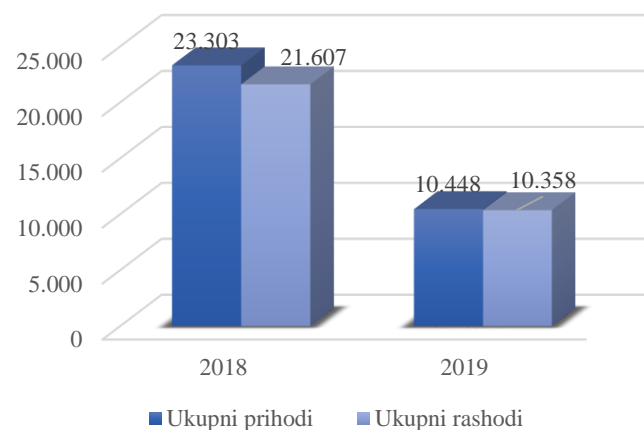
FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2018	2019
Dugotrajna imovina	843.635	843.417
Kratkotrajna imovina	70.478	79.881
Pl. troš. budućeg razdoblja	14.831	456
Aktiva	928.944	923.754
Kapital i rezerve	923.215	922.564
Rezerviranja	3.556	474
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	2.087	553
Odg. pl. troš. i prihod..	86	163
Pasiva	928.944	923.754

RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)		
Poslovni prihodi	23.091	10.114
Poslovni rashodi	17.827	9.019
Financijski prihodi	212	334
Financijski rashodi	3.779	1.339
Ukupni prihodi	23.303	10.448
Ukupni rashodi	21.607	10.358
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.696	90
Porez na dobit	543	48
Neto dobit/gubitak	1.153	42

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (HRK 000)	5.795	1.704
EBITDA marža	25,1%	16,8%
Neto profitna marža	4,9%	0,4%
ROA	0,1%	0,0%
ROE	0,1%	0,0%
Tekuća likvidnost	33,8	144,4
Koeficijent financijske stabilnosti	0,9	0,9
Koeficijent zaduženosti	0,6%	0,1%
Koeficijent aktivnosti uk. imovine	0,0	0,0
Investicije (HRK 000)	2.035	153
Zaposleni	6	5

Ukupni prihodi i rashodi



9. Izvori

Izvori korišteni za izradu izvješća su:

- <http://rgfi.fina.hr>
- <https://sudreg.pravosudje.hr>
- <https://infobiz.fina.hr>
- službene web stranice pravnih osoba od posebnog interesa
- informacije o poslovanju dostavljene u svrhu objave javnog izvješća
- informacije u izvješću su na dan 31.12.2019. osim u slučajevima gdje je to drugačije naznačeno

Za pregled poslovanja društava korišteni su revidirani godišnji financijski izvještaji (nekonsolidirani)

10. Pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je unificirana metodologija korištena prilikom izračuna pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću¹.

Tablica 13. Metodologija izračuna pokazatelja

Pokazatelji	Izračun
EBITDA	Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija
EBITDA marža	(Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija) / poslovni prihod
Neto profitna marža	Neto dobit / uk. prihod
RoA	Neto dobit / aktiva
RoE	Neto dobit / kapital i rezerve
Koeficijent tekuće likvidnosti	Kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze
Koeficijent financijske stabilnosti	Dugotrajna imovina / (Kapital i rezerve + Dugoročne obveze)
Koeficijent zaduženosti	(Rezerviranja + Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze + Ostalo) / Aktiva
Koeficijent aktivnosti ukupne imovine	Ukupni prihodi / Aktiva
Investicije	Vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije u izvještajnom razdoblju
Broj zaposlenih	Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12.

¹ Vrijednosti pojedinih pokazatelja poslovanja ne treba promatrati izdvojeno od dodatnih analiza, te mogu biti specifični za pojedine industrije u kojima pravne osobe posluju. Za potpuno razumijevanje poslovnih rezultata preporučeno je promatrati godišnja izvješća u cijelosti.

Popis tablica

Tablica 1. Pregled pravnih osoba od posebnog interesa	3
Tablica 2. Ukupni prihodi	4
Tablica 3. Povećanje prihoda 2019. godine u odnosu na 2018. godinu	5
Tablica 4. Smanjenje prihoda u odnosu na 2018. godinu	5
Tablica 5. Ukupni rashodi u 2019. godini	5
Tablica 6. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2019. vs. 2018. godini	6
Tablica 7. Neto dobit/gubitak u 2019. godini	6
Tablica 8. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn).....	7
Tablica 9. RoA i RoE pokazatelji.....	8
Tablica 10. Broj zaposlenih.....	8
Tablica 11. Povećanje / smanjenje broja zaposlenih.....	9
Tablica 12. Investicije u 2019. godini	9
Tablica 13. Metodologija izračuna pokazatelja	79

Popis grafikona

Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2019. godine	3
Grafikon 2. Struktura prihoda po društvima u 2019. godini.....	4
Grafikon 3. Povećanje prihoda u odnosu na 2018. godinu	5
Grafikon 4. Smanjenje prihoda u odnosu na 2018. godinu.....	5
Grafikon 5. Udio dobiti društava u portfelju.....	7
Grafikon 6. Imovina portfelja po društvima	7
Grafikon 7. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini	10
Grafikon 8. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini	10
Grafikon 9. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini	10
Grafikon 10. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini	11
Grafikon 11. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2019. godini.....	11



REPUBLIKA HRVATSKA - REPUBLIC OF CROATIA
Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine
Ministry of Physical Planning, Construction and State Assets

**Uprava za trgovačka društva, strateško planiranje, regulativu, EU poslove
i izvještavanje u sustavu upravljanja državnom imovinom**

Ulica Ivana Dežmana 10, 10000 Zagreb

imovina.gov.hr

korporativno@mpgi.hr